



JAARVERSLAG 2024

DIRECTIEVERSLAG EN JAARREKENING

KONINKLIJKE NEDERLANDSE REDDING MAATSCHAPPIJ

INHOUD

1.	Voorwoord	3
2.	Strategie en beleid.....	4
3.	Bedrijfsvoering	10
4.	KNRM 200 jaar.....	16
5.	Communicatie	18
6.	Communicatienetwerk.....	20
7.	Fondsenwerving.....	23
8.	Vloot- en vastgoedvernieuwing.....	25
9.	KNRM radio medische dienst.....	28
10.	Financieel verslag 2024.....	30
11.	Jaarrekening 2024.....	33
12.	Verantwoordingsverklaring raad van toezicht	68
13.	Leden van de raad van toezicht	70
14.	Controle verklaring	72
15.	Statistieken	74

1. VOORWOORD



2024 EN VERDER...

Een bijzonder jaar ligt achter ons. We vierden het 200-jarig bestaan van de KNRM door erover te vertellen en mensen aan ons te verbinden. Dat deden we terwijl het normale werk van de KNRM gewoon werd voortgezet. Met dank aan de vele vrijwilligers op het water en aan de wal. Als 200-jarige organisatie blijven we niet achterom kijken, maar is onze blik vooruit gericht. Er zijn nog genoeg uitdagingen voor de vlootvernieuwing en voor het werven en behouden van vrijwilligers en donateurs. Daarin speelt duurzaamheid een belangrijke en verplichtende rol.

Het jaar 2024 was op hulpverleningsgebied een beduidend rustiger jaar dan gemiddeld. In tegenstelling tot de jubileumactiviteiten. Het aantal evenementen was groot en werd zorgvuldig op elkaar afgestemd. Daaraan was een relatief korte, maar zeer intensieve organisatietijd vooraf gegaan. We zijn er trots op dat we niet alleen onze achterban aan donateurs daarmee hebben kunnen bereiken, maar ook een grote groep nieuwe geïnteresseerden hebben aangesproken. Het heeft gezorgd voor een flinke toename aan donateurs, die het reddingwerk financieel mogelijk maken. En met dank aan bedrijven en particulieren in de KNRM 200 Club konden we de jubileumactiviteiten bekostigen.

Inmiddels zijn we een jaar verder en kijken we vooruit naar de komende jaren. Er ligt een ambitieus vlootvernieuwingsplan, waar grote vooruitgang wordt geboekt. Er zijn acht nieuwe reddingboten in aanbouw en voor nog eens acht is de opdracht aan Nederlandse werven verstrekt. Het zijn stuk voor stuk technische hoogstandjes. Vaak een doorontwikkeling van reddingboten die al meer dan dertig jaar

bewezen hebben zeer zeewaardig te zijn onder alle weersomstandigheden.

Alle nieuwe reddingboten zijn de KNRM geschonken door schenkers en erflaters. Het toont de grote verbondenheid aan de KNRM van onze 'Redders aan de wal'. Vele grote en kleine donaties maken het reddingwerk, de opleidingen, de nieuwbouw en het onderhoud mogelijk.

Voor onze toekomst is duurzaamheid in alles wat we doen en bedenken een niet meer weg te denken verplichting. In 2025 bepalen we, samen met onze vrijwilligers, de koers voor de komende vijf jaar. Met daarin als belangrijkste thema's: veiligheid, kwaliteit, mensen en duurzaamheid. Daarvoor werken we nauw samen met deskundigen, die dat ook nog eens als maatschappelijk verantwoord ondernemen 'pro bono' doen. Hoe belangrijk al deze aspecten zijn leest u in dit jaarverslag.

Jacob Tas
Directeur

Frits van Bruggen
Voorzitter Raad van Toezicht

2. STRATEGIE EN BELEID

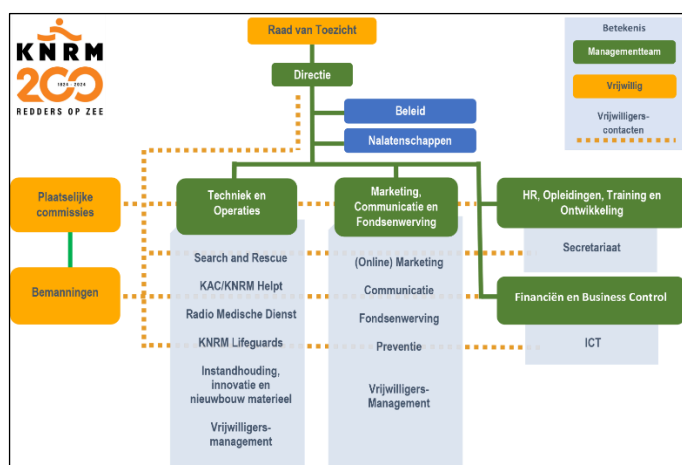
INLEIDING

Het directieverslag beschrijft de strategie, het beleid, de uitvoering en de resultaten van het verslagjaar. Het is een aanvulling op het publieksverslag, dat samenvat wat in 2024 is bereikt.

Statistieken van behaalde resultaten zijn opgenomen in een aparte bijlage, om herhaling in de diverse paragrafen te voorkomen. De verantwoordingsverklaring van de raad van toezicht is achterin het verslag opgenomen.

De strategie 2020-2024 is opgebouwd rond de thema's veiligheid, kwaliteit, mensen en duurzaamheid en wordt vertaald in jaarplannen, inclusief een begroting. Voorziene investeringen worden in een meerjarenplan (vijf jaar) opgenomen. De jaarplannen worden periodiek in een managementrapportage geëvalueerd. Op de volgende pagina's zijn de resultaten van het jaarplan 2024 beschreven.

In verband met het 200-jarig jubileum van de KNRM en de aandacht die dit van de gehele organisatie heeft opgeëist, is de strategie 2020-2024 met een jaar verlengd. In 2025 is reeds gestart met het opstellen van de strategie voor 2026-2030. Dit is een uitgebreid proces waarvoor zoveel mogelijk vrijwilligers en medewerkers uit alle geledingen van de KNRM zijn gevraagd te participeren.



STRUCTUUR EN ORGANISATIE

De raad van toezicht benoemt de directeur, die leiding geeft aan de organisatie, bijgestaan door het managementteam, dat aangesteld is door de directeur. De reddingstations worden geleid door een lokale plaatselijke commissie, waarvan de voorzitter op voordracht van de directeur wordt benoemd door de raad van toezicht en waarvan de leden worden benoemd door de directeur.

MANAGEMENT EN ONDERSTEUNING

De ondersteunende organisatie met betaalde medewerkers zorgt ervoor dat de reddingstations hun werk veilig en effectief kunnen doen, met goed materieel en met gekwalificeerde vrijwilligers. Het volgt nauwgezet alle ontwikkelingen, die de

KNRM kunnen raken in haar dagelijkse uitvoering van taken en in de implementatie van de meerjarenstrategie en laat zich daar waar nodig ondersteunen door externe adviseurs over hun specifieke kennis op het gebied van financiële, juridische, sociale en maatschappelijke zaken.

De managementstructuur en de inrichting van de organisatie kent twee hoofdstructuren:

1. Techniek en operaties (T&O)
2. Marketing, communicatie en fondsenwerving (C&F)

Onder Techniek en Operaties vallen de kerntaken (Search and Rescue, Radio Medische Dienst en KNRM Lifeguards). Ook de vernieuwing en instandhouding van het materieel en onroerend goed valt onder Techniek en Operaties.

Onder Communicatie en Fondsenwerving valt ook de kerntaak Preventie. In beide hoofdstructuren zijn vrijwilligers actief. Het vrijwilligersmanagement is daarom een taak binnen beide structuren.

De vrijwilligersstructuur op de reddingstations bestaat uit een grote groep operationele vrijwilligers en leden van de plaatselijke commissies. De KNRM is er trots op dat zoveel vrijwilligers uit alle geledingen van de maatschappij zich, naast hun normale dagelijkse werkzaamheden, inzetten voor het reddingwerk en de lokale aansturing daarvan. Het is één van de bijzonder sterke pijlers waarop de organisatie is gebouwd.

KWALITEITSBELEID

De ondersteuningsorganisatie van de KNRM (kantoor en werkplaats) wordt jaarlijks getoetst met het kwaliteitssysteem op basis van de ISO 9001-norm:

“voor fondsenwerving en ondersteuning aan de reddingstations op het gebied van: werving, kwaliteit en zorg van en voor medewerkers, operationele gereedheid en materieelbeheer”.

De KNRM is sinds 2005 gecertificeerd op basis van de internationale standaard ISO 9001.

De KNRM is tevens aangemerkt als Erkend Goed Doel door het Centraal Bureau Fondsenwerving.

De KNRM is houder van het HKZ-certificaat 'Huisartsen Diensten structuren'. Met andere woorden: een formeel gecertificeerde (maritieme) huisartsenpost, uitgevoerd door de KNRM Radio Medische Dienst.

RISICOMANAGEMENT

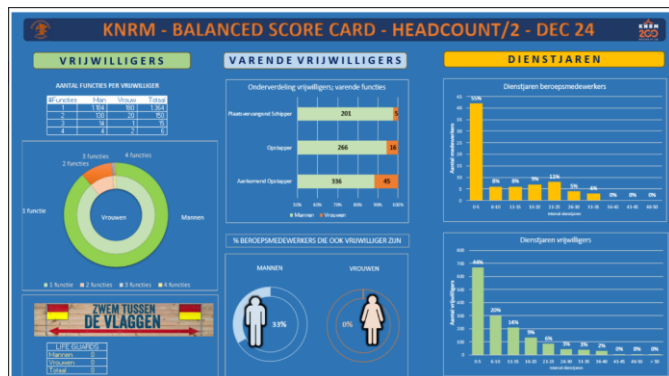
De KNRM onderkent het belang van een goede beheersing van de risico's, waarmee zij in haar bedrijfsvoering te maken kan krijgen. De KNRM heeft een risicomatrix ingericht waarin de belangrijkste risico's voor de organisatie zijn geïdentificeerd, wat de kans is dat deze risico's optreden en welk effect dit dan heeft. Tevens zijn de genomen preventieve maatregelen en eventuele maatregelen om in te grijpen in kaart gebracht.

De volgende risicogroepen zijn geïdentificeerd:

- o Search and Rescue (SAR)-kerntaak
- o Menselijk kapitaal

- Fondsenwerving
- Bedrijfsvoering/vermogensbeheer
- Materieel
- Governance
- Netwerkomgeving
- Imago

In een cyclus van vier jaar worden alle geïdentificeerde risico's door het managementteam beoordeeld op actualiteit en volledigheid. Jaarlijks worden vier risicogroepen besproken en getoetst in de auditcommissie van de raad van toezicht. In de verantwoordingsverklaring van de raad van toezicht wordt aandacht geschonken aan de getoetste risicogroepen.



Een voorbeeldblad uit de Balanced Score Card die gebruikt wordt voor periodieke monitoring van de organisatie.

BALANCED SCORE CARD

Voor kritieke prestatie-indicatoren wordt een matrix gebruikt, die maandelijks in het managementteam wordt besproken en als sturingsmechanisme dient in de organisatie.



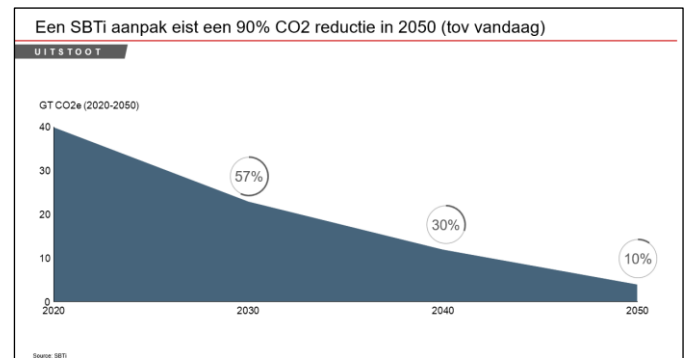
Verduurzaming van de organisatie gebeurt onder andere door aanschaf van elektrische voertuigen, zoals deze bootwagen.

DUURZAAMHEID

Als maatschappelijke organisatie is de KNRM zich goed bewust van haar verantwoordelijkheid duurzaam met de aarde en haar bewoners om te gaan. Daarom is duurzaamheid een belangrijk onderdeel van onze strategie naar 2024 en verder.

Voor de lange termijn is de duurzaamheidsstrategie vastgesteld met pro bono ondersteuning van Bain & Company. Deze ESG-strategie (Environment Social en Governance) is

voorzien van doelstellingen, waarop jaarlijks gerapporteerd kan worden.



De KNRM-doelstelling voor reductie van de CO₂-uitstoot is 90% reductie in 2035 in plaats van 2050.

Duurzaam opereren betekent onder andere dat wij nadrukkelijk keuzes maken om op termijn onze reddingboten en voertuigen CO₂-neutraal te laten varen en rijden. Dat draagt bij aan de leefbaarheid van ons werkterrein en voorkomt beperkingen van onze inzet door toekomstige regelgeving op het gebied van uitstoot. Dat gaat van CO₂-reductie naar fossielvrije brandstoffen zoals elektrificatie of waterstof.



Eén van de nieuwe elektrische bedrijfsauto's kreeg van de RDW het eerste nummerbord uit een nieuwe cijferreeks.

In de strategie legt de KNRM ook haar ambitie vast voor een veilige en vertrouwde werkomgeving voor vrijwilligers, werknemers en leveranciers. Daarbij moet de invulling van gender type bij de KNRM (zowel voor beroepsmedewerkers als voor vrijwilligers) een relevante afspiegeling zijn van de samenleving.

Op het gebied van governance is de KNRM zich zeer bewust van haar positie als goed doel, dat bestaat dankzij de goodwill bij donateurs en schenkers. Onze reserves worden duurzaam belegd naar de principes van de Sustainable Development Goals (SDG's) van de Verenigde Naties.

Binnen de goede doelen in Nederland en collega redding-organisaties wereldwijd, loopt de KNRM voorop in een vastgesteld ESG-beleid en in de realisatie daarvan. Onze ervaringen en resultaten delen we dan ook graag met geïnteresseerde organisaties.

INKOOPBELEID

Het inkoopbeleid van de gehele organisatie is gedefinieerd en vastgesteld door het managementteam. Dit dient als basis voor het implementeren van een nog te selecteren inkoopordermodule, waardoor autorisatie van alle aangegane verplichtingen is gewaarborgd en tevens inzicht ontstaat in het totaal van openstaande verplichtingen.

INTEGRITEITSBELEID

Het integriteitsbeleid stelt de normen die de KNRM belangrijk vindt in het integer handelen binnen de organisatie en in de verhouding tot alle betrokken partijen bij de KNRM. Binnen onze organisatie beogen we een werkende, levende en lerende cultuur waar integriteit besproken kan en mag worden en integer handelen voorop staat.

De KNRM heeft een gedragscode gebaseerd op onze kernwaarden 'Samen, Veilig en Vertrouwen' en waarin expliciet ongewenst gedrag beschreven wordt.

In het personeelsreglement van de KNRM is de gedragscode opgenomen. Meldingen van integriteitsschendingen kunnen volgens een vastgestelde meldprocedure veilig en vertrouwelijk, op een laagdrempelige wijze door iedereen gedaan worden. De gedragscode en meldprocedure vormen samen het beleid.

Integer gedrag wordt bevorderd vanuit het managementteam en de leidinggevendenden. De KNRM zet in op bewustwording en zaken bespreekbaar maken door middel van interne communicatie (zowel beroeps als vrijwillig) op het gebied van pesten en ongewenst gedrag.

In het jaarverslag van de vertrouwenspersoon is een overzicht gegeven van de meldingen die bij haar gedaan zijn. Dit verslag is besproken met de directie en de Ondernemingsraad. Acties in het kader van ongewenst gedrag worden geformuleerd en daadkrachtig opgepakt.

RESULTAAT INTEGRITEITSBELEID IN 2024

Er is in 2024 één melding van schendingen of misstanden bij de integriteitsfunctionaris gedaan.

In 2024 zijn zes meldingen bij de vertrouwenspersoon gedaan. De vertrouwenspersoon heeft hierover verschillende gesprekken gevoerd.

FINANCIEEL BELEID

In het financieel beleid van de Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij zijn de uitgangspunten vastgelegd voor het begrotingsbeleid, het vermogensbeheer en het beleggingsbeleid. Het financieel beleid van de KNRM voldoet aan de normen zoals die door het CBF zijn vastgesteld. De KNRM is een kapitaalintensieve organisatie met een hybride karakter. De KNRM bezit vermogensfondsen, maar is daarnaast, als goed doel, fondsenwervend actief. De uitgaven en investeringen worden nauwkeurig begroot, maar de inkomsten uit beleggingen en nalatenschappen zijn in hoge mate onzeker.

Om minder afhankelijk te zijn van het rendement op het belegd vermogen is intensieve fondsenwerving noodzakelijk. In de strategie is hier nadrukkelijk aandacht voor en is als doel gesteld te groeien naar drie miljoen euro extra uit fondsenwervingsinkomsten in 2024 vergeleken met 2019. Die doelstelling is bereikt.

>>> Zie hoofdstuk 10 'Financieel jaarverslag' voor de cijfermatige onderbouwing bij het financieel beleid.

BEGROTINGSBELEID

De KNRM streeft naar stabiliteit en continuïteit van haar uitgavenpatroon bij de opstelling van de exploitatiebegroting en meerjarenbegroting. Iedere drie jaar wordt de maximale exploitatieomvang vastgesteld, op basis van het vlootplan, het meerjareninvesteringsplan, de meerjarenbegroting, de geraamde opbrengsten fondsenwerving en het streefrendement beleggingen. De meerjarenbegroting wordt jaarlijks geactualiseerd en driejaarlijks volledig doorgelicht.

De KNRM begroot de inkomsten uit nalatenschappen op basis van het vijfjarig gemiddelde ontdaan van incidentele uitschieters.

Alle donaties, giften en schenkingen worden, in beginsel, in het jaar dat ze worden ontvangen gebruikt voor de exploitatie van dat jaar. Investerings- en grote projecten worden alleen aangegaan als daar een dekking van een donatie, gift of nalatenschap tegenover staat. Dit geldt niet voor investeringen die de veiligheid van de bemanningen raken.

MEERJARENBEGROTING

De raad van toezicht heeft de meerjarenbegroting goedgekeurd. Hierin wordt 20 jaar vooruitgekeken en is rekening gehouden met het vlootvernieuwingsplan en de stijgende inkomsten uit activiteiten van fondsenwerving en vermogensbeheer.

Ten aanzien van het vermogensbeheer heeft de raad van toezicht het beleggingsstatuut goedgekeurd, waarin het streven naar duurzame beleggingen en bestedingen is vastgelegd. Meer hierover is te vinden in de verantwoordingsverklaring.

RESERVES

Binnen het vrij besteedbaar vermogen is een aantal reserves benoemd.

De **continuïteitsreserve** is opgenomen om de risico's op korte termijn af te dekken en is gerelateerd aan de kwalitatieve analyse van de risico's die jaarlijks wordt verricht.

De opbrengsten van de **reserve als bron van inkomsten** worden noodzakelijk geacht voor het realiseren van de doelstelling - redden op het water in brede zin - op de lange termijn. Denk hierbij aan het in stand houden van de gereddencapaciteit, waarbij de operationele gereedheid van reddingboten, reddingstations, overig reddingmaterieel en veiligheid van groot belang worden geacht.

Het **bestemd vermogen** bestaat uit fondsen met een speciale doelstelling. Uit de bestemmingsfondsen mag alleen geld onttrokken worden voor die speciale doelstelling. Deze fondsen zijn grotendeels defensief belegd om het vermogen in stand te houden.

De **reserve financiering activa ten behoeve van de doelstelling** bestaat uit de reddingboten, de voer- en vaartuigen, pontons, kranen en tankwagens, alsmede de boothuizen en bergplaatsen. Tot slot bestaat de **activa ten behoeve van de bedrijfsvoering** uit het hoofdkantoor en de werkplaats, inclusief grond, inventaris en de bedrijfsauto's.

BELEGGINGSBELEID

De KNRM besteedt het aan haar gedoneerde geld aan de doelstellingen Search and Rescue, Radio Medische Dienst, strandveiligheid en preventie. Het in het verleden opgebouwde vermogen, onder meer door behaalde rendementen en uitgestelde bouw van reddingboten, wordt door de KNRM belegd.

De KNRM belegt haar vermogen passief. De beleggingsportefeuille wordt volledig duurzaam belegd. Het beleggingsplan wordt gebaseerd op driejaarlijks uit te voeren scenario-analyses waar indien noodzakelijk jaarlijkse onttrekkingen worden meegenomen, gebaseerd op het meerjarenplan van de KNRM. Er wordt geen tactisch beleid gevoerd ten opzichte van de lange termijn strategische vermogensverdeling.

De beleggingsportefeuille bestaat uit de twee delen 'Gereserveerd vermogen fonds' en 'Vrij vermogen fonds'. Waar alle beleggingen al meerdere jaren duurzaam zijn belegd, wordt nadrukkelijker ingestoken op het bereiken van een aantal strategische doelen (Sustainable Development Goals voor schoon water en sanitaire voorzieningen, leven onder water en klimaatactie) van de Verenigde Naties.

VERMOGENSBEHEER

Het beheer van de beleggingsportefeuille is uitbesteed aan een professionele vermogensbeheerder. De directie voert periodiek overleg met de vermogensbeheerder. De uitvoering is gebaseerd op de beleggingsrichtlijnen, die zijn vastgesteld door de directie en de Commissie Vermogensbeheer en vervolgens goedgekeurd door de raad van toezicht. De controle en het toezicht op de naleving vindt ten minste twee keer per jaar plaats in de vergadering van de Commissie Vermogensbeheer met de vermogensbeheerder en de directie van de KNRM.

RENDEMENT

Het beleggingsplan gaat uit van een verdeling van 50% aandelen en 50% vastrentende waarden met een beleggingshorizon langer dan 10 jaar voor het Vrij vermogen fonds en een verdeling van 15% aandelen en 85% vastrentende waarden met een beleggingshorizon langer dan 10 jaar voor het Gereserveerde vermogen fonds. Het langetermijnstreefrendement is voor de meerjarenbegroting vastgesteld op 3,5% op jaarbasis. Over de jaren 2014 tot en met 2024 is dit gemiddelde rendement behaald.

RESULTAAT FINANCIËN EN BEDRIJFSVOERING IN 2024

In 2024 is een **beleggingsresultaat** behaald van 10,7%.

De **Balanced Score Card** is verder uitgebouwd en het dashboard, met KPI's, wordt nog steeds geoptimaliseerd. Rapportage vindt maandelijks plaats, ter bespreking in de MT-vergaderingen, tijdens divers afdelingsoverleg en in de raad van toezicht.

De interne **financiële managementrapportage** is compleet vernieuwd. Het formaat is niet meer gelijk aan het externe rapportageformaat voorgeschreven volgens RJ650 ten behoeve van de jaarrekening, maar is nu gebaseerd op de werkelijke organisatiestructuur. Hierdoor hebben leidinggevenden en budgetverantwoordelijken een beter inzicht in hun beïnvloedbare inkomsten en -kosten. Ook de financiële rapportage aan de raad van toezicht is vernieuwd. Tenslotte is ook de rapportage voor de reddingstations vernieuwd. Op stationsniveau kunnen nu ook financiële totalen en details gerapporteerd worden.

De **accountantscontrole** is snel en vlot verlopen en de jaarrekening is zonder problemen goedgekeurd en vastgesteld.

Er is na de initieel overeengekomen periode van 3 jaar afscheid genomen van de bestaande **accountant**. Er is door de raad van toezicht een nieuwe accountant aangesteld. Deze accountant is gespecialiseerd in stichtingen en verenigingen en heeft uitgebreide detailkennis van RJ650.

BEZOLDIGING DIRECTIE

De raad van toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid, de vaststelling van de beloning en de toetsing volgt de KNRM de "Regeling Beloning Directeuren van Goede Doelen" van Goede Doelen Nederland en de Code Wijffels". Het jaarinkomen bleef in 2024 binnen de geldende maxima. Voor de bezoldiging van de directie is de verantwoording opgenomen in de jaarrekening.

PERSONEELS- EN VRIJWILLIGERSBELEID

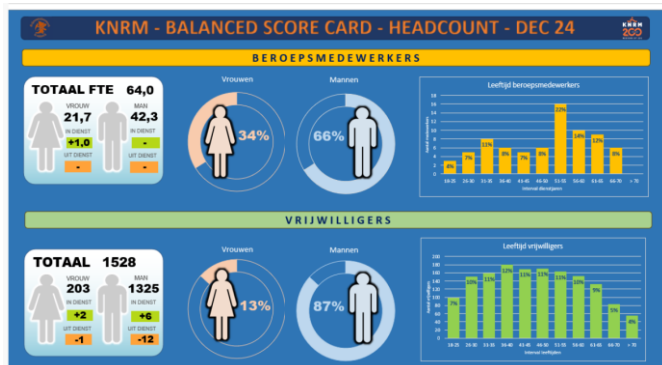
De KNRM streeft naar een zo klein mogelijke kern van betaald personeel. De medewerkers worden ingezet voor technische, operationele en administratieve taken en voor communicatie, preventie en fondsenwerving. Voor de uitvoering van het reddingwerk kiest de KNRM voor vrijwilligers, die 24 uur per dag inzetbaar zijn.

MEDEWERKERSTEVREDENHEIDSONDERZOEK

Elke twee jaar wordt onder alle medewerkers en vrijwilligers een tevredenheidsonderzoek gedaan. Hiermee wordt beoordeeld wat het effect is van de genomen acties naar aanleiding van eerder onderzoek. De resultaten op het gebied van werkplezier en onderling vertrouwen worden besproken met het personeel met als uitkomst gezamenlijk geformuleerde verbeteracties.

BEROEPSSCHIPPERS

Op dit moment zijn er acht reddingstations met een beroepsschipper. Het huidige aantal beroepsschippers zal niet actief teruggebracht worden. Bij vertrek van één van deze acht zal in overleg met het betreffende station en de actuele situatie (o.a. spreiding) bepaald worden of er een vacature voor een beroepsschipper gesteld wordt, dan wel verder gegaan wordt met vrijwillige invulling van de rol.



De Balanced Score Card houdt ook de leeftijdsontwikkeling en de verhouding man : vrouw binnen de KNRM bij.

VRIJWILLIGERS

De kern van de KNRM wordt gevormd door vrijwilligers. Zij worden voor de uitoefening van hun taken ondersteund door betaalde krachten van het kantoor in IJmuiden en de regio's waarin de stations zich bevinden.

Samen maken zij het mogelijk 24 uur per dag beschikbaar te zijn voor alle kerntaken. Zij weten zich daarbij financieel en moreel gesteund door donateurs.

De beschikbaarheid, opleiding en oefening van de vrijwilligers bij de KNRM zijn essentiële aandachtsgedebieden. Werving van vrijwilligers vergt jaarlijks meer aandacht. De instroom is goed, maar de beschikbaarheid per persoon wordt minder, waardoor meer vrijwilligers nodig zijn voor de continuïteit van het reddingstation. Dit heeft ook consequenties voor de kosten van opleidingen en persoonlijke uitrusting van de redders.



Brandbestrijdingstraining met kleine blusmiddelen is bedoeld voor eigen veiligheid en directe inzet bij incidenten.

OPLEIDINGEN

Elke vrijwilliger bij de KNRM krijgt een breed pakket aan opleidingen. Van vaartrainingen tot theoretische kustnavigatie en van EHBO tot kleine blusmiddelen.

Van beginnende opstappers tot leidinggevende schippers zijn er tal van gespecialiseerde opleidingen, die ervoor zorgen dat elk teamlid met kennis van zaken aan boord stapt. Veel opleidingen worden verzorgd door externe aanbieders. De KNRM verzorgt zelf het grootste deel van de praktische opleiding. Veelal door een goede train-de-trainer methode.



Tot de standaard opleiding behoort ook een kapseistraining met ontsnappingsprocedures.

De **SAR Craft Operations cursus** wordt als afsluitende training georganiseerd in IJmuiden in groepen van zeven (aankomend) opstappers. De trainers bij de cursus zijn ervaren KNRM'ers en matchen goed met de cursisten.

De opleidingsapplicatie **KNRM Kompas** is gevuld met relevante content en de jaarplanning. Om het gebruik ervan te vergroten en KNRM Kompas te integreren in de praktijk worden presentaties op reddingstations en landelijke bijeenkomsten voor vrijwilligers verzorgd. De genoemde jaarplanning in KNRM Kompas kan gebruikt worden voor het inzichtelijk maken van de vakbekwaamheid van de bemanningen.

>>> Zie Hoofdstuk 15 'Statistieken' voor de cijfers van 2024.

RESULTAAT PERSONEELS- EN VRIJWILLIGERSBELEID IN 2024

In 2024 zijn veel **vacatures** ingevuld waarmee we aan het eind van het jaar op de beoogde sterkte zijn.

Het **functiehuis** stond op de planning om compleet te maken. Doordat er een aantal nieuwe functies zijn bijgekomen dit jaar, is dit op sommige punten nog werk in uitvoering.

Het **RI&E beleid** is opgesteld en door Ondernemingsraad (OR) goedgekeurd.

Met WTW, directie en Ondernemingsraad (inclusief adviseur) zijn enkele bijeenkomsten gehouden over de noodzakelijke aanpassingen van onze **pensioenregeling**, i.v.m. de nieuwe Wet Toekomst Pensioenen. Hieruit is een voorstel gekomen waarmee de OR heeft ingestemd.

Het **integriteitsbeleid** is opgesteld, door OR goedgekeurd en gepubliceerd. Ook is een **integriteitsfunctionaris** benoemd en is het beleid gepubliceerd op SARquest (Intranet).

Bedrijfshulpverlening (BHV): er is een nieuw **hoofd BHV** aangesteld. De BHV is bij het hoofd HRD ondergebracht en er vindt regelmatig overleg plaats. Het **bedrijfsnoodplan en BHV-plan** zijn bijgewerkt en op SARquest gepubliceerd.

Met de **vertrouwenspersoon** vindt regulier overleg plaats, samen met directeur en hoofd HRD.

Ziekteverzuim: hoewel er de laatste maanden niet veel kortdurend ziekteverzuim is geweest, is het langdurig verzuim omhoog gegaan. Zeer uiteenlopende redenen en situaties die wij als werkgever niet in de hand hebben. Echter voor volgend jaar willen we **verzuimmanagement** op de agenda zetten en dan vooral in het kader van duurzame inzetbaarheid.

Er is verder gewerkt aan het traject '**Samenwerken aan onze missie**'. Aan de hand van drie hoofdthema's werken we met elkaar aan een plezierige werkomgeving, waarin we meer planmatig en resultaatgericht werken, de werkdruk beheersbaar houden en de bestaande cultuur verbeteren daar waar dat nodig is om te kunnen blijven ontwikkelen.

Met de uitkomsten van het **medewerkersonderzoek** zijn we verder aan de slag gegaan. Zo hebben alle medewerkers trainingen in plezierig feedback geven en ontvangen gevolgd.

De vrijwilligers bij de KNRM op de stations zijn weer volop opgeleid in het kader van hun **operationele bekwaamheid**. Vele basistrainingen, vervolg- en specialistische als ook herhalingsopleidingen hebben dit jaar plaatsgevonden en zijn vanuit de KNRM gecoördineerd.

E-learning platform Kompas is verder gevuld. Tevens is er gewerkt aan hoe het gebruik van Kompas te verbeteren.

In lijn met de strategie: professionalisering van vrijwilligers, betaalde krachten en het hoofdkantoor is het **opleidingsbudget** voor de beroepsmedewerkers dat geanticipeerd was voor dit jaar, overschreden. Tevens is een aantal mensen intern doorgestroomd naar nieuwe functies binnen de KNRM. Er is dit jaar daarmee veel aandacht geweest voor leren, ontwikkeling en scholing.

verbetering van strandbewaking aan de Nederlandse kust. De KNRM promoot de inzet van professioneel geschoolde lifeguards en het toezichtprincipe van 'zwemmen tussen de vlaggen'. Het plan strekt zich uit over meer jaren en beoogt het aantal verdrinkingen in buitenwater (zowel zee als binnenwater) terug te dringen door goede voorlichting en toezicht te verzorgen.

INTERNATIONALE SAMENWERKING

De KNRM is lid van de International Maritime Rescue Federation (IMRF), de internationale niet-gouvernementele organisatie (NGO) die werkt aan de ontwikkeling en verbetering van de maritieme SAR-capaciteit (SAR) over de hele wereld, waardoor de maritieme SAR-capaciteit wereldwijd wordt verbeterd. De IMRF maritieme SAR-organisaties werken samen en hebben zowel vrijwilligers- als overheidsorganisaties onder de 143 leden. Het is de enige maritieme SAR-ngo met een adviserende status bij de Internationale Maritieme Organisatie (IMO) van de Verenigde Naties.

De KNRM is vaste deelnemer in verschillende themagroepen binnen de IMRF. Elke 4 jaar organiseert de IMRF het World Maritime Rescue Congres (WMRC). Tijdens dit congres ontmoeten reddingsorganisaties vanuit de hele wereld elkaar en delen elkaars ervaring. KNRM-directeur Jacob Tas is voorzitter van de Board of Trustees van de IMRF.

OVERHEID EN SAMENWERKING

Voor de Search and Rescue taak heeft de KNRM verschillende convenanten gesloten met ministeries en overheidsorganen. Het ministerie van Infrastructuur & Waterstaat, Kustwacht Nederland en de Veiligheidsregio's zijn de belangrijkste.

Voor diverse dossiers onderhoudt de KNRM contact met ministeries en andere betrokken stakeholders om ontwikkelingen op het gebied van wet- en regelgeving, die invloed hebben op de KNRM, bespreekbaar te maken en te kunnen bijsturen waar dat noodzakelijk is.

Via het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport is de KNRM betrokken bij het **Nationaal Plan Zwemveiligheid**. In samenwerking met Reddingsbrigade Nederland en de Nationale Raad Zwemveiligheid is inhoud gegeven aan

3. BEDRIJFSVOERING

INFORMATIE TECHNOLOGIE

De KNRM heeft een eigen IT-afdeling voor het beheer en de controle over de digitale infrastructuur op zowel kantoor als de reddingstations. Het **werkplek- en applicatiebeheer** is uitbesteed aan een IT-partner.

De afdeling IT monitort de dienstverlening en blijft scherp letten op de beste kwaliteit-prijsverhouding.

Cyber security blijft een aandachtspunt, dit is benoemd als belangrijk speerpunt in het jaarplan.

De **ICT-dienstverlening** aan de reddingstations wordt beheerd en gecontroleerd door de centrale registratie van alle vragen en gewenste ICT-veranderingen. Incidenteel zijn IT-middelen vervangen.

RESULTAAT ICT IN 2024

In juli is een **extra medewerker** aangetrokken.

Voor **informatiebeveiliging** is veel aandacht. Vanuit Europa zijn er nieuwe richtlijnen aangekondigd (NIS2) die worden gevolgd. Een audit specifiek gericht op de processen en procedures met betrekking tot informatiebeveiliging heeft plaatsgevonden

Het gebruik van **MFA (Multi-Factor Authenticatie)** is verplicht gesteld voor beroepsmedewerkers en vrijwilligers en is nu bijna volledig geïmplementeerd.

Er wordt deelgenomen aan **AI-seminar en -webinars**, om te bestuderen hoe we AI, op een veilige en efficiënte manier kunnen toepassen.

Er zijn nieuwe verbindingen gerealiseerd voor de reddingstations. Een aantal stations met slechte **datalijnverbindingen** is nu aangesloten op het Starlink netwerk.

TECHNISCHE DIENST

De KNRM is een kapitaalintensief bedrijf met een vloot van 75 reddingboten, ondergebracht in 54 boothuizen en bergplaatsen op 45 reddingstations. De verzekerde waarde van alle reddingboten, voertuigen, boothuizen en inventaris bedraagt ruim 90 miljoen euro.

De technische dienst van de KNRM is belast met het dagelijks en periodiek onderhoud, reparaties en vervanging. Voor reddingboten die in onderhoud gaan is een reserve-reddingboot beschikbaar, die tevens binnen 24 uur bij onvoorziene reparaties op het reddingstation kan worden geplaatst.

De technische dienst heeft een eigen werkplaats met monteurs in IJmuiden en vier regionale monteurs voor werkzaamheden op reddingstations. Technisch inspecteurs begeleiden het periodiek onderhoud en nieuwbouwprojecten.

VERVANGING REDDINGBOTEN TOT 2035

Alle reddingboten worden door periodiek meerjaarlijks onderhoud in topconditie gehouden. Op die manier is een levensduur van meer dan 30 jaar geen uitzondering. Maar naarmate de reddingboten ouder worden nemen de onderhoudskosten toe en komt er een moment dat het economisch gezien tijd wordt voor vervanging. Voor de vervanging van de reddingboten is het vlootvernieuingsplan gemaakt.

De stand van zaken wordt toegelicht in hoofdstuk 8 'Vloot- en vastgoedvernieuwing'.

BOOTHUIZEN EN BEMANNINGSVERBLIJVEN

Voor het reddingmaterieel en voor de vrijwilligers zijn op alle reddingstations boothuizen en bemanningsverblijven beschikbaar. Dit onroerend goed is een kostbaar bezit en vergt veel onderhoud en (periodiek) vernieuwing.

Alle boothuizen en bemanningsverblijven voldoen aan de eisen die gesteld kunnen worden aan een veilig en functioneel onderkomen. Door vlootvernieuwing of uitbreiding van het aantal vrijwilligers zijn boothuizen in de loop der jaren onderhevig aan vernieuwing. Soms is verplaatsing noodzakelijk door verandering van omgeving.

De stand van zaken wordt toegelicht in hoofdstuk 8 'Vloot- en vastgoedvernieuwing'.



Vaar- en voertuigen die op HVO100 varen/rijden krijgen een sticker om dit kenbaar te maken voor publiek.

VERDUURZAMING

De KNRM heeft als doel om de uitstoot van reddingboten en voertuigen in 2035 met 90% te hebben verminderd ten opzichte van 2020.

Om dit te bereiken worden op reddingstations zonnepanelen geplaatst, gaan nieuwe reddingboten varen op fossielvrije HVO 100 brandstof, worden de voertuigen zoveel mogelijk elektrisch of rijden zij op HVO 100.

De resterende voertuigen tanken met een Travelcardpas. Voor elke liter brandstof die met de passen wordt gekocht, schat Travelcard de CO₂-uitstoot van het wagenpark en investeert namens de KNRM via het Clean Advantage®-programma in gecertificeerde CO₂-compensatieprojecten over de hele wereld.

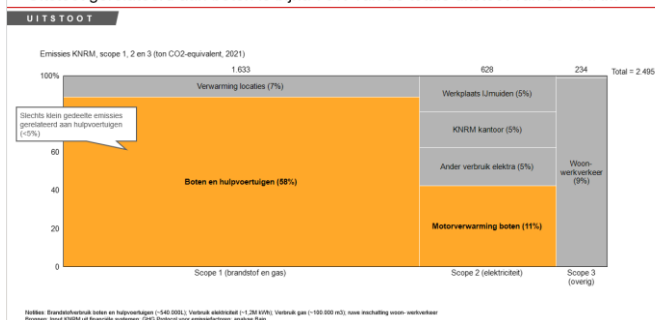
Bij de bouw van nieuwe boothuizen wordt gestreefd naar duurzame energie, indien mogelijk zonder gasaansluiting, om uiteindelijk 'nul- op-de-meter' te bereiken.

Over de gerealiseerde duurzaamheidsprojecten worden geregeld uitleg gegeven in het donateursblad De Reddingboot. **Zie ook het publieksjaarverslag.**



De bootwagen van Blaricum is elektrisch aangedreven. Daarmee voorziet de KNRM aan de gestelde eisen om de reddingboot, die vaart op HVO100-brandstof, te kunnen lanceren in een Natura2000 gebied.

Uitstoot gerelateerd aan boten is bijna 70% van de totale uitstoot van de KNRM



De grootste winst in reductie van CO₂-uitstoot is te behalen met vaar- en voertuigen.

RESULTAAT DUURZAAMHEID IN 2024

Alle leaseauto's zijn vervangen door volledig **elektrische auto's**. De resterende twee bedrijfsauto's volgen later.

Een groot aantal **lanceertractoren en kusthulpverlenings-voertuigen** aan de Noordzeekust is overgezet op HVO100 brandstof

De nieuw in de vaart genomen reddingboten van de Van Wijkklasse varen op **HVO100**. Ook de meeste, reeds bestaande, reddingboten van de Nikolaasklasse zijn overgeschakeld naar gebruik van HVO100.

Er zijn inmiddels (inclusief het kantoor en werkplaats) 32 gebouwen van **zonnepanelen** voorzien. Dit is goed voor een besparing van tenminste 500MWh per jaar.

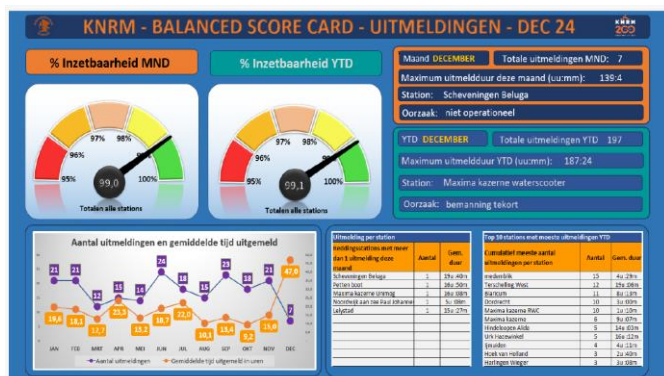
Het nieuwe boothuis in Noordwijk is geheel **van het gas af**.

UITVOERING SEARCH AND RESCUE

De KNRM streeft ernaar binnen 15 minuten na alarmering vrijwilligers en reddingboten ingezet te hebben. Tot 10 mijl uit de kust streeft de KNRM er naar binnen een uur na alarmering aanwezig te zijn met een gereddencapaciteit van 300 personen. Op 30 mijl uit de kust is dat binnen twee uur met een capaciteit van 600 personen. Op ruim binnenwater kunnen reddingboten van de KNRM vrijwel elke incidentpositie binnen 30 minuten na alarmering bereiken.

De keuze van reddingstations en reddingmiddelen is gebaseerd op de tijdnormen (bereikbaarheid binnen een bepaalde tijd) en gereddencapaciteit van reddingboten (cumulatieve capaciteit van reddingboten die binnen de tijdsnorm ter plaatse kunnen zijn).

Op basis van de hulpverleningshistorie van de laatste jaren en de kans op incidenten, is een dekkingplan ontwikkeld. De spreiding en het aantal reddingstations is vastgelegd in een vlootplan, dat jaarlijks wordt beoordeeld aan de hand van ontwikkelingen in de omgeving, geografische en nautische karakteristieken, risicoanalyses en technische ontwikkelingen in materieel. Het vlootplan is tevens de basis voor het meerjaren investeringsplan.



De beschikbaarheid van reddingstations en reddingmaterieel wordt bijgehouden in de Balanced Score Card om opvallende knelpunten te kunnen signaleren.

BESCHIKBAARHEID

De KNRM is na alarmering door het Kustwachtcentrum en regionale meldkamers 24/7, 365 dagen per jaar, beschikbaar voor spoedeisende incidenten.

Ook voor dienstverleningen die niet op korte termijn door andere hulp- of overheidsdiensten zijn op te lossen. Dit zijn niet altijd spoedeisende zaken, maar wel zaken die opgelost moeten worden. Bijvoorbeeld het bergen van een stoffelijk overschot in zee of op het ruime binnenwater, het opsporen van schepen die het marifofoonverkeer storen of het bergen van een losgeslagen navigatieboei, die een gevaar vormt voor de scheepvaart. In veel gevallen betreft het dienstverleningen, die normaal gesproken door een overheidsdienst zoals politie of Rijkswaterstaat worden uitgevoerd, maar die omwille van veiligheid of het niet tijdig beschikbaar zijn van die diensten door de KNRM worden uitgevoerd.

Voor het vervoer van zieken en gewonden vanaf de Waddeneilanden is de KNRM ook 24 uur per dag beschikbaar.

De lokale huisartsen adviseren over het vervoer per reddingboot of helikopter in het geval er geen veerboot beschikbaar is voor spoedeisend vervoer.

OPSTAPREGELING BRANDWEER EN AMBULANCE

De KNRM heeft een regeling met training ontwikkeld voor brandweerlieden en ambulancemedewerkers, die meevaren tijdens een actie voor een incident met brand aan boord of gewonden die spoedeisende hulp nodig hebben. De training bestaat uit een kennismakingstraject en vaar oefeningen met een reddingboot, om bekend te raken met de procedures aan boord en de (on)mogelijkheden die gepaard gaan met wind- en wateromstandigheden waaronder tijdens reddingen en hulpverleningen gewerkt wordt.

Reddingstations die afspraken maken met brandweerkorpsen zetten de opstapregeling en de training in de vaste oefenschema's van beide organisaties.

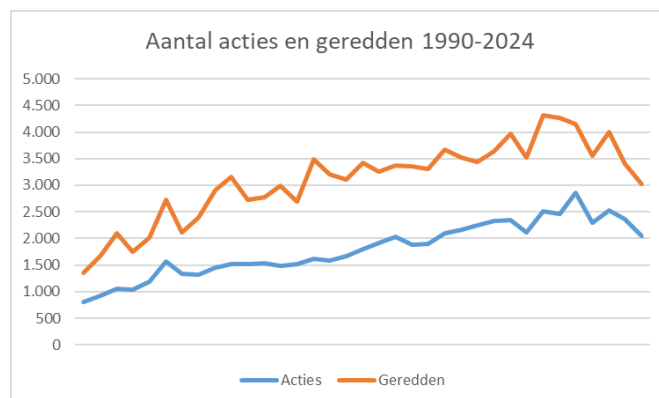
Voor het veilig meevaren van andere hulpverleners is een opstapprocedure afgesproken, waarin afwegingen worden gemaakt op basis van weersomstandigheden, golfhoogte en inzetmogelijkheden. Deze procedure wordt tevens gehanteerd door de SAMIJ (Samenwerkingsregeling Incidentbestrijding IJsselmeergebied) en de CRW (Coördinatie Regeling Waddenzee) en is opgenomen in het handboek incidentbestrijding op het water.

INZET REDDINGSTATIONS

Search and Rescue (opsporing en redding) wordt uitgevoerd na alarmering door het Kustwachtcentrum of een regionale meldkamer van de Veiligheidsregio's. De reddingen en hulpverleningen worden uitgevoerd door de 45 reddingstations van de KNRM.

Kusthulpverleningsalarmeringen komen hoofdzakelijk vanuit de meldkamers van de Veiligheidsregio's.

Alarmeringen vanuit de KNRM Radio Medische Dienst, voor medische evacuaties, worden door het Kustwachtcentrum gedaan.



Het aantal hulpverleningen door de KNRM lijkt een dalende trend in te zetten. Een verklaring hiervoor is nog niet te geven.

Zie Hoofdstuk 15 'Statistieken' voor de cijfers van 2024.

OPKOMSTTIJDEN NA ALARMERING

Na een alarmering moeten vrijwilligers van hun werk of huis naar het reddingstation. De KNRM hanteert een maximale opkomsttijd van 15 minuten tussen alarm en het uitvaren of uitrijden van het reddingstation bij een spoedeisende melding.

Gemiddelde opkomsttijd bij PRIO 1	8 minuten en 22 sec.
Gemiddelde opkomsttijd bij PRIO 2	13 minuten en 11 sec.

PSYCHOSOCIALE NAZORG

Na ingrijpende reddingacties met veel impact op de vrijwilligers van de betrokken reddingstations en de KNRM in zijn geheel is veel aandacht voor de psychosociale nazorg van de vrijwilligers. Hiervoor is enkele keren de externe hulp van ARQ-IVP ingeroepen.

DRONES

Sinds 2021 loopt een project om te onderzoeken of drones van toegevoegde waarde kunnen zijn bij de uitvoering van onze SAR-taken en zo ja, op welke wijze de KNRM dit moet faciliteren. Het project is in 2024 verlengd om op basis van de ervaringen te bepalen hoe drones kunnen worden geïntegreerd in de structuur van de reddingstations, zodat het gebruik door gecertificeerde piloten kan worden toegepast.

Naast eigen onderzoek participeert de KNRM in het project Nederdrone, een samenwerkingsverband van de ministeries van Defensie en Infrastructuur & Waterstaat en Kustwacht Nederland. Om te voldoen aan alle eisen bij het vliegen met drones zijn de dronevliegers opgeleid en gecertificeerd en is de KNRM aangemerkt als 'vliegbedrijf'.

INCIDENTRAPPORTAGES INTERN

Een veilige werkomgeving is voor de KNRM een vereiste, om onder soms gevaarlijke omstandigheden te kunnen werken. Het varen op hoge snelheid onder slechte weersomstandigheden levert risico's op, die alleen door veel te varen en oefenen kunnen worden voorkomen, maar nooit volledig uit te sluiten zijn.

Elk incident waarbij bemanning of passagiers gevaar hebben gelopen (met en zonder letsel), wordt gemeld via een incidentrapportage. Dit soort incidenten worden intern onderzocht en geëvalueerd.

Bij de uitvoering van het reddingwerk is in 2024 7 keer sprake geweest van een incident met verwonding onder de

bemanningsleden. De betreffende bemanningsleden herstellen voorspoedig.

KNRM HELPT ASSISTENTIE CENTRUM (KAC)

Met 25 vrijwillige operators is het KNRM Helpt Assistentie Centrum (KAC) dag en nacht bereikbaar voor niet-spoedeisende assistentieverzoeken. Deze vrijwilligers zijn veelal oud-bemanningsleden. Hiermee beschikt het KAC over veel nautische en KNRM-kennis, waardoor een assistentieverzoek efficiënt kan worden opgevolgd.

Door telefonische hulp op afstand te geven wordt geregeld voorkomen dat een reddingboot moet uitvaren. Wanneer er wel een reddingboot moet uitvaren coördineert de KAC-operator de contacten met het reddingstation.

Bij niet-spoedeisende hulpvragen is de inzet van reddingboten en bemanning beter te plannen. Een verzoek hoeft niet altijd direct te worden opgevolgd, maar kan soms ook even wachten. Hierdoor gaan we zuinig om met de inzet van onze vrijwilligers.

Zie Hoofdstuk 15 'Statistieken' voor de cijfers van 2024.

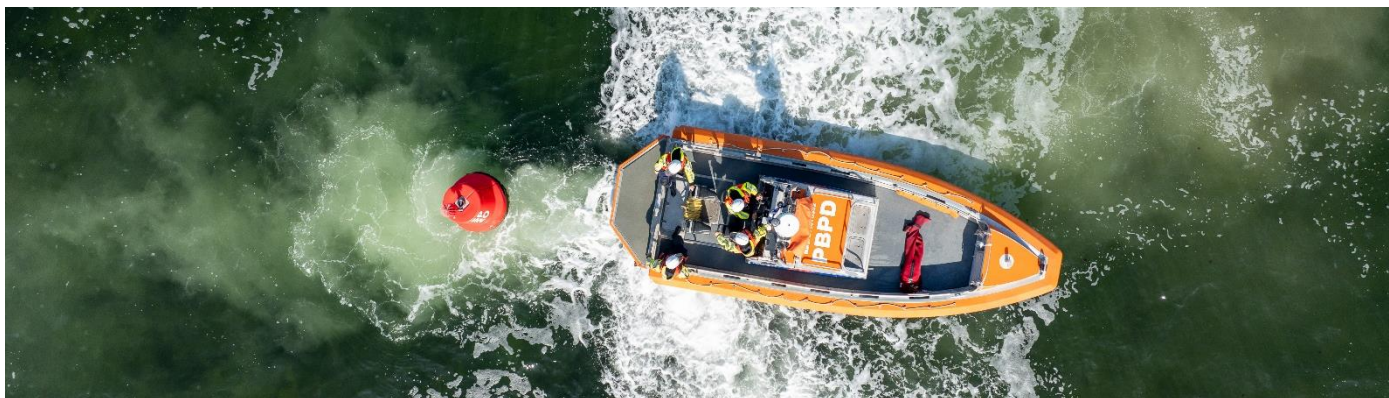
RESULTAAT TECHNIEK EN OPERATIES IN 2024

In 2024 is het vliegen met **SAR-drones** op reddingstations voortgezet, nog steeds als pilot. Tegelijkertijd is een onderzoek gestart hoe drone-operaties het beste ondergebracht kunnen worden in de organisatie.

De **paggers** voor het alarmeren van de vrijwilligers zijn allemaal vervangen.

De samenwerking met **reddingsbrigade Wassenaar** is in goed overleg beëindigd. Ondanks de goede voornemens van de reddingsbrigade kon zij niet voldoen aan de kwaliteitseisen die we als KNRM Lifeguards hanteren.

In het **dossier snelvaren** is door de minister van I&W aan handhavende diensten verzocht, in afwachting van de aanpassing van het Binnenvaart Politie Reglement (BPR), niet te handhaven als vaartuigen van de KNRM in het kader van het oefenen, om vakbekwaam te worden en blijven in het snelvaren in alle omstandigheden, (dag en nacht) de maximale snelheid overtreden.



UITVOERING RADIO MEDISCHE DIENST

De Radio Medische Dienst van de KNRM geeft wereldwijd kosteloos adviezen aan zeevarenden met een medisch probleem. Zeevarenden kunnen, ongeacht op welke zeepositie, binnen 15 minuten een arts van de Radio Medische Dienst raadplegen voor een medisch consult bij spoedeisende situaties. De KNRM heeft hiervoor vijf artsen gecontracteerd, die bij toerbeurt beschikbaar zijn.

De artsen adviseren ook over het vervoer van de patiënt. In noodgevallen zal de arts een evacuatie per helikopter of reddingboot laten uitvoeren naar een ziekenhuis aan de wal. Bij minder spoed blijft de patiënt aan boord tot in de eerstvolgende haven.

KWALITEITSCOMMISSIE ZORG

Sinds 2018 is de RMD gecertificeerd conform de HKZ Huisartsdienstennormering en is een ketennorm opgesteld met onder andere de Kustwacht, KNRM, operator SAR-helikopters en de meldkamers. De ketennorm wordt jaarlijks geaudit.

Binnen de raad van toezicht is een kwaliteitscommissie ingesteld, die specifiek toezicht houdt op de KNRM medische zorg. In de raad van toezicht is een medisch onderlegd lid benoemd, die tevens voorzitter is van de kwaliteitscommissie. De RMD valt operationeel direct onder verantwoordelijkheid van het hoofd Techniek & Operaties.

Zie Hoofdstuk 15 'Statistieken' voor de cijfers van 2024.

Medische evacuaties door reddingboten vereisen goed teamwork en veel oefening.



UITVOERING KUSTHULPVERLENING EN LIFEGUARDS

De KNRM zet zich in voor kusthulpverlening en strandbewaking langs de Noordzeekust. Op de Friese Waddeneilanden houden lifeguards in de zomermaanden toezicht. Op 18 reddingstations zijn kusthulpverleningsvoertuigen gestationeerd, die in moeilijk begaanbaar terrein kunnen opereren.



Bij strandingen verlenen de kusthulpverleningsploegen van de KNRM hand- en spandiensten aan collega hulpverleners of overheidsinstanties.

WERKWIJZE KUSTHULPVERLENING

Vrijwilligers van 18 reddingstations langs de Noordzeekust worden geregeld ingezet met het kusthulpverleningsvoertuig voor hulpverleningen op het strand en in het duingebied.

Het kusthulpverleningsvoertuig wordt ingezet voor:

- Search and Rescue (SAR).
- Assistentie verlenen aan andere hulpdiensten.
- Ondersteunen van zoekacties vanaf het strand.
- Trekkende eenheid voor reddingboten van de Float- of Altanticklasse naar de lanceerlocatie.

De kusthulpverleningstaak wordt, in tegenstelling tot SAR, veelal onder aansturing van de Veiligheidsregio uitgevoerd.

VOERTUIGEN EN BLAUW ZWAAILICHT

Voor de vervanging van alle kusthulpverleningsvoertuigen is in 2024 gekozen voor het merk Iveco. Tevens is een stappenplan gemaakt voor het gebruik van blauw zwaailicht en sirene, waarvoor goedkeuring vereist is van het ministerie van Infrastructuur & Waterstaat.

Het KHV-vervangingsproject, inclusief optische en geluidsignalen, verloopt trager dan wij aanvankelijk beoogden. Verwacht wordt dat het eerste voertuig in 2025 op de weg zal staan.

WERKWIJZE KNRM LIFEGUARDS

Voor de uitvoering van de strandbewakingstaak gedurende de zomermaanden zijn 95 lifeguards geselecteerd, opgeleid en getraind. KNRM lifeguards worden ingezet op de Friese

Waddeneilanden. Hun taak heeft naast de noodzakelijke acties vooral een preventieve functie. Door toezicht te houden op de veiligheid van badgasten worden incidenten voorkomen. De toezichtkosten die aan deze taak zijn verbonden, zoals loonkosten voor de lifeguards, worden door de gemeenten vergoed aan de KNRM op basis van een dienstverleningsovereenkomst.



KNRM-lifeguards houden toezicht aan de waterlijn in een met vlaggen gemarkeerde zwemzone.

Zie Hoofdstuk 15 'Statistieken' voor de cijfers van 2024.

4. KNRM 200 JAAR



Het jubileumjaar ging van start met de anthem "Wat als de storm komt" door Stef Bos en Fleur Rateland.



In 2023 werd de intensiteit van de voorbereidingen voor het 200-jarige jubileum van de KNRM flink opgevoerd. Het jubileumjaar ging officieel van start op 11 november 2023 en duurde tot 11 november 2024. Het jubileumjaar werd gestart met de lancering van een perskit met veel relevante informatie en foto- en videobeelden voor de pers om het verhaal over de 200-jarige bestaansgeschiedenis goed te kunnen vertellen.



PostNL gaf 10 herdenkingszegels van KNRM 200 jaar uit.

KNRM 200 CLUB

Aan het bedrijfsleven (zowel bestaande als mogelijke nieuwe bedrijven) werd gevraagd om zich in 2024 te verbinden aan de KNRM. Door sponsoring van één van de vele jubileumactiviteiten droegen ze bij aan de zichtbaarheid en groeiende merkbekendheid van de KNRM en konden ze meeliften op deze zichtbaarheid met hun eigen bedrijf of merk. Op deze manier zijn we erin geslaagd alle kosten van de jubileumactiviteiten te financieren uit specifiek daarvoor geworven sponsoring of giften in natura en niet uit de reguliere donaties aan de KNRM.

Zie hiervoor: www.knrm.nl/200club



Samen met Het Scheepvaartmuseum Amsterdam werd een aanvraag gedaan bij de Vriendenloterij voor de financiering van het project 'Redders op Zee' bestaande uit een groot aantal activiteiten: o.a. exposities in 13 maritieme musea, een vlootshow van historische boten, uitgifte van een jubileumboek, realisatie van duurzame informatieborden bij alle reddingstations met de geschiedenis van de reddingstations (inclusief wandelroutes). De aanvraag werd gehonoreerd, waardoor de KNRM, samen met Het Scheepvaartmuseum €850.000,- ontving om al deze activiteiten in 2024 mogelijk te maken.

Het hoofdkantoor stelt een toolkit ter beschikking met campagnemateriaal, waarmee de crowdfunding acties goed opgestart en ondersteund kunnen worden. Hiermee kunnen reddingstations eenvoudig, snel en volgens huisstijl advertenties, social posts, flyers, posters en spandoeken maken. Een QR-code leidt naar een webpagina waar gedoneerd kan worden. Er zijn mooie fondsenwervende resultaten gehaald via dit platform door de reddingstations.



De Lemster reddingboot Pauline was tijdens de Sneekweek 2024 de 'Boot van het jaar'.

AWARDS VOOR HET JUBILEUMJAAR

De KNRM kreeg op 29 november twee zilveren Bea World Awards uitgereikt tijdens het Bea World Festival in Rome. De KNRM werd bekroond in de categorieën Celebration en Roadshow voor de viering van haar 200-jarig jubileum.



Tijdens Reddingbootdag 2024 was het Scheepvaartmuseum in Amsterdam voor één dag het 46^e reddingstation van de KNRM met bijna 30 reddingboten aan de steiger.

Het thema van de Bea World Awards dit jaar was 'Hyper Authentic'. De jury prees de authentieke verhalen die de KNRM als basis heeft gebruikt voor de jubileumviering. Deze verhalen benadrukten de rijke geschiedenis en het belang van de KNRM voor de veiligheid van iedereen die in Nederland op en rond het water verblijft.



De Symfonie van het water in het Rotterdamse Nieuwe Luxor theater vormde de feestelijke, muzikale afsluiting van het jubileumjaar.

In de categorie Celebration nam de KNRM het op tegen gerenommeerde evenementen en merken zoals de opening Olympische spelen en Koningsdag in Emmen. In de categorie Roadshow concurreerde de KNRM met toonaangevende events zoals de Louis Vuitton America's Cup en de fakkeltocht van de Olympische Spelen.

De Bea World Awards staan bekend als de 'Oscars' van de evenementenindustrie en erkennen en belonen impact op het gebied live communicatie en evenementen wereldwijd. Xsaga heeft als producerende partij van de grote 200-jaar KNRM evenementen de KNRM onder de aandacht gebracht bij de jury van de Bea World Awards.

Nog een kroon op de goede jubileumsamenwerking met Xsaga werd 13 maart 2025 uitgereikt in de vorm van de "Gouden Reiger".

De Gouden Reiger is een award die ieder jaar wordt uitgereikt aan de beste, in opdracht gemaakte, films van Nederland. Er zijn drie categorieën: Creatie, Productie en Impact, plus een overall winnaar. De prijs binnen de categorie Impact haalden wij binnen voor de KNRM Symfonie van het Water van regisseur en producent Thomas Bierens (XSAGA Video).

RESULTATEN JUBILEUMJAAR IN 2024

Anthem met Stef Bos en Fleur, "Wat als de storm komt".

Expositie "Redders op Zee" in 13 maritieme musea door het hele land.

Podcast serie "Redders op zee" met 30 afleveringen.

Youtube serie met Govert Sweep in de hoofdrol als nieuwe redder in opleiding.

Herdenkingsmunt door de Koninklijke Nederlandse Munt geslagen.

De **Taratulp** gedoopt, waarmee de personen die niet gered konden worden zijn geëerd.

Jubileumboek 200 jaar KNRM - Redders op zee.

KNRM 200 jaar **postzegels**.

Reünie voor oud-vrijwilligers en beroepskrachten in het Scheepvaartmuseum.

Informatieborden op alle reddingstations met geschiedenis en actuele informatie over de reddingstations.

Wandel- en fietsroutes in samenwerking met de ANWB gelanceerd rondom de reddingstations.

Pop-up reddingstation op **Reddingbootdag** bij Het Scheepvaartmuseum Amsterdam. Met een intocht van internationale en historische reddingboten.

Waddencampagne gestart op de Friese Waddeneilanden om de KNRM-reddingstations en de -lifeguards extra onder de aandacht te brengen.

Jubileumvoorstelling "Symfonie van het Water" in het Nieuwe Luxor in Rotterdam 5x gespeeld. Twee voorstellingen voor KNRM-vrijwilligers, één voor genodigden en twee voorstellingen voor publiek.

Herdenkingsdienst in de Grote Kerk in Elburg.



Tijdens de Symfonie van het water onthulde Koning Willem Alexander de naam van een nieuwe reddingboot, geschonken door de overheid aan de KNRM.

5. COMMUNICATIE

Aan succesvolle fondsenwerving gaat altijd communicatie vooraf. De KNRM gebruikt daarvoor tal van kanalen en middelen. Het magazine De Reddingboot is een belangrijke manier om contact te houden met de donateurs en te vertellen wat er met de geworven fondsen is gebeurd. Maar daarnaast neemt de intensiteit van online communicatie, met name door de veel actievere inzet van social media, ieder jaar toe. Ook de vele online communicatie- en fondsenwervende campagnes en intensievere persbenadering leidden tot grotere zichtbaarheid van de KNRM.



Een genereus gebaar van Intertoys tijdens de Sinterklaasdagen was een voorlees-kleurboek voor kinderen. In Elburg kreeg de Sint een exemplaar overhandigd.

RESULTAAT COMMUNICATIE IN 2024

Alle jubileumactiviteiten hebben tenminste **30% extra zichtbaarheid** in de media opgeleverd.

Intranet SARquest is geïntroduceerd. Acht reddingstations en kantoor zijn in 2024 aangesloten. De overige volgen in 2025.

Beeldbank Bynder is gestructureerd gevuld met beeld, foto, video, en met zoektermen is beeldmateriaal vindbaar.

Deelname aan de crisiscommunicatietraining tijdens LIVEX 2024 (rampenoefening met veerboot) verbeterde de samenwerking en versterkte onze communicatieve vaardigheden bij calamiteiten.

Het **Jonge Redders-programma** is herzien en voor de Jonge Redders-doelgroep (jeugdleden van 8-14 jaar) is een opgefrist en relevant communicatiepakket beschikbaar.

Voor de jeugd is een nieuw **spreekbeurtpakket** ontwikkeld. Ook het lespakket voor docenten 'Waterveilig' is vernieuwd.

In juni is een **contentmanager** gestart. De bestaande functie in team communicatie van social mediamanager en content manager is in twee functies gesplitst.

De KNRM werd genomineerd voor de **Maritime Achievement Award 2024**. Een erkenning van de maritieme prestatie met maatschappelijke impact en brede publieke zichtbaarheid.

UITVOERING PREVENTIE

De KNRM redt ook mensenlevens door watersporters zelfredzaam te maken en incidenten te voorkomen. De KNRM heeft contact met diverse doelgroepen en verbindt partijen aan elkaar om zo op landelijk niveau meer veiligheid op, rondom en in het water te realiseren. Naast eigen initiatieven participeert de KNRM in landelijke overlegstructuren om kennis en ervaring in te brengen.

PREVENTIE-ACTIVITEITEN VANUIT REDDINGSTATIONS

Een aantal reddingstations geeft lezingen aan watersporters in omliggende jachthavens of watersportverenigingen of onderneemt andere activiteiten. De verstrekte informatie zorgt voor meer zichtbaarheid van de KNRM-reddingstations en voor meer bewustwording van de lokale gevaren en risico's. Waar nodig wordt een lokale preventievrijwilliger gezocht die in samenspraak met de preventiecoördinator, de bemanning en de plaatselijke commissie gerichte preventieactiviteiten bedenkt en uitvoert.

VAREN DOE JE SAMEN

De KNRM participeert in het landelijk project Varen Doe Je Samen (VDJS). Het project geeft informatie en voorlichting over de belangrijkste vaarregels. De KNRM is voorzitter van de werkgroep "Brandingsporten" waarbij waterrecreanten in de branding voorlichting krijgen hoe ze dit zo veilig mogelijk kunnen doen. De resultaten worden gedeeld met het project "Het Strand Veilig".

APP KNRM HELPT

Sinds 2015 wordt de app KNRM Helpt gebruikt om watersporters bewust te maken van een goede voorbereiding van vaartochten. De app bevat veel informatie over weersomstandigheden, waterstanden, informatie uit de omgeving (jachthavens, marifoonkanalen, watersportwinkels, etc.), veiligheidsprocedures en checklists voor aan boord. Een digitale vaarkaart maakt de positie en de vaartocht zichtbaar. Via de KNRM Helpt app kan men een reisvoorbereiding treffen, een vaarplan maken en is er een eenvoudige volgmodus tijdens het varen.

Van de app gaat een hoge preventiewaarde uit. Met name zeilers en motorbootvaarders passen de app toe, maar ook andere activiteiten op en rond het water kunnen gevolgd worden, zodat thuisblijvers weten waar ze zijn. Wie een smartphone meeneemt het water op en de app gebruikt, is voor hulpdiensten sneller vindbaar.

De app kan ook gebruikt worden om in noodgevallen direct de Kustwacht te bellen of om assistentie te vragen aan het KNRM Helpt Assistentie Centrum als er geen spoed bij nodig is. Deze methode met twee verschillende voorkeuzeknoppen, zorgt er

ook voor dat de hulpvrager nadenkt over zijn situatie en zelf beoordeelt of het een noodgeval is of niet.

CAMPAGNES

Inmiddels zijn er verschillende campagnes vormgegeven rond de hoofdthema's:

- Reddingsvesten
- Vaartochtvoorbereiding
- Veilig zwemmen

Elk thema kent eigen campagnes, die jaarlijks herhaald kunnen worden in een vaste periode. Uiteindelijk is het doel dat mensen de thema's gaan herkennen en er daadwerkelijk iets mee doen.

RESULTAAT PREVENTIE IN 2024

Actief persbeleid: met 398 berichten in diverse media werd een potentieel publiek van 16,8 miljoen mensen bereikt, met een PR-waarde van €636.438. Dit is een aanzienlijke stijging ten opzichte van 2023 (374 berichten, 3,7 miljoen bereik, PR-waarde van € 108.137).
De grootste impact kwam van de BeTraceable-campagne gericht op (kite)surfers om hun surfmateriaal te markeren met een telefoonnummer. De evaluatie toont aan dat er tijdens de persberichtweken 4x zoveel stickeraanvragen waren. In totaal zijn er 2.000 aanvragen geregistreerd.
De campagne “Laat je reddingsvest keuren” in samenwerking met watersportwinkels was zeer succesvol. Er werden 3 tot 4 keer zoveel reddingsvesten gekeurd in april, de uitgeroepen keuringsmaand, als voorheen. Winkeliers hadden veel extra aanloop en bijverkoop.
De campagne “Draag je reddingsvest” werd veel gedeeld in de media. TROS Radar gaf aandacht aan onbetrouwbare, goedkope reddingsvesten, inclusief KNRM-tips. Een redactioneel artikel in Zeilen Magazine (5 pagina's) over Jaco Baak, die dankzij zijn reddingsvest werd gered.
Aan de watersportcampagne , in samenwerking met het Watersportverbond, namen 49 jachthavens deel. Alle havenbordjes, stickers en flyers waren 'uitverkocht'. Het

doel van de actie is: Veilig het water op met een goede voorbereiding.
Samen met "Varen Doe Je Samen" ontwikkelden we praktische videoreeksen met thema's zoals "man overboord". Deze werden via YouTube-shorts en social media gedeeld.
Een webinar “EHBO aan boord” , met uitleg over medische evacuaties door de KNRM en RMD-arts Arend Jansen, werd goed gevolgd en gedeeld.
De KNRM was vertegenwoordigd bij de WHO-meeting “Drowning Prevention in European Union and Neighboring Countries” in Noordwijkerhout.
Tijdens de World Maritime Day werd het kwartaalmagazine Veilig Werken op Zee in samenwerking met de KVMR, Waterbouwers, Visserij en andere maritieme partners gelanceerd.
Via de hotspotkaart van de KNRM werd aandacht gegeven aan veel voorkomende oorzaken van hulpvragen. Onderwerpen zoals motoronderhoud, waterplanten en navigeren werden behandeld.
5.001 nieuwe gebruikers voor de KNRM Helpt-app werden ingeschreven, ondanks het ontbreken van een directe conversiecampagne online.
De “Wie Checkt Jou” campagne bood via de KNRM-lifeguards zichtbaarheid op de Friese Waddeneilanden bij strandopgangen en verboden. In samenwerking met gemeenten zijn informatiezuilen geplaatst met belangrijke preventietips zoals: “Zwem tussen de vlaggen” en “Let op stroming”. Feedback werd verzameld op Terschelling en Ameland.
De KNRM was actief aanwezig met preventieboodschappen op diverse evenementen , zoals Boot Holland, Duikvaker, Sail Safe en HISWA te Water.
De partners: Kustwacht, Varen Doe je Samen, Waterrecreatie Nederland hebben alle campagnes actief gedeeld.

6. COMMUNICATIENETWERK

De KNRM heeft te maken met een grote verscheidenheid aan doelgroepen en belanghebbenden. De doelgroepen hebben voor een belangrijk deel te maken met de organisatiestructuur en de operationele uitvoering van de kerntaken. Watersporters en zeevarenden zijn de belangrijkste hulpvragers en zijn tevens een bron voor nieuwe donateurs. De bij de KNRM betrokken vrijwilligers en donateurs worden actief geïnformeerd over alle relevante zaken. Hieronder de netwerken waarin de KNRM actief is:

NETWERK SEARCH AND RESCUE PARTNERS

MINISTERIE VAN INFRASTRUCTUUR EN WATERSTAAT EN DE NEDERLANDSE KUSTWACHT

De KNRM is partner van de Nederlandse Kustwacht en levert, volgens convenant, 24 uur per dag beschikbaarheid van reddingsboten en bemanningsleden. Het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat is beleidsverantwoordelijk.

PERIODIEK OVERLEG SAR-ORGANISATIES

Hierin is de KNRM vertegenwoordigd voor overleg met de Nederlandse Kustwacht, Koninklijke Marine, Koninklijke Luchtmacht en Bristow helikopters.

RAAD VOOR DE KUSTWACHT

De KNRM-directeur is adviseur bij de Raad van de Kustwacht en kan hierdoor op beleidsniveau meepraten over de voor de KNRM relevante onderwerpen.

VEILIGHEIDSREGIO'S

De KNRM heeft met alle Veiligheidsregio's waarin de KNRM actief is een convenant getekend, samen met de Nederlandse Kustwacht. Daarin zijn afspraken vastgelegd over procedures en verantwoordelijkheden bij Search and Rescue en maritieme dienstverleningen.

GELIEERDE REDDINGSTATIONS

De KNRM ondersteunt met beperkte middelen twee zelfstandig opererende reddingstations in Warder en Wijdenes. Beiden werken op gelijkwaardige wijze als de KNRM.

COMMERCIËLE MARITIEME DIENSTVERLENERS

Bij diverse incidenten wordt samengewerkt met commerciële maritieme dienstverleners, die zich richten op het bergen van materiaal, maar zich ook aanbieden voor reddingwerk.

NETWERK HULPVERLENINGSPARTNERS

ADVIESCOMMISSIE RADIO MEDISCHE DIENST

Commissie voor de betrokkenheid van patiënten en partners bij de RMD.

PORT HEALTH AUTHORITY ROTTERDAM (PHAR)

De KNRM heeft ten behoeve van de Radio Medische Dienst voor de scheepvaart een convenant afgesloten met de PHAR.

REGIONALE AMBULANCE VOORZIENING (RAV)

De KNRM verzorgt opleidingen en trainingen voor ambulanceverpleegkundigen aan boord van reddingsboten. Met de RAV's die te maken kunnen hebben met hulpverleningen op zee maakt de KNRM operationele afspraken over het meevaren van RAV-personeel.

BRISTOW HELIKOPTERS

Levert de SAR-helikoptercapaciteit aan de Kustwacht. De KNRM oefent veel in samenwerking met Bristow Helicopters.

REDDINGSBRIGADE NEDERLAND

Tussen de KNRM en de koepelorganisatie Reddingsbrigade Nederland en met lokale reddingsbrigades wordt goed samengewerkt en zijn we in gesprek om de samenwerking en de hulpverlening van het strand tot op volle zee effectief en efficiënt te laten zijn.

NATIONALE RAAD ZWEMVEILIGHEID

Voor het nationale project Zwem Veilig en andere preventiecampagnes rond zwemmen in buitenwater, overlegt de KNRM met de NRZ en andere partners in deze projecten.

MARITIME INCIDENT RESPONSE GROUPS

De KNRM neemt deel aan het overleg tussen brandweerkorpsen in Nederland, België, Frankrijk en Engeland, die zijn opgeleid, getraind en uitgerust om incidenten aan boord van schepen te bestrijden.

MAASVLAKTE GEZAMENLIJKE BRANDWEER

De Gezamenlijke Brandweer, bestaande uit een samenwerking tussen de veiligheidsregio Rotterdam-Rijnmond en de industrie op de Maasvlakte, beschikt sinds 2015 over reddingmiddelen van de KNRM voor reddingwerk op het strand en het brandinggebied.

SAMENWERKINGSREGELING ONGEVALLENBESTRIJDING IJSSELMEERGEBIED (SAMIJ)

De KNRM is lid van verschillende werkgroepen. Extra aandacht is gegeven aan geïntegreerde geografische informatie in meldkamersystemen om ook het watergebied toe te voegen aan de digitale kaartsystemen.

COÖRDINATIE REGELING WADDENZEE (CRW)

De Coördinatie Regeling Waddenzee (CRW) is een netwerk van hulpverleningsorganisaties die gezamenlijk verantwoordelijk

zijn voor de incident- en rampenbestrijding op de Waddenzee. De KNRM is er één van.

MULTIDISCIPLINAIR OPLEIDEN TRAINEN EN OEFENEN (MOTO)

Een projectgroep vanuit de veiligheidsregio's, waarin de KNRM een rol vervult.

NETWERK OVERHEID

DELTAWATEREN

De KNRM operationeel inspecteur neemt deel aan het regulier overleg tussen de veiligheidsregio's Rotterdam Rijnmond, Zeeland en Midden-West Brabant.

GEBRUIKERSOVERLEG C2000

De KNRM is als gelieerd gebruiker vertegenwoordigd in deze gebruikersgroep van het ministerie van Defensie.

WERKGROEP MEDISCHE EVACUATIES

In deze werkgroep, onder leiding van de Nederlandse Kustwacht, zijn alle ketenpartners met betrekking tot de medische hulpverlening op zee vertegenwoordigd.

NETWERK INTERNATIONAL

INTERNATIONAL MARITIME RESCUE FEDERATION (IMRF)

KNRM is lid van de wereldwijde federatie van reddingmaatschappijen en -organisaties.

INTERNATIONAL MARITIME HEALTH ASSOCIATION (IMHA)

De KNRM is corporate lid ten behoeve van de Radio Medische Dienst.

NETWERK WATERSPORT

NEDERLANDS PLATFORM VOOR WATERRECREATIE

De KNRM is vertegenwoordigd als belangrijke gesprekspartner voor veiligheid op het water.

WERKGROEP 'VAREN DOE JE SAMEN'

De KNRM neemt deel als convenantpartner en levert redactionele inhoud.

NETWERK DONATEURS

Voor contact met haar 130.000 donateurs of belangstellenden wordt gebruik gemaakt van:

DONATEURSBLOED DE REDDINGBOOT

Het magazine gaat drie keer per jaar naar alle actieve donateurs en doet verslag van de activiteiten van de KNRM en de vrijwilligers.

E-MAIL NIEUWSBRIEF

Maandelijks wordt een selectie van nieuws en bijzondere activiteiten verspreid per e-mail aan belangstellende abonnees.

WEBSITES

www.knrm.nl
www.knrmhelpt.nl
www.samenvoorknrm.nl
www.reddersgala.nl
www.captainofsales.nl

SOCIAL MEDIA

Voor het delen van nieuws en informatie wordt actief gebruik gemaakt van Facebook, Instagram, LinkedIn, Youtube en Tiktok.

NETWERK VRIJWILLIGERS

INTERNE COMMUNICATIE

Voor het contact met de vrijwilligers gebruikt de KNRM een groot deel van haar vaste medewerkers. Het contact met de bemanningsleden of plaatselijke commissies gaat vooral via de regio-inspecteurs.

De reguliere periodieke interne communicatiekanalen zijn:

De Stopzak, het personeelsblad voor vrijwilligers en medewerkers, tweemaal per jaar.

Via het intranet SARQUEST wordt dagelijks actueel (operationeel) nieuws verspreid.

Er zijn diverse thema-nieuwsbrieven voor vrijwilligers en Whatsapp groepen voor snelle communicatie.

Diverse kwartaal overleggen (via Teams of live in de regio's) om te informeren en te overleggen

NATIONAAL REDDINGMUSEUM DORUS RIJKERS

In het museum wordt vooral de historie van de KNRM bewaard en getoond. In de raad van toezicht van het Reddingmuseum in Den Helder heeft de directeur van de KNRM zitting.

VERENIGING MOED, VOLHARDING EN ZELFOPPERING

De KNRM werkt samen met deze vereniging voor oud-redders, waaraan veel redders uit de KNRM verbonden zijn.

Samenwerking heeft tot doel de contacten met oud-redders in stand te houden.

VERENIGING OUDE REDDINGSGLORIE

De KNRM onderhoudt goede contacten met deze vereniging van bezitters van voormalige reddingboten.

NETWERK GOEDE DOELEN

CBF TOEZICHT OP GOEDDOEN

De Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij is door het CBF Toezicht op goeddoen erkend als goedbedoelenorganisatie.

GOEDE DOELEN NEDERLAND (GDN)

De KNRM is lid van deze brancheorganisatie. Naast belangenbehartiging biedt GDN kennisuitwisseling en een breed platform voor netwerken.

TOEGIFT.NL

De KNRM is één van de initiatiefnemers van de campagne Toegift.nl van samenwerkende erkende goede doelen om Nederlanders bewust te maken van de mogelijkheden om na te laten aan een goed doel en hun wensen tot nalaten bespreekbaar te maken.

DDMA (DATA DRIVEN MARKETING ASSOCIATION)

Branchevereniging voor data en marketing. Belangrijke adviespartij op het gebied van privacy gerelateerde issues. Bovendien kennisnetwerk in samenwerking met diverse goede

doelen en commerciële organisaties op het gebied van data en marketing.

Aan de basis van alle donaties staan de donateurs (Redders aan de wal genoemd) van de KNRM. Deze trouwe aanhang groeit de laatste jaren, dankzij de extra inspanningen en de inzet van doelgerichte fondsenwervende activiteiten.

INTERN TOEZICHT GOEDE DOELEN (ITGD)

De raad van toezicht KNRM participeert in ITGD, voor professionalisering van het toezicht door het initiëren van kennisuitwisseling en het faciliteren van de netwerkfuncties voor interne toezichthouders van goede doelen.



7. FONDSENWERVING

Ook dit jaar zette de groei goed door. De KNRM is trots op deze groei in donateurs, die mede mogelijk is gemaakt door de extra aandacht voor zichtbaarheid van de KNRM in de publiciteit en media en daardoor groeiende merkbekendheid van de KNRM.

GIFTEN

Van particulieren, bedrijven, stichtingen en (vermogens)fondsen ontvangt de KNRM jaarlijks verwachte en onverwachte giften. Giften komen van loffelijke initiatieven bij feestelijke of gedenkwaardige momenten, vanuit crowdfunding, maar ook van particuliere donateurs die (een deel van) hun vermogen willen schenken aan de KNRM, voor een specifiek te financieren project of doel.

Ook een groeiend aantal stichtingen, familie- en vermogens fondsen zegden hun steun toe. Een aantal daarvan steunt de KNRM structureel vanuit de doelstellingen van het fonds. Anderen voorzien in eenmalige steun op basis van een specifieke projectaanvraag bij het fonds. Door extra capaciteit en focus op het in contact komen met nieuwe stichtingen en fondsen en het doen van een eerste aanvraag voor projectfinanciering zijn er de afgelopen jaar weer nieuwe relaties ontstaan met nieuwe fondsen. Ook het groeiend aantal contacten in de offshore en (wind)energiemarkt heeft geleid tot nieuwe zakelijke relaties en structurele bijdragen.

REDERSKRINGEN

Via de reddingstations van de KNRM wordt steeds actiever contact gezocht met bedrijven in de lokale omgeving van de reddingstations. Hierdoor ontstaat een zakelijk netwerk van reders rond de reddingstations; de Rederskring. De bedrijven betalen daarvoor een hogere donatie dan gemiddeld en zeggen de donatie toe voor minimaal 5 jaar. Ze worden periodiek geïnformeerd over het reddingstation en worden uitgenodigd voor speciaal voor de reders georganiseerde netwerk activiteiten. Daardoor zijn ze actief betrokken. In de zakelijke markt ontstonden enkele mooie nieuwe relaties, met nieuwe giften tot gevolg.

SCHEEPSBIJDAGEN

Traditioneel zorgen cargadoors en scheepvaartverenigingen in de grote Nederlandse havens voor het innen van vrijwillige bijdragen van rederijen. Door een intensiever contact met deze verenigingen groeit hun betrokkenheid. Voor veel rederijen leek de KNRM weinig van toepassing meer voor hun bedrijfstak. Maar gelet op het constante aantal hulpverleningen en reddingen ten behoeve van de koopvaardij en de visserij en de radio-medische adviezen en medische evacuaties vanaf zeeschepen per jaar, bestaat er wel degelijk een belangrijke relevantie om de KNRM te blijven steunen. Dat wordt ook gezien door de belanghebbenden.



Reddingbootdag is elk jaar een evenement voor volwassenen en kinderen. Het levert altijd veel nieuwe donateurs op.

EVENEMENTEN

De KNRM werft nieuwe donateurs onder andere tijdens evenementen. De belangrijkste daarvan zijn de nationale Reddingbootdag, de watersportbeurzen Boot Holland en Hiswa te water, de WereldHavenDagen in Rotterdam en de Race of the Classics.



De Wereldhavendagen trekken ieder jaar duizenden bezoekers, die ook van harte welkom zijn op de KNRM-reddingboten.

Captain of Sales en het Reddersgala zijn grote evenementen voor de zakelijke relaties en particulieren. De beschikbare Reddersgalatafels zijn ieder jaar in korte tijd uitverkocht. De opbrengst van de twee evenementen, die in het Grand Hotel Huis ter Duin in Noordwijk worden gehouden zijn een belangrijke bron van inkomsten. In 2024 werd een Reddersgala XXL georganiseerd, waardoor de opbrengst een nieuw recordbedrag opleverde.

CROWDFUNDING

Via www.samenvoorknrm.nl is het mogelijk om als reddingstation zelf crowdfundingacties op te zetten die bijdragen aan de fondsenwerving van eigen stationsprojecten. Ook kunnen particulieren of bedrijven een crowdfundingactie

starten voor een specifiek KNRM-reddingstation of -project. Zo komen de reddingstations actief in contact met donateurs uit de eigen omgeving.

NALATENSCHAPPEN

De meest bijzondere bijdrage die de KNRM mag ontvangen is een nalatenschap. Het is van tevoren niet altijd bekend dat de Redding Maatschappij begunstigde is in het testament van de erflater. De KNRM doet er veel aan om vooraf met erfstaters in contact te komen over de mogelijkheden om de KNRM mee te nemen in het testament. Als we bij leven in contact kunnen treden met de erflater, kunnen we zijn of haar wensen bespreken en na overlijden ook uitvoeren zoals het bedoeld is. De afwikkeling en eventuele executie van een nalatenschap doet de KNRM in eigen beheer. Voor het bouwprogramma van nieuwe reddingboten en boothuizen zijn nalatenschappen de belangrijkste bron van financiering. Voor de naamgeving van reddingboten en boothuizen wordt altijd een relatie met de schenker gezocht.



Trouwe donateurs die al 50 jaar donateur zijn worden in hun jubileumjaar uitgenodigd op een reddingstation.

RESULTAAT FONDSENWERVING
De AVG taskforce is binnen de organisatie continu actief bezig en de in juli gehouden privacy-audit is afgesloten met een zeer positieve score van de 80%. Dit percentage was onze einddoelstelling voor 2026 maar is reeds in 2024 behaald.
Het totaal aantal donateurs groeit. Per 1 januari 2024 hadden we 130.637 donateurs en ultimo 2024 tellen we 137.000 donateurs (waarvan 49% steunt met een doorlopende incasso). Doelstelling voor het aantal nieuw te werven donateurs voor 2024 was: 13.540. Deze doelstelling is behaald. Er zijn 12.801 nieuwe donateurs geworven en er zijn 771 voormalige donateurs gereactiveerd.
Het aantal toezeggingen van toekomstige erfstaters is in 2024 weer gegroeid.
Het aantal periodieke schenkers is gestegen en het gemiddelde bedrag ook. Daarnaast wordt een aantal schenkingen van boten (bij leven) gedaan via periodieke

schenkingen verdeeld over 5 jaar. Die hogere bedragen hebben invloed op de totale inkomsten uit Periodieke schenkingen.
De Wie maak jij onvergetelijk campagne is gestart, waarbij door middel van een vrijwillige donatie de naam van een dierbare op een nieuwe reddingboot boot geplaatst wordt. Er was plek voor 5.000 namen. Alle namen zijn bezet.
Wederom grote groei in Reddersgala en Captain of Sales event
Er is veel focus geweest op het in contact komen en blijven met (corporate) partners in de energietransitie.
Er is een teamleider online marketing aangesteld.
Het Content Management Systeem (CMS) voor de website is van Joomla 3 naar Joomla 5 gemigreerd, waardoor veel technische problemen zijn opgelost
E-mailsegmentatie (marketing doelgroepen) uitgerold onder nieuwsbrief ontvangers. Hierdoor ontvangen mensen relevante informatie waar zij zichzelf op onderwerp voor aanmelden.
Implementatie van de social media tool Brandwatch heeft plaatsgevonden. Deze nieuwe tool moet het mogelijk maken om met alle reddingstations te connecten om de social media beter te managen en stations te faciliteren indien nodig.
Lifeguard wervingscampagne vernieuwd en online uitgerold, met nieuwe strategie en kanalen
Always on social media strategie in de praktijk gebracht. Hierdoor zijn we het hele jaar zichtbaar op verschillende social media kanalen en leert een steeds grotere groep mensen de KNRM kennen.
Audits laten uitvoeren betreffende user experience en conversie op de KNRM-website



De Postcodeloterij overhandigde tijdens de Symfonie van het water een donatie van 1 miljoen euro voor de aanschaf van nieuwe kusthulpverleningsvoertuigen.

8. VLOOT- EN VASTGOEDVERNIEUWING

NOODZAAK EN UITGANGSPUNTEN

De KNRM staat voor een grote vlootvernieuwing in de komende jaren. De vervanging is nodig, omdat het bestaande materieel in de loop van de tijd het einde van de technische levensduur bereikt. De noodzaak van het vlootvernieuwingsplan staat dan ook buiten kijf. Afgezien van de Nikolaasklasse is de huidige reddingvloot grotendeels gebouwd tussen 1990 en 2009. Techniek veroudert en slijt nu eenmaal, dus de oudste schepen zijn na meer dan 25 jaar aan vervanging toe.

Voor een evenwichtig financieel beleid geeft het vlootvernieuwingsplan inzicht in de financiële gevolgen per jaar voor de komende jaren. Bovendien geeft het inzicht in de benodigde capaciteit bij de scheepswerven waar de boten worden gebouwd en bij de technische dienst van de KNRM om dit bouwproces te begeleiden. Ook maakt het vlootplan duidelijk welke fondsenwervende doelstellingen nodig zijn.



Elke nieuwe reddingboot ondergaat na de bouw een stabiliteits- en kapseisproef.

WAT ZIJN DE UITGANGSPUNTEN?

Het plan kent verscheidene uitgangspunten. Te weten:

- Het plan is gebaseerd op de minimale benodigde capaciteit voor opkomst en geredden op basis van de KNRM-zorgnormen.
- Het terugbrengen van het aantal reddingbootklassen van zeven naar zes. Het standaardiseren in schepstypen is efficiënter.
- Bij vervanging van reddingboten wordt gekeken naar de noodzaak van gelijkwaardige vervanging. Is eenzelfde schip nodig of volstaat een kleinere boot, om aan de minimale capaciteitsnorm voor het werkgebied te voldoen?
- Beheersing van de investerings- en exploitatiekosten is noodzakelijk voor een gezonde financiële positie van de KNRM. Bij het samenstellen van het vlootplan is naar de balans tussen beide aspecten gezocht.



Bij de kiellegging van nieuwe reddingboten wordt de schenker, of familie van de erflater altijd betrokken. Zoals ook bij de reddingboot Bertien voor Marken.

FINANCIERING

Traditiegetrouw krijgen reddingboten een naam die verbonden is aan de bron waaruit de boot gefinancierd kon worden. In veel gevallen zijn dit schenkingen en nalatenschappen. Voor het nieuwbouwplan staat het vermogen van de KNRM weliswaar garant, maar natuurlijk streven we ernaar alle toekomstige boten ook te kunnen financieren uit nieuwe schenkingen en nalatenschappen.

Voor een flink aantal van de toekomstige reddingboten is al financiering beschikbaar of toegezegd door nalatenschappen en schenkingen.



Het contract voor de bouw van een nieuw kusthulpverleningsvoertuig werd in 2024 ondertekend in IJmuiden.

KUSTHULPVERLENINGSVOERTUIGEN

Voor de ondersteuning van Search and Rescue heeft de KNRM 18 kusthulpverleningsvoertuigen op reddingstations langs de Noordzeekust. De voertuigen kunnen ingezet worden bij zoekacties in de brandingszone. Op enkele reddingstations zijn de voertuigen voorzien van een SAR-drone (op proef) om met zoeken vanuit de lucht te ondersteunen. Dankzij een toegezegde schenking van de Postcodeloterij van 1 miljoen

euro kunnen de eerste vier voertuigen worden gebouwd. De auto's zullen gaan rijden op fossielvrije HVO 100-brandstof.

VASTGOEDVERNIUWING

Voor het onderdak van vrijwilligers en materieel heeft elk reddingstation een boothuis en/of bemanningsverblijf. Alle boothuizen voldoen aan hoge eisen, maar op sommige locaties is vernieuwing noodzakelijk.

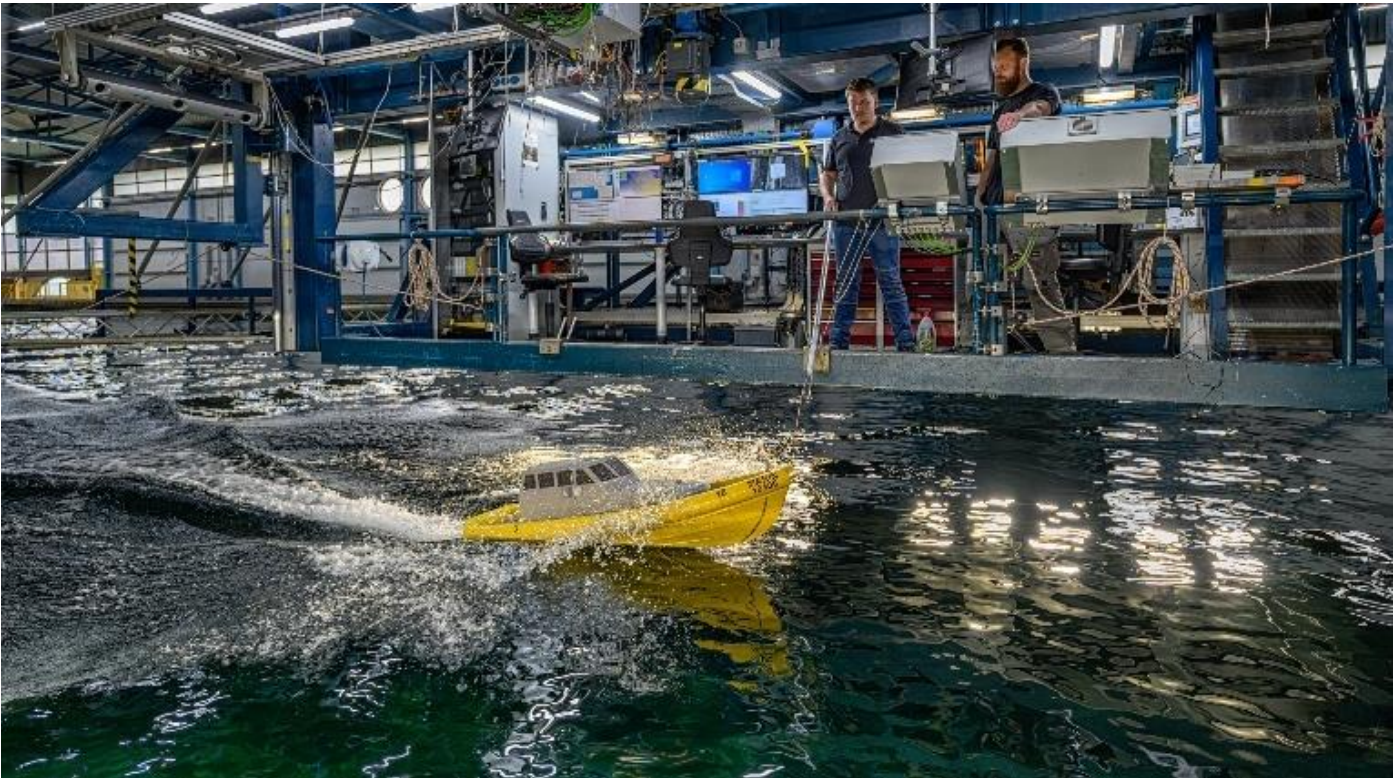
RESULTAAT VLOOTVERNIUWING EN VASTGOED
Het nieuwe boothuis van Noordwijk aan Zee is geopend. Het boothuis van Zandvoort is vergroot in verband met de nieuwe boot die er komt en is in 2024 in gebruik genomen.
In aanbouw of in voorbereiding zijn nieuwbouwplannen voor Breskens, Callantsoog, Oudeschild en Lauwersoog .
In het kader van de samenvoeging van de reddingstations Ameland Nes en Ameland Ballumerbocht is gestart met de uitbreiding en verhoging van de terp voor een nieuw gezamenlijk boothuis aan de Ballumerbocht.
Boothuis Lelystad is verplaatst en ligt nu op een gunstiger locatie.
Reddingboten Van Wijkklasse . In Lemmer werd op 20 april 2024 de Pauline gedoopt. De opdracht voor de complete serie van nog eens 12 Van Wijkklasse reddingboten is verstrekt aan twee werven. De boten worden in de komende jaren opgeleverd.
De Chaterina D werd gedoopt op 21 september 2024 op Vlieland. Het contract met Palfinger voor de bouw van de reddingboten in de Chaterina D-klasse is beëindigd omdat Palfinger is gestopt met haar activiteiten in Harderwijk/Nederland. Met het bedrijf Stormer Marine is een nieuw contract afgesloten voor de bouw van de volgende elf reddingboten in deze klasse.

Twee nieuwe bijboten van de **Aranciaklasse** zijn in dienst gesteld; de Douwe Tot voor West-Terschelling en de Doortje voor Eemshaven. Er is opdracht gegeven voor nog een Arancia reserveboot.

Voor de vervanging van de reddingbootklasse Arie Visser loopt het **ontwerptraject Nh1816#2**. In 2024 zijn veel testen gedaan in samenwerking met het MARIN in Wageningen. De ontwerpen werden getekend door Gaastmeer Design, met advisering van scheepsbouwkundig bureau Willem de Vries Lentsch. Eind 2024 is het aanbestedingstraject gestart en gestreefd wordt naar de start van de bouw van de eerste nieuwe Nh1816#2 eind 2025.

Contract afgesloten met **Dutch Military Vehicles** voor het leveren en aanpassen van het eerste kusthulpverleningsvoertuig (KHV). De huidige KHV's zullen de komende jaren worden vervangen waarbij gedurende het vervangingstraject de mogelijkheid van elektrisch aangedreven voertuigen wordt onderzocht.

Voor het ontwerp van de nieuwe NH1816-2 zijn uitgebreide modelproeven gedaan bij het MARIN.





14

NH1816-2-KLASSE (19 METER)

Van de 14 benodigde reddingboten kunnen vanaf 2025 inmiddels negen reddingboten worden gebouwd uit nalatenschappen en toegezegde schenkingen. Bouwprijs per schip: ca. € 3.500.000,- excl. btw. De bouw zal eind 2025 starten.



19

VAN WIJKKLASSE (11 METER)

Van de 19 benodigde reddingboten zijn inmiddels vijf gereed en tien in aanbouw. Allemaal zijn ze bekostigd uit schenkingen en nalatenschappen. De resterende reddingboten wachten nog op een toegezegde schenking of nalatenschap. Mocht die er niet komen dan worden de boten bekostigd uit de reserves van de KNRM. Bouwprijs per schip circa € 1.500.000,- excl. btw.



14

NIKOLAASKLASSE (9 METER)

Deze klasse is gebouwd vanaf 2009. De vernieuwing hiervan is pas gepland vanaf 2030. Er zijn inmiddels schenkingen voor **negentien** reddingboten toegezegd. De bouwprijs bedraagt per schip € 425.000,- excl. btw.



6

NOORLANDERKLASSE (9 METER) - IN ONTWERP

Deze zes reddingboten kunnen gebouwd worden uit nalatenschappen en toegezegde schenkingen. De ontwerpfase start in 2025. De bouwprijs bedraagt ca. € 425.000,- excl. btw per boot.



11

CHATERINA D-KLASSE (7,5 METER)

Inmiddels zijn drie van deze 11 reddingboten gebouwd en de overige boten toegezegd door schenkers. Naar verwachting is de laatste van de serie in 2028 gereed. De bouwprijs bedraagt ca. € 230.000,- excl. btw.



6

OUDKARSPKLASSE (5 METER)

We zijn heel blij dat alle zes boten voor deze klasse inmiddels geschonken zijn en in de komende drie jaar gebouwd kunnen worden. Bouwprijs € 54.000,- excl. btw.



18

KUSTHULPVERLENINGSVOERTUIGEN - IN AANBOUW

Dankzij een schenking van de Postcodeloterij kunnen de eerste vier voertuigen worden gebouwd. Een prototype wordt in 2025 opgeleverd. Na een testperiode wordt de bouw van de volgende voertuigen aanbesteed. In totaal zijn 18 nieuwe voertuigen nodig. Er zijn nog geen toezeggingen uit schenkingen vastgelegd.



BOOTHUIZEN EN BEMANNINGSVERBLIJVEN

Voor de komende jaren zijn verbouw- en nieuwbouwplannen gemaakt voor de reddingstations Breskens, Callantsoog, Oudeschild, Ameland en Lauwersoog. De bouwkosten variëren door de omvang per bouwproject. Ook aan deze bouwplannen worden bij voorkeur schenkingen en nalatenschappen verbonden.

9. KNRM RADIO MEDISCHE DIENST

KWALITEITSJAARVERSLAG 2024

DOELSTELLING RADIO MEDISCHE DIENST (RMD)

De Nederlandse Staat is, op grond van een resolutie van de Verenigde Naties en een Europese richtlijn die in 1992 van kracht werd, verplicht om voor zeevarenden te voorzien in kosteloos medisch advies op afstand. Vanaf 1999 geeft de RMD van de KNRM namens de overheid invulling aan deze verplichting. De doelstelling van de RMD is het 24 uur per dag op afstand medisch advies geven aan zeevarenden die daarom vragen. De RMD functioneert als een maritieme huisartspost. De raad van toezicht heeft recent expliciet bevestigd de RMD als kerntaak van de KNRM te zien. Het redden van mensen op zee.

UITVOERING RMD

De praktische uitvoering van de dienst gebeurt door vijf in Nederland geregistreerde huisartsen, die ervaring hebben in het op afstand geven van medische adviezen aan zeevarenden. Elke arts heeft een samenwerkings-overeenkomst met de KNRM, waarin de wederzijdse verplichtingen en verantwoordelijkheden zijn opgenomen.

De governance van de RMD sluit aan bij de huidige wet- en regelgeving in de zorg. De KNRM is immers ook zorg-aanbieder. Het toezicht op de zorgtaken is belegd bij de Kwaliteitscommissie Zorg in de raad van toezicht. Enkele leden van de raad van toezicht – met een geschikte achtergrond – besteden bijzondere aandacht aan toezicht op deze zorgtaken. Tevens wordt de RMD vanuit het hoofdkantoor praktisch ondersteund door de afdeling Techniek en Operaties. Eén van de artsen van de RMD wordt onderling benoemd tot eerste aanspreekpunt *Primus Inter Pares*, vergelijkbaar met de schipper van een reddingsboot. Op dit moment is dat Arend Jansen.

KLACHTENBEHANDELING EN EVALUATIES

Er bestaat een Klachtenregeling met een onafhankelijke Klachtencommissie. Over het jaar 2024 werden geen klachten ingediend.

In samenwerking met de Kustwacht zijn in 2024 enkele evaluaties gehouden waarbij naar aanleiding van (operationele) incidenten multidisciplinair door betrokken partijen is geëvalueerd om lessen te trekken en verbeteringen in de samenwerking door te kunnen voeren. De onderlinge communicatie was daarbij het centrale thema. Ook de reguliere bijeenkomsten hebben (virtueel) weer doorgang kunnen vinden. Ook intern is de RMD-dienstverlening regelmatig geëvalueerd.

TELE-CONSULTATIE - RADIO MEDISCHE ADVISERING

Slechts 17% van de consulten vindt plaats met gesproken woord, via het Kustwachtcentrum in Den Helder. De RMD was op het gebied van Radio Medisch Advies (RMA) één van de pioniers als het gaat om 'Tele-Consultatie'. Voor de communicatie tussen schepen en RMD-artsen is in samenwerking met de Kustwacht door het bedrijf Business Fundamentals een speciale applicatie gebouwd. Deze applicatie heeft een geïntegreerde e-mailfunctie die ten goede komt aan de kwaliteit van het diagnosticeren op afstand. Dit geldt met name voor het beoordelen door middel van digitale foto's van letsels en huidaandoeningen.

BROCHURE RADIO MEDISCHE DIENST

De werkzaamheden van de RMD en de bijbehorende procedures die worden gevolgd voor mondeling en schriftelijk contact van de arts en de aanvrager staan zowel in het Nederlands als in het Engels beschreven in een brochure. Deze wordt op aanvraag gratis verstrekt aan de vertegenwoordigers van de gebruikers en alle overige belangstellenden. De brochure is tevens te downloaden van de website. Ook worden de KNRM-RMD folders verspreid via de maritiem medische opleidingsinstituten.

KWALITEIT VAN ZORG EN ADVISERING

De medische adviezen voldoen aan de eisen voor de medische beroepsuitoefening, zoals die in Nederland gelden voor de huisartsenzorg. De RMD-arts heeft de mogelijkheid anderen, waaronder medisch specialisten, te raadplegen. Een belangrijk verschil met de medische zorg aan de wal is dat de adviserend arts vrijwel nooit direct contact heeft met de patiënt zelf, maar dit verloopt via een tussenpersoon aan boord, die met de 'medische zorg aan boord' belast is. Dat is in de praktijk de kapitein of stuurman, die in zijn opleiding een module gezondheidszorg op zee heeft gevolgd. De artsen van de RMD actualiseren in onderling overleg en waar mogelijk in overleg met specialisten de interne protocollen die toegespitst zijn op het geven van advies op afstand in een continu proces.

De RMD-arts legt elke adviesvraag vast in een dossier waarin onder meer contact en gegeven advies met betrekking tot die aanvraag zijn opgenomen. Alle (waarschijnlijkheids-)diagnoses worden gecodeerd aan de hand van het ICPC-systeem (International Classification for Primary Care).

Dit maakt vergelijking in de tijd mogelijk van de aangeboden pathologie, alsook vergelijking met de resultaten van diensten uit andere landen. De dossiers bieden de mogelijkheid voor onderling overleg en intercollegiale toetsing tijdens het 'complicatieoverleg' waarin alle bijzonderheden worden doorgenomen (zowel operationeel als medisch).

In 2024 hebben de artsen gezamenlijk meerdere bijeenkomsten gehad, de meesten virtueel. Naast de reguliere (huisarts) bijscholing hebben de RMD-artsen een 2-daagse bij- en nascholing gevolgd in Hoek van Holland. Deze is specifiek gericht op de RMD-werkzaamheden en omstandigheden. Tijdens deze nascholing kwamen onderwerpen als de applicatie en intervisie aan de orde.

De RMD zoekt actief naar mogelijkheden om van het schip, dat om medisch advies heeft gevraagd, terugkoppeling te krijgen over de uitwerking van het advies van de RMD. Hoe is het de patiënt, voor wie om advies is gevraagd, uiteindelijk vergaan? Voor het kwaliteitsbeleid op langere termijn is verdergaande internationale samenwerking met vergelijkbare diensten noodzakelijk. Een aanzet is gegeven door het corporate lidmaatschap van de KNRM van de International Maritime Health Association (IMHA), waarmee tot nauwe samenwerking is besloten.

IMHA

De IMHA ondersteunt de wereldwijde verbetering van maritiem-medische zorg en adviseert de IMO (International Maritime Organization). Door bijdragen aan en samenwerken met de IMHA helpt de RMD om de zorg voor zeevarenden op een hoger niveau te brengen. Alle RMD-artsen en de medisch adviseur zijn lid van de IMHA.

ADVIESCOMMISSIE RMD EN HKZ KETENNORM

De Adviescommissie RMD komt éénmaal per jaar samen. Hierin hebben o.a. zitting: de KNRM, Inspectie Leefomgeving en Transport, ministerie van Infrastructuur en Milieu, Nederlandse Kustwacht, Koninklijke Vereniging Nederlandse Reders, VisNed, Nautilus International, Vereniging van Waterbouwers in Bagger, Kust- en Oeverwerken, BBZ Vereniging voor Beroepschartersvaart, Redersvereniging voor de Zeevisserij, Element NL (offshore industrie), de Koninklijke Marine, de Nederlandse Vereniging van Kapiteins der Koopvaardij en de Radio Medische Dienst.

In 2017 heeft de RMD, met instemming en op verzoek van de directeur Kustwacht, het initiatief genomen om te

komen tot normen en afspraken over de hele keten van zorg op zee en naar de wal (normering via Harmonisatie Kwaliteitsbeoordeling in de gezondheidszorg, HKZ). Deze ketennorm is in november 2017 formeel door het College van deskundigen vastgesteld. In 2021 is de Kustwacht samen met de ketenpartners overgegaan tot het laten certificeren van deze integrale keten.

HKZ CERTIFICATIE

In 2018 heeft de RMD met hulp van het hoofdkantoor KNRM en de RMD Commissie een intensief kwaliteitstraject afgelegd. Resultaat hiervan was het behalen door de KNRM RMD van het HKZ-certificaat 'Huisartsen Diensten structuren'. 'Met nadere woorden: de RMD is een formeel gecertificeerde (maritieme) huisartsenpost! Hiermee wordt ook extern aantoonbaar gemaakt dat de geleverde zorg voldoet aan alle daaraan te stellen eisen. Tijdens een hercertificeringsaudit in 2024 is deze certificatie wederom vernieuwd.

SAMENSTELLING KNRM RADIO MEDISCHE DIENST

KWALITEITSCOMMISSIE

W. Geerlings, *voorzitter* (tot 25 februari 2025)

Prof. Dr. I.B. Schipper, *voorzitter* (per 25 februari 2025)

Mr. E.E.U. Vroom



RADIO MEDISCHE DIENST ARTSEN

Bart Huber

Lucas Viruly

Arend Jansen, *primus inter pares*

Fulco van der Leer

Ferry Wolfswinkel

10. FINANCIËEL VERSLAG 2024

SAMENVATTING

Het jaar 2024 stond voor de Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij (KNRM) in het teken van het 200-jarig jubileum. Dit bijzondere jaar werd gekenmerkt door een solide financiële prestatie, een forse groei van de baten en een substantiële besteding aan de doelstellingen van de organisatie. De KNRM heeft haar missie – het kosteloos verlenen van hulp en bijstand aan mensen en dieren in nood op zee en binnenwateren – met kracht gerealiseerd. Dankzij de inzet van ruim 1.500 vrijwilligers en de steun van donateurs, erflaters en fondsen kon de KNRM haar activiteiten op het hoogste niveau voortzetten. De organisatie kijkt terug op een relatief rustig redding jaar met minder hulpvragen dan in voorgaande jaren, maar met een recordaantal investeringen in de vloot en de grootste werfopdracht uit haar bestaan.

VERANTWOORDING BATEN

GEWORVEN BATEN

De totale geworven baten over 2024 bedroegen € 32,4 miljoen. De inkomsten zijn opgebouwd uit verschillende bronnen. Donaties van particulieren en bedrijven, schenkingen, nalatenschappen en bijdragen van overheden vormden de kern van de inkomsten. De inkomsten uit fondsen op naam en geoormerkte schenkingen zijn in 2024 verder gestegen, mede door het jubileum en de groeiende betrokkenheid van particulieren en bedrijven. In het jubileumjaar werd ten behoeve van de bouw van een all-weather reddingboot een eenmalig subsidie ontvangen van het ministerie van I en W. De baten uit nalatenschappen bedroegen € 10,3 miljoen. Ultimo 2024 waren er 75 opengevallen, nog niet afgewikkelde nalatenschappen en 21 legaten, waarvan naar verwachting € 5,2 miljoen in de komende jaren zal worden ontvangen.

OVERIGE BATEN EN BELEGGINGSRESULTAAT

Naast de reguliere inkomsten zijn extra baten gegenereerd uit verhuur van activa, verkoop van artikelen en patiëntenvervoer. Het beleggingsrendement over 2024 kwam uit op 10,7%, wat resulteerde in een beleggingsopbrengst van € 11,3 miljoen. De waarde van de effectenportefeuille steeg naar € 113,6 miljoen. De baten uit verkoop van artikelen, verhuur van activa en diensten bedroegen € 1,2 miljoen. De diversiteit aan inkomstenbronnen en het gezonde rendement op beleggingen onderstrepen de solide financiële basis van de KNRM.

BESTEDING AAN DE DOELSTELLINGEN

De uitgaven aan de doelstellingen bedroegen in 2024 € 20,3 miljoen. Deze bestedingen zijn verdeeld over de vier kerntaken van de KNRM: Search & Rescue (SAR), strandveiligheid, de Radio Medische Dienst (RMD) en preventie.

SEARCH & RESCUE (SAR)

Search & Rescue bleef in 2024 de kernactiviteit van de KNRM. Er werd € 18,4 miljoen aan deze taak besteed. Dit bedrag omvatte alle operationele kosten, aanschaffingen en afschrijvingen die samenhangen met het paraat houden van de 75 reddingboten en de 45 reddingstations langs de Nederlandse kust. De uitgaven betroffen onder meer de aanschaf, het onderhoud en de afschrijving van reddingboten, rijdend materieel, boothuizen en werkplaatsen.

Sinds 2024 worden reddingboten en groot onderhoud hiervan geactiveerd en afgeschreven, wat leidt tot een meer gelijkmatige lastenverdeling over de jaren. De kosten voor vrijwilligers zijn een belangrijk onderdeel van de SAR-uitgaven. De KNRM investeert continu in de opleiding, uitrusting en verzekeringen voor de ruim 1.000 vrijwillige bemanningsleden. Daarnaast zijn er ongeveer 500 vrijwilligers actief aan de wal voor ondersteuning. De organisatie heeft in 2024 ook fors geïnvesteerd in de vernieuwing van de vloot: dankzij schenkers en erflaters konden nieuwe reddingboten worden gebouwd en werd de grootste werfopdracht uit de geschiedenis van de KNRM verstrekt.

STRANDVEILIGHEID

Aan strandveiligheid werd in 2024 € 945.000 besteed. De KNRM-lifeguards waren actief op de Friese Waddeneilanden en voerden 1.134 inzetten uit, een aanzienlijke stijging ten opzichte van het voorgaande jaar. De kosten voor strandveiligheid omvatten de inzet van 103 lifeguards, hun opleiding, vergoedingen, uitrusting en het benodigde materieel voor strandbewaking. De samenwerking met de gemeenten Ameland, Vlieland, Terschelling en Schiermonnikoog wordt voortgezet. In 2024 zijn 2 nieuwe pick-up trucks aangekocht en zijn er 11 nieuwe waterscooters aangeschaft.

RADIO MEDISCHE DIENST (RMD)

De Radio Medische Dienst speelde in 2024 opnieuw een essentiële rol in het bieden van medische ondersteuning aan zeevarenden wereldwijd. De vijf huisartsen van de RMD gaven 805 medische consulten per e-mail of telefonisch. De uitgaven aan deze dienst bedroegen € 239.000. Deze kosten omvatten de honoraria van de artsen, de 24/7 bereikbaarheid, communicatie- en informatietechnologie, opleiding en bijscholing van artsen.

PREVENTIE

In 2024 is € 681.000 besteed aan preventie. De KNRM investeert in preventie om incidenten op en rond het water te voorkomen. Dit gebeurt door voorlichtingscampagnes, trainingen en workshops voor watersporters, scholen en bedrijven, en de ontwikkeling en verspreiding van digitale hulpmiddelen zoals de KNRM Helpt-app. Communicatie, educatie en innovatie zijn speerpunten binnen deze doelstelling, waarvan marketingcommunicatiekosten met bijna 60% van de uitgaven het leeuwendeel bevat. Er is daarnaast blijvend ingezet op het vergroten van de

bekendheid van preventieve maatregelen en het stimuleren van veilig gedrag op het water.

WERVINGSKOSTEN, BEHEER EN ADMINISTRATIE

De wervingskosten bedroegen € 3,6 miljoen. Deze kosten zijn hoger dan in voorgaande jaren, vooral door de extra campagnes en evenementen rondom het jubileum. Het percentage wervingskosten ten opzichte van de baten bleef binnen de normen voor fondsenwervende instellingen. Alle kosten ten behoeve van het jubileum zijn door extra jubileumsponsoring en giften gefinancierd.

De kosten voor beheer en administratie kwamen uit op € 1,1 miljoen, waarmee de organisatie haar efficiëntie heeft weten te behouden ondanks de groei van de activiteiten.

BALANS

MATERIELE VASTE ACTIVA EN STELSELWIJZIGING

De balanspositie van de KNRM is in 2024 verder versterkt. Het balanstotaal is toegenomen tot € 161,3 miljoen. Door de stelselwijziging worden reddingsboten en groot onderhoud nu geactiveerd en afgeschreven, wat leidt tot een hogere post materiële vaste activa op de balans en een meer gespreide lastenverdeling in de exploitatierekening. Bij een stelselwijziging dienen ook de vergelijkende cijfers van het voorgaande jaar te worden aangepast. Het netto effect van het activeren van de reddingsboten op de balans heeft geleid tot een € 16 miljoen hogere balanspositie vanaf 2023 van de posten materiele vaste activa en van de bestemmingsreserves.

EFFECTENPORTEFEUILLE

Er is in 2024 een bedrag van € 5 miljoen onttrokken aan de effectenportefeuille in verband met de grote werforder die in 2024 is geplaatst en die reeds gedeeltelijk is aanbetaald. Desondanks steeg de waarde van de effectenportefeuille in 2024 naar een totaal van € 113,6 miljoen. De portefeuille bestaat uit 3 deelportefeuilles die een gezamenlijk rendement hebben behaald van 10,7% in 2024.

RESERVES EN FONDSEN

De continuïteitsreserve is gelijk aan 150% van de jaarlijkse kosten van de operationele organisatie en bedraagt ultimo 2024 € 16,8 miljoen. Het investeringsfonds reddingsboten bedraagt € 16,5 miljoen. De reserves en fondsen op naam zijn verder aangegroeid door nieuwe schenkingen en testamentaire ontvangsten, ondanks diverse onttrekkingen die hebben plaatsgevonden in verband met bestedingen aan de diverse doelen van de fondsen.

TOELICHTING OP DE POSTEN RESERVES

In de jaarrekening is een post opgenomen "Reserve als bron van inkomsten", ter grootte van € 35 miljoen. Deze reserve speelt een essentiële rol bij de financiering van het vlootvernieuwingsplan en de aanschaf van nieuwe reddingsboten en hiermee samenhangende activa. Hieronder wordt toegelicht waarom het noodzakelijk is dit bedrag aan te houden, in samenhang met de overige beschikbare middelen.

Gericht op de aanschaf van nieuwe reddingsboten

Het vlootvernieuwingsplan en de vervanging van alle kusthulpverleningsvoertuigen van de KNRM vraagt een totale investering van circa € 120 miljoen. De aanschaf en bouw van moderne, betrouwbare reddingsboten is hierin de grootste kostenpost. De reserve van € 35 miljoen is specifiek bedoeld om, samen met reeds ontvangen en nog te werven middelen, de aanschaf van deze boten mogelijk te maken.

Aanvulling op reeds ontvangen middelen

Tot nu toe is er € 43,7 miljoen aan geoormerkte fondsen ontvangen voor de vlootvernieuwing. Samen met de "Reserve als bron van inkomsten" (€ 35 miljoen) is er in totaal € 78,7 miljoen beschikbaar. Dit betekent dat er nog een aanzienlijk bedrag nodig is om het volledige vlootplan te realiseren.

Niet bedoeld voor continuïteit, maar voor investeringen

De continuïteitsreserve van € 16,8 miljoen is specifiek bestemd voor het opvangen van financiële tegenvallers en het waarborgen van de reguliere bedrijfsvoering. De "Reserve als bron van inkomsten" daarentegen is juist bedoeld als financiële bron voor investeringen in de vloot. Dit onderscheid is belangrijk: de reserve is geen buffer voor de exploitatie, maar een investeringsmiddel voor de kernactiviteit van de KNRM; het redden van mensen op zee met een moderne en veilige vloot.

Verantwoorde inzet en spreiding van uitgaven

De reserve maakt het mogelijk om investeringen in nieuwe boten gespreid over meerdere jaren te doen, afhankelijk van de voortgang van het vlootplan en de beschikbaarheid van aanvullende middelen. Dit zorgt voor flexibiliteit en voorkomt dat de KNRM afhankelijk wordt van éénmalige of onzekere inkomstenstromen.

Noodzaak van blijvende fondsenwerving

Hoewel de bestaande reserves en ontvangen middelen een solide basis vormen, is fondsenwerving essentieel om het resterende deel van het vlootplan te kunnen financieren. Zonder aanvullende donaties, subsidies en giften kan de volledige vervanging en uitbreiding van de vloot niet worden gerealiseerd. De reserve is dus een belangrijke, maar geen toereikende bron.

Verantwoord financieel beleid en waarborging van continuïteit

Het aanhouden van een substantiële reserve past bij een prudent en verantwoord financieel beleid, zoals ook door toezichthoudende instanties en donateurs wordt verwacht. Het stelt de KNRM in staat om langetermijnverplichtingen aan te gaan en investeringen te plannen zonder afhankelijk te zijn van incidentele inkomsten of geraakt te worden door onverwachte langdurige tegenvallers of calamiteiten. De reserve fungeert als buffer om de maatschappelijke taak van de KNRM onder alle omstandigheden te kunnen blijven uitvoeren.

LENINGEN EN VOORZIENINGEN

De voorzieningen voor pensioenen en jubileumuitkeringen zijn in lijn met de verwachtingen afgebouwd. In 2024 werd € 50.000 uitgekeerd uit de pensioenvoorziening en

€ 12.000 uit de jubileumvoorziening. De langlopende leningen o/g zijn met nog geen 4% van het balanstotaal zeer beperkt. Verder heeft de organisatie beperkte korte termijn schulden. De organisatie is financieel gezond. De solvabiliteit is toegenomen tot 98%.

KASSTROOM EN LIQUIDITEIT

De kasstroom over 2024 bleef positief, ondanks de forse investeringen in nieuwbouw en extra uitgaven voor het jubileum. De liquiditeitspositie is zeer solide, mede dankzij de instroom uit donaties, nalatenschappen en het hoge beleggingsrendement. De liquiditeitsratio inclusief effectenportefeuille bedraagt 44,8 waarmee de KNRM ruimschoots kan voldoen aan haar verplichtingen.

RISICOBEBEERSING EN DUURZAAMHEID

De KNRM onderkent het belang van een goede beheersing van de risico's. In 2024 is de risicomatrix geactualiseerd en zijn de belangrijkste risicogroepen opnieuw beoordeeld. De organisatie heeft een solide continuïteitsreserve opgebouwd om risico's op korte termijn af te dekken. Duurzaamheid blijft een speerpunt in de strategie.

De KNRM belegt haar vermogen volledig duurzaam en streeft naar een minimale ecologische voetafdruk in de bedrijfsvoering. In 2024 zijn verdere stappen gezet in het verduurzamen van de vloot en de bedrijfsprocessen.

TOEKOMSTVERWACHTING

Voor 2025 wordt een lichte daling van de baten verwacht na het jubileumjaar, gevolgd door een herstel in de daaropvolgende jaren. De lasten zullen in 2025 dalen door het wegvallen van jubileumkosten. Het investeringsfonds wordt de komende jaren aangewend voor de geplande vlootvernieuwing. De financiële positie blijft robuust, met voldoende reserves om de continuïteit en investeringen te waarborgen. De organisatie blijft inzetten op intensieve fondsenwerving, risicobeheersing en duurzaamheid om haar missie ook in de toekomst te kunnen waarmaken.

CONCLUSIE

Het jaar 2024 was voor de KNRM ook financieel succesvol. Het operationeel resultaat is fors positief dankzij extra baten en een uitstekend beleggingsjaar. De bestedingen aan de doelstellingen zijn in 2024 toegenomen, met een grote nadruk op Search & Rescue, maar ook met substantiële investeringen in strandveiligheid, medische hulp en preventie. De organisatie is financieel gezond, heeft haar reserves verder versterkt en is goed voorbereid op toekomstige investeringen en uitdagingen. De stelselwijziging in de verwerking van investeringen in reddingboten draagt bij aan een transparanter en realistischer financieel beeld, in lijn met de langetermijnstrategie van de KNRM.

11. JAARREKENING 2024

GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2024 (NA RESULTAATBESTEMMING)

(alle bedragen x € 1.000)

ACTIVA	Ref.	31-12-2024		31-12-2023
Vaste Activa				
MATERIËLE VASTE ACTIVA				
Activa t.b.v. de doelstelling	1	35.044		24.224
Activa t.b.v. de bedrijfsvoering	1	1.923		1.827
Activa als belegging (o.g. uit nalatenschappen)	2	26		26
			36.993	26.077
FINANCIËLE VASTE ACTIVA	3		1.147	1.409
Flottende Activa				
VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA	4	1.460		817
EFFECTEN	5	113.555		108.336
LIQUIDE MIDDELEN	6	8.119		5.361
			123.134	114.514
TOTAAL			161.274	142.000

(alle bedragen x € 1.000)

PASSIVA	Ref.		31-12-2024	31-12-2023
RESERVES EN FONDSSEN				
Reserves				
Continuïteitsreserve	7	16.827		12.421
Bestemmingsreserves:				
* Reserve als bron van inkomsten	8	35.044		38.287
* Reserve kapitalen belast met vruchtgebruik	9	573		491
* Reserve financiering activa doelstelling	10	35.044		24.224
* Reserve financiering activa bedrijfsvoering	11	1.923		1.827
			89.411	77.250
Fondsen				
Bestemmingsfondsen:				
* Fondsen op naam	12	51.603		48.757
* Investeringsfonds reddingboten	13	16.477		11.741
			68.080	60.498
			157.491	137.748
VOORZIENINGEN	14		422	419
LANGLOPENDE SCHULDEN	15		609	566
KORTLOPENDE SCHULDEN	16		2.752	3.267
TOTAAL			161.274	142.000

GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER HET JAAR 2024

(alle bedragen x € 1.000)

		Begroting 2025	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
BATEN					
Baten van particulieren	17	15.767	20.627	14.570	18.391
Baten van bedrijven	17	2.177	4.111	4.050	2.511
Baten van loterijorganisaties	17	1.000	3	2	3
Baten van overheden	17	0	4.357	357	142
Baten van andere organisaties zonder winststreven	17	1.177	3.343	1.449	4.593
Som van de geworven baten		20.121	32.441	20.428	25.640
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	18	969	996	917	812
Overige baten	19	98	164	135	103
SOM VAN DE BATEN		21.188	33.601	21.480	26.555
LASTEN					
BESTEED AAN DOELSTELLINGEN					
Search & Rescue	20	15.997	18.399	17.975	16.144
Strandveiligheid	21	920	945	860	735
Radio Medische Dienst	22	244	239	238	184
Preventie	23	581	681	688	270
		17.742	20.264	19.761	17.333
WERVINGSKOSTEN	24	3.338	3.646	3.762	3.614
BEHEER EN ADMINISTRATIE	25	1.178	1.073	941	920
SOM VAN DE LASTEN		22.258	24.983	24.464	21.867
Saldo voor financiële baten en lasten		-1.070	8.618	-2.984	4.688
Saldo financiële baten en lasten	26	3.842	11.125	3.484	9.984
Vennootschapsbelasting	27	0	0	0	0
SALDO VAN BATEN EN LASTEN (voor bestemming)		2.772	19.743	500	14.672
BESTEMMING SALDO					
Toevoeging/onttrekking aan:					
Reserve als bron van inkomsten			12.079		3.494
Reserve kapitalen belast met vruchtgebruik			82		-34
Reserve financiering activa doelstelling			0		3.918
Investeringsfonds reddingboten			4.736		5.588
Fondsen op naam			2.846		1.706
RESULTAAT (na bestemming)			0		0

LASTENVERDELING

(alle bedragen x € 1.000)

	DOELSTELLINGEN								
	REDDING & HULPVERLENING								
	SAR	Strandveiligheid	RMD	Preventie	WERVING BATEN	BEHEER EN ADMINISTRATIE	TOTAAL 2024	BEGROTING 2024	TOTAAL 2023
Aankopen en verwervingen	10.758	295	74	199	2.439	0	13.765	13.822	17.505
Personeelskosten									
* beroepskrachten	3.995	157	80	68	998	830	6.128 *	6.233	5.800
* lifeguards (tijdelijk)	0	321	0	0	0	0	321 *	269	265
Communicatiekosten	729	132	66	398	0	0	1.325	1.145	380
Huisvestingskosten	128	5	3	2	31	23	192 *	219	225
Kantoor en algemene kosten	731	27	16	14	175	132	1.095 *	953	1.037
Afschrijvingen	2.058	8	0	0	3	88	2.157	1.823	1.773
TOTAAL	18.399	945	239	681	3.646	1.073	24.983	24.464	26.985
Gemiddeld aantal fte's beroepskrachten 2024	42,1	1,6	0,9	0,8	10,1	7,6	63,1 **		
Gemiddeld aantal fte's lifeguards 2024		7,8					7,8		
Gemiddeld aantal fte's beroepskrachten 2023	42,3	1,4	0,9	0,8	9,3	7,6			62,3
Gemiddeld aantal fte's lifeguards 2023		7,6							7,6 **
Wervingspercentage I: Wervingskosten / som van de geworven baten							11,24%		14,10%
Wervingspercentage II: Wervingskosten / som van de totale baten							10,85%		13,61%

* De met een * gemarkeerde posten worden tevens nader toegelicht vanaf pagina 57

** inclusief nulurencontracten

KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht geeft inzicht in de geldmiddelen die gedurende het boekjaar beschikbaar zijn gekomen en in het benutten van die geldmiddelen in hetzelfde boekjaar. Feitelijk wordt de exploitatierekening ontdaan van de invloeden die de waarderingsgrondslagen met zich meebrengen. Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode. Kasstromen in buitenlandse valuta zijn herleid naar euro's met gebruikmaking van de gewogen gemiddelde omrekeningskoersen voor de betreffende periodes.

(alle bedragen x € 1.000)

	Ref.	2024	2023
Kasstroom uit operationele activiteiten			
Saldo van baten en lasten		19.743	14.672
Aanpassingen voor:			
Afschrijvingen		2.157	573
Mutaties voorzieningen	14	3	-98
Mutaties werkkapitaal:			
- toe- / afname vorderingen	4	-643	295
- toe- / afname kortlopende schulden	16	-515	1.053
		<u>-1.158</u>	<u>1.348</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten		20.745	16.495
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			
Investerings in materiële vaste activa	1	-13.096	-5.983
Desinvesteringen in materiële vaste activa	1	23	368
Investerings in financiële vaste activa		0	-400
Desinvesteringen in financiële vaste activa	1	262	831
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-12.811	-5.184
Kasstroom uit financieringsactiviteiten			
	15	43	10
NETTO KASSTROOM		<u>7.977</u>	<u>11.321</u>
Saldo beleggingen en liquide middelen per 1-1		113.697	102.376
Saldo beleggingen en liquide middelen per 31-12		121.674	113.697
		<u>7.977</u>	<u>11.321</u>

In de kasstromen uit operationele activiteiten zijn de interestbaten en -lasten niet afzonderlijk tot uitdrukking gebracht omdat dit geen additioneel inzicht geeft aangezien er geen sprake is van externe financiering.

TOELICHTING BEHORENDE TOT DE JAARREKENING

DOELSTELLING

De stichting heeft ten doel het kosteloos (doen) verlenen van hulp en bijstand aan hen die voor de Nederlandse kust - daaronder mede begrepen het IJsselmeer, het Markermeer, de Randmeren, de Waddenzee, het Lauwersmeer, de Zeeuwse en Zuid-Hollandse stromen, en al zulke overige gebieden als onder voorafgaande goedkeuring van de raad van toezicht door de directie te bepalen - in gevaar verkeren of in gevaar dreigen te geraken, het in stand houden van een radio medische dienst, het verzorgen van strandveiligheid in de ruimste zin van het woord, het inhoud geven aan en verstrekken van preventieve maatregelen ter voorkoming van incidenten op en aan het water, zomede al hetgeen met het vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn. Onder voorafgaande goedkeuring van de raad van toezicht kan de directie bepalen de werkzaamheden die verband houden met de hiervoor bedoelde (ondersteuning van) hulp en bijstand tijdelijk uit te strekken tot gebieden buiten Nederland.

RICHTLIJNEN VERSLAGGEVING

Het verslag is ingericht volgens "Richtlijn Fondsenwervende Instellingen (RJ650)". Doel van deze richtlijn is inzicht te geven in de kosten van de organisatie en besteding van de gelden in relatie tot het doel waarvoor die fondsen bijeengebracht zijn. Deze inrichting is tevens één van de voorwaarden voor het verkrijgen van de Erkenning door het CBF. Dit is een erkenning dat door het Centraal Bureau Fondsenwerving wordt verleend aan fondsenwervende instellingen die voldoen aan de gestelde eisen, vastgelegd in het Reglement Erkenning van het CBF. In 1998 heeft de Stichting Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij het oorspronkelijke keurmerk verworven; in 2016 is de Overeenkomst tot Erkenning door het CBF gesloten, waarmee de KNRM voldoet aan de gestelde eisen voor een Erkend Goed Doel. De toetsing in 2024 heeft geen afwijkingen van de normen aan het licht gebracht, zodat de organisatie erkend blijft.

FUNCTIONELE VALUTA EN PRESENTATIEVALUTA

De jaarrekening wordt gepresenteerd in de Euro, de functionele valuta van de stichting.

VERSLAGGEVINGSPERIODE

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslaggevingsperiode van een kalenderjaar, geëindigd op 31 december 2024.

CONTINUÏTEIT

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

CONSOLIDATIE

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van de stichting en andere rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap kan worden uitgevoerd dan wel waarover de centrale leiding bestaat.

In de consolidatie zijn voor 100% opgenomen:

Stichting Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij (inclusief haar Fondsen op Naam en de Stichting Zuid-Hollandse Maatschappij tot Redding van Schipbreukelingen), de Exploitatiestichting ten behoeve van de Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij, beide gevestigd te IJmuiden, alsmede de vennootschap KNRM B.V., gevestigd te Velsen. De doelstelling van deze rechtspersonen is conform bovengenoemde doelstelling. De directie en het toezichthoudend orgaan zijn voor alle rechtspersonen gelijk.

De stichting KNRM is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam onder nummer 41199789 en is gevestigd aan de Haringkade 2, 1976 CP te IJmuiden.

Alle relaties tussen de in de consolidatie opgenomen entiteiten worden geëlimineerd. Dit betreft de onderlinge vorderingen, schulden en onderlinge transacties. De waarderingsgrondslagen van alle geconsolideerde entiteiten zijn gelijk aan de geldende waarderingsgrondslagen van stichting KNRM.

STELSELWIJZIGING EN VERGELIJKENDE CIJFERS

In het verleden werden reddingboten niet geactiveerd, maar bij aanschaf rechtstreeks in de kosten verantwoord. Met ingang van 2024 worden de reddingboten als materiële vaste activa opgenomen en afgeschreven op basis van de verwachte economische levensduur, zodat een beter inzicht wordt gegeven in de activa en het vermogen. Voor de in het verleden aangeschafte boten heeft een herrekening plaatsgevonden, zodat ook de vergelijkende cijfers zijn aangepast.

Ook het met de reddingboten verband houdende groot onderhoud wordt, om dezelfde redenen, met ingang van 2024 geactiveerd en afgeschreven over de verwachte economische levensduur.

De impact van de activering van de reddingboten en het groot onderhoud op de vergelijkende cijfers en daarmee op het vermogen per 1 januari 2024 is hieronder schematisch weergegeven:

	2023 was	Wijziging vergelijkende cijfers	2023 nieuw
Balans - debet			
Activa t.b.v. de doelstelling	8.262	15.964	24.226
Balans -credit			
Reserves	61.288	15.964	77.252
Staat van baten en lasten			
Nieuwbouw boten	5.529	-5.529	0
Search & Rescue	14.533	1.611	16.144

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de staat van baten en lasten zijn verwijzingen naar de toelichting opgenomen.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de stichting zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

De stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder waardeverminderingverlies wordt direct als last verwerkt in de staat van baten en lasten onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben.

GEBRUIK VAN SCHATTINGEN

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

LEASING

Als de organisatie optreedt als lessee in een operational lease wordt het leaseobject niet geactiveerd. Leasebetalingen worden lineair over de looptijd van het contract ten laste van de staat van baten en lasten gebracht. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de toelichting bij de Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen.

Als de organisatie optreedt als lessor in een operational lease, wordt het leaseobject geactiveerd. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de toelichting bij de materiële vaste activa.

Als de organisatie optreedt als lessor in een financial lease, wordt het leaseobject geactiveerd. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de toelichting bij de financiële vaste activa.

FINanciële INSTRUMENTEN

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als afgeleide financiële instrumenten (derivaten) verstaan. Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Indien echter financiële instrumenten bij de vervolgwaaarding worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de staat van baten en lasten, worden direct toerekenbare transactiekosten direct verwerkt in de staat van baten en lasten.

De organisatie zet geen afgeleide financiële instrumenten in om risico's te beheersen.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

De activa benodigd voor de doelstelling en de activa benodigd voor de bedrijfsvoering worden gewaardeerd tegen kostprijs onder aftrek van op de economische levensduur gebaseerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen (deze laatste worden jaarlijks beoordeeld). De kostprijs bestaat uit de verkrijgingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik. Materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over grond en de activa als belegging wordt niet afgeschreven.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast. Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de overige baten.

De afschrijvingspercentages bedragen:

3,33 - 6,67 %	op reddingboten
20%	op rijdend materieel, havenfaciliteiten en auto's
10%	op werkplaats- en kantoorinventaris
4%	op drijvende boothuizen en bergplaatsen
2,5%	op boothuizen en bergplaatsen (met uitzondering van drijvende boothuizen)
2,5%	op kantoorgebouw
0%	op grond

De activa als belegging (onroerend goed in verhuurde staat verkregen uit nalatenschappen) worden gewaardeerd tegen de actuele waarde gebaseerd op de getaxeerde (WOZ)waarde in verhuurde staat. De WOZ-waarde is echter niet indicatief voor de marktwaarde in verhuurde staat. Waardeveranderingen van activa als belegging worden verwerkt in de staat van baten en lasten.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

De uit nalatenschappen verworven kapitalen waarop derden een vruchtgebruik hebben, worden tegen de reële waarde in de jaarrekening verwerkt, rekening houdend met de waardering van het vruchtgebruik. De waarderingsmethodiek met betrekking tot het vruchtgebruik is gestoeld op de methodiek die de belastingdienst hanteert voor de berekening van erf- en schenkelasting. De activa uit hoofde van deze waardering zijn opgenomen op de balans. De baten worden via de staat van baten en lasten verwerkt, waarbij een bestemmingsreserve wordt gevormd tot het moment van vrijval.

De onder financiële vaste activa opgenomen lease reddingboten worden gewaardeerd tegen het bedrag gelijk aan de netto-investering in de lease. De rentebaten worden zodanig verantwoord dat in ieder jaar van de leaseperiode een constant perioderendement wordt behaald, berekend over de (in iedere periode gemiddelde) resterende netto-investering met betrekking tot de financiële lease.

De uitgaande leningen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er bij de verstrekking van leningen sprake is van disagio of agio, wordt dit gedurende de looptijd ten gunste respectievelijk ten laste van het resultaat gebracht als onderdeel van de effectieve rente. Ook transactiekosten worden verwerkt in de eerste waardering en als onderdeel van de effectieve rente ten laste van het resultaat gebracht. Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op de winst- en verliesrekening.

VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

Vorderingen worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na de eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

EFFECTEN

De effecten worden gewaardeerd tegen reële waarde, zijnde de beurswaarden per 31 december. Waardeveranderingen worden rechtstreeks in de winst- en verliesrekening verwerkt.

LIQUIDE MIDDELEN

Liquide middelen bestaan uit kas- en banktegoeden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

BESTEMMINGSRESERVES

Het bestuur heeft een deel van de bestemmingsreserves afgezonderd voor specifieke doelen. De beperkte bestedingsmogelijkheid van de bestemmingsreserves is door het bestuur bepaald.

BESTEMMINGSFONDSEN

Bestemmingsfondsen betreffen middelen die zijn verkregen met een door derden aangegeven specifieke bestemming.

VOORZIENINGEN

Een voorziening wordt in de balans opgenomen wanneer er sprake is van:

- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden en
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt en
- het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. Pensioenvoorzieningen worden gewaardeerd op basis van actuariële grondslagen. De overige voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen.

Aan oud-werknemers kunnen aanvullende bijdragen worden toegezegd ter indexatie van reeds ingegane elders verzekerde pensioenen, gebaseerd op een eindloonregeling. De hiermee samenhangende verplichting is gezien het inherent onzekere karakter op de omvang en duur van de toekomstige betalingen als voorziening opgenomen. De voorziening is gebaseerd op de contante waarde van de gedane toezeggingen, de gekozen levensduurverwachtingen en de geldende marktrente. De jaarlast is gebaseerd op de per begin boekjaar aanwezige voorziening, de gedane uitkeringen en de per jaareinde opnieuw berekende benodigde voorziening. Deze toezegging is niet verzekerd, er wordt geen premie voor betaald.

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De voorziening betreft de nominale waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, leeftijd en een afslag voor de blijfkans.

LANGLOPENDE EN KORTLOPENDE SCHULDEN

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Dit is meestal de nominale waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij de eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de staat van baten en lasten als interestlast verwerkt.

De effectieve rente houdt rekening met de verwachte toekomstige kasstromen. Als de verwachte kasstromen veranderen, dan wordt de boekwaarde aangepast om de werkelijke kasstromen en de herziene geschatte kasstromen te reflecteren. De boekwaarde wordt berekend door de herziene geschatte kasstromen te verdisconteren met de aangepaste effectieve rente, indien er sprake is een verandering door wijzigingen in de marktrente of, indien dit niet het geval is, de oorspronkelijke effectieve rente. De aanpassing wordt als bate of last in de staat van baten en lasten verwerkt.

GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben.

BATEN

De baten worden verantwoord voor het door de instelling ontvangen bedrag zonder dat de door de eigen organisatie gemaakte kosten in mindering zijn gebracht.

NALATENSCHAPPEN

In overeenstemming met de richtlijnen voor de jaarverslaggeving (RJ 640.208) worden baten uit nalatenschappen verantwoord in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Het moment van de ontvangst van de akte van verdeling, dan wel de ontvangst van de rekening en verantwoording, wordt gehanteerd als het moment om de bate uit de nalatenschap in het verslagjaar te verantwoorden. Voorschotten uit nalatenschappen worden verantwoord in het boekjaar waarin zij worden ontvangen.

VERKOOP ARTIKELEN

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper. Opbrengsten uit de verkoop van artikelen worden onder de baten tegen de brutowinst opgenomen. De brutowinst is de netto-omzet verminderd met de kostprijs van de verkochte artikelen. Onder de netto-omzet wordt verstaan de opbrengst onder aftrek van kortingen en over de omzet geheven belastingen. Onder de kostprijs wordt verstaan de inkoopwaarde van de goederen, verhoogd met de op de inkoop en verkoop drukkende directe (aan derden betaalde) verwervingskosten. De door de fondsenwervende instelling in dit verband gemaakte eigen kosten worden als kosten van werving baten verantwoord.

BIJDRAGEN VAN OVERHEDEN

Bijdragen van overheden worden als bate verantwoord in het staat van baten en lasten in het jaar waarin de te vergoeden kosten worden gemaakt. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

De gerealiseerde en ongerealiseerde koersresultaten worden in het desbetreffende boekjaar opgenomen in de staat van baten en lasten. Dividenden worden verantwoord in het boekjaar waarin zij betaalbaar worden gesteld. De rentebaten en -lasten worden verantwoord in het boekjaar waarop zij betrekking hebben. De met de beleggingen gemoeide kosten worden verantwoord als kosten vermogensbeheer in de staat van baten en lasten.

BELASTINGEN

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de staat van baten en lasten, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-afrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

PERSONEELSBELONINGEN/PENSIOENEN

Personeelsbeloningen (lonen, sociale lasten enz.) vormen geen aparte regel in de staat van baten en lasten. Deze kosten zijn opgenomen in andere onderdelen van de staat van baten en lasten, te weten de lasten besteed aan doelstellingen, wervingskosten en beheer en administratie. Voor een nadere specificatie wordt verwezen naar de lastenverdeling en de toelichting.

Salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door de verzekeraar of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies. Hiervan was ultimo 2024 en 2023 geen sprake.

KOSTENTOEREKENING

De KNRM volgt de aanbeveling van Goede Doelen Nederland voor toerekening van kosten voor beheer & administratie, met uitzondering van de kostensoort Directie (toegerekend als onderstaand). De directie is namelijk grotendeels belast met de uitvoering van de reddingtaak. Elk personeelslid behoort tot één van de volgende kostendragers: SAR, strandveiligheid, Radio Medische Dienst, preventie, eigen fondsenwerving en beheer & administratie. De personeelskosten worden zo rechtstreeks toegerekend aan deze bestedingscategorieën. De communicatiekosten, huisvestingskosten, alsmede de kantoor en algemene kosten, worden toegerekend op basis van het aantal fte's (fulltime equivalenten) van de beroepskrachten in één van deze categorieën (kostendrager) ten opzichte van het totale aantal fte's van de beroepskrachten.

De kostensoorten worden als volgt nader verdeeld over de bestedingscategorieën:

Afdeling/kostensoort	Kostentoerekening
Raad van Toezicht	100% aan beheer en administratie
Directie	70% aan SAR, 20% aan eigen fondsenwerving en 10% aan beheer en administratie
Algemeen secretariaat	100% aan beheer en administratie
ICT	100% aan beheer en administratie
Financiële administratie	100% aan beheer en administratie
Technische dienst	100% aan SAR
Operationele dienst	100% aan SAR
Schippers	100% aan SAR
Strandbewaking	100% aan strandveiligheid
Radio Medische Dienst	100% aan RMD
Preventie	100% aan Preventie
Fondsenwerving	100% aan werving baten
Communicatie	55% aan SAR, 10% aan strandveiligheid, 5% aan Radio Medische Dienst en 30% aan preventie
Huisvesting en facilitair	Naar rato, op basis van beroepskrachten-fte's aan de bestedingscategorieën
Kantoor en algemene kosten	Naar rato, op basis van beroepskrachten-fte's aan de bestedingscategorieën

Bij de verdeling is uitgegaan van de volgende verdeling van fte's:

Gemiddeld fte.	2024	2023
- search and rescue (SAR)	42,1	42,3
- strandveiligheid	1,6	1,4
- Radio Medische Dienst	0,9	0,9
- preventie	0,8	0,8
- werving baten	10,1	9,3
- beheer & administratie	7,6	7,6
TOTAAL	63,1	62,3

Er zijn - evenals in 2023 - geen werknemers buiten Nederland werkzaam.

GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening. Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening als gebeurtenissen na balansdatum.

TOELICHTING GECONSOLIDEERDE BALANS

(alle bedragen x € 1.000)

MATERIËLE VASTE ACTIVA

1. ACTIVA T.B.V. DE DOELSTELLING EN ACTIVA T.B.V. DE BEDRIJFSVOERING

	Aanschafwaarde 1-1-2024	Activering 2024	Investering 2024	Desinvestering 2024	Aanschafwaarde 31-12-2024	Cum. afschrijving 1-1-2024	Afschrijving 2024	Desinv. afschrijving 2024	Cum. afschrijving 31-12-2024	Boekwaarde 1-1-2024	Boekwaarde 31-12-2024	
Reddingboten	31.064	2.018	0	0	33.082	20.505	1.276	0	21.781	10.559	11.301	
Groot onderhoud boten	0	0	592	0	592	0	0	0	0	0	592	
Grond stations	45	0	0	0	45	0	0	0	0	45	45	
Boothuizen&bergplaatsen	17.226	73	0	0	17.299	12.349	138	0	12.487	4.877	4.812	
Havenfaciliteiten	1.984	526	0	136	2.374	1.669	109	113	1.665	315	709	
Rijdend materieel	6.461	1.963	0	245	8.179	5.869	512	245	6.136	592	2.043	
Rijdend materieel lifeguards	170	0	0	0	170	170	0	0	170	0	0	
Inventaris lifeguards	100	0	0	0	100	92	0	0	92	8	8	
Auto's lifeguards	175	17	0	0	192	151	7	0	158	24	34	
Werkplaats	71	0	0	0	71	21	2	0	23	50	48	
Activa in aanbouw	7.754	-4.597	12.295	0	15.452	0	0	0	0	7.754	15.452	
Subtotaal activa t.b.v. doelstelling	65.050	0	12.887	381	77.556	40.826	2.044	358	42.512	0	24.224	35.044
Hoofdkantoor	3.503	0	0	0	3.503	2.251	88	0	2.339	1.252	1.164	
Grond	542	0	0	0	542	0	0	0	0	542	542	
Kantoorinventaris	250	0	0	0	250	250	0	0	250	0	0	
Werkplaatsinventaris	148	0	0	0	148	148	0	0	148	0	0	
Auto's	388	0	83	107	364	355	25	107	273	33	91	
Activa in aanbouw	0	0	126	0	126	0	0	0	0	0	126	
Subtotaal activa t.b.v. bedrijfsvoering	4.831	0	209	107	4.933	3.004	113	107	3.010	1.827	1.923	
TOTALEN	69.881	0	13.096	488	82.489	43.830	2.157	465	45.522	26.051	36.967	

In het verleden werden reddingboten niet geactiveerd, maar bij aanschaf rechtstreeks in de kosten verantwoord. Met ingang van 2024 worden de reddingboten als materiele vaste activa opgenomen en afgeschreven op basis van de verwachte economische levensduur, zodat een beter inzicht wordt gegeven in de activa en het vermogen. Voor de in het verleden aangeschafte boten heeft een herrekening plaatsgevonden, zodat ook de vergelijkende cijfers zijn aangepast.

Ook het met de reddingboten verband houdende groot onderhoud wordt, om dezelfde redenen, met ingang van 2024 geactiveerd en afgeschreven over de verwachte economische levensduur.

Zodra activa in aanbouw gereed zijn, worden deze als geactiveerd aangemerkt, zodat de negatieve activering gelijk is aan de positieve activering op de afzonderlijke activagroepen.

2. ACTIVA ALS BELEGGING (O.G. UIT NALATENSCHAPPEN)

	2024	2023
Stand per 1 januari	26	26
Mutatie waardering	0	0
Stand per 31 december	26	26

Het onroerend goed uit nalatenschappen verkregen, wordt verhuurd dan wel gebruikt door vruchtgebruikers totdat deze het onroerend goed metterwoon verlaten.

3. FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	31-12-2024	31-12-2023
Kapitalen belast met vruchtgebruik	573	491
Lease reddingboten	58	84
Leningen u/g	516	834
	1.147	1.409

KAPITALEN BELAST MET VRUCHTGEBRUIK

	2024	2023
Stand per 1 januari	491	525
Waardemutatie	82	-34
Stand per 31 december	573	491

LEASE REDDINGBOTEN

De gemeente Hoorn leaset gedurende 12 jaren, ingegaan op 1 oktober 2013, een reddingboot van het type Nikolaas. De bruto-investering in 2013 bedroeg € 236.181. De vergoeding over 2024 bedraagt € 34.422. Na beëindiging van de leaseperiode heeft de lessee de mogelijkheid de reddingboot voor € 30.000 over te nemen. Bij tussentijdse wijziging of opzegging van de leaseovereenkomst, blijft voor lessee de verplichting bestaan om dat deel van de nog verschuldigde termijnen te betalen. Dit financieel actief wordt aangehouden in het kader van de doelstelling.

	2024	2023
Stand per 1 januari	84	107
Aflossing	-26	-23
Stand per 31 december	58	84

LENINGEN U/G

In 2016 is een lening verstrekt aan Zeehaven IJmuiden N.V. in verband met de aanpassing van de kade. De aflossingsperiode is aangevangen in 2017 en loopt tot 2036. De aflossing zal per jaar plaatsvinden, in gelijke bedragen, waarin een rentevergoeding van 2% per jaar is begrepen. Er zijn geen zekerheden gesteld.

In 2020 is een lening verstrekt aan Stichting Nationaal Reddingmuseum Dorus Rijkers in verband met de aanschaf van de voormalige reddingboot Abraham Fock. De aflossingsperiode is aangevangen in 2021 en loopt tot en met 2025. De aflossing zal per jaar plaatsvinden, in gelijke bedragen. Er is geen sprake van een rentevergoeding en er zijn geen zekerheden gesteld. Bij de verkoop van de offshore trainingsfaciliteit aan STC-KNRM B.V. (heet nu STC-Next B.V.) is in 2022 een hypothecaire lening verstrekt aan deze voormalige deelneming. Het restant van de lening is in 2024 afgelost.

In 2023 is een hypotheekakte gepasseerd, waarbij de KNRM schuldeiser is voor een bedrag van € 400.0000. Deze verstrekte hypotheek komt voort uit een nalatenschap waarvan de KNRM enig erfgenaam is en waarbij de erflater zijn woonschip heeft gelegateerd. De legatarissen dienen de schuld in 360 maandelijkse termijnen te voldoen. Er is geen rente verschuldigd en het bedrag wordt niet geïndexeerd.

	2024	2023
Stand per 1 januari	834	1.208
Verlenging lening	0	400
Aflossing leningen	-318	-774
Stand per 31 december	516	834

4. VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

	31-12-2024	31-12-2023
Nog te ontvangen scheepsbijdragen	100	100
Nog te ontvangen bedragen inzake gala/Captains of Sales	298	137
Vooruitbetaalde kosten	253	186
Voorschotten personeel	3	4
Debiteuren	212	192
Vordering omzetbelasting	53	41
Vennootschapsbelasting	7	13
Vorderingen uit afgewikkelde nalatenschappen	412	43
Overige vorderingen	122	101
	1.460	817

Van de vorderingen heeft € 0 een looptijd langer dan één jaar (2023: € 0).

5. EFFECTEN

De beurswaarde van de portefeuille bedraagt ultimo 2024 € 113.555.000

	31-12-2024		31-12-2023	
	€	%	€	%
Aandelen	48.938	43,10%	43.346	40,01%
Vastrentende waarden	63.925	56,29%	63.249	58,38%
Saldi beleggingsrekeningen	692	0,61%	1.741	1,61%
	113.555	100%	108.336	100%

Het verloop van de afzonderlijke posten kan als volgt worden toegelicht:

	Aandelen	Vastrentende waarden
Saldo per 1 januari 2024	43.346	63.249
Aankopen	4.011	17.280
Verkopen	-7.443	-17.385
Koersresultaat, gerealiseerd	184	-7
Koersresultaat, ongerealiseerd	8.840	788
Saldo per 31 december 2024	48.938	63.925

De effecten staan geheel ter vrije beschikking.

De KNRM belegt haar vermogen passief. De beleggingsportefeuille wordt volledig duurzaam belegd en sluit aan bij de verschillende bestemmingen van het vermogen, rekening houdend met een gewenst risico-rendementsprofiel. Het rendement op de beleggingsportefeuille over 2024 bedraagt 10,7% (2023: 10,4%) en bestaat uit de volgende componenten:

	Dividend/ coupons/ interest	Koers- resultaten	2024 Totaal
Aandelen	1.473	9.024	10.497
Vastrentende waarden	3	781	784
	1.476	9.805	11.281

Het rendement over de afgelopen 5 jaren kan als volgt nader worden toegelicht:

	2020	2021	2022	2023	2024
(Obligatie-)rente	-4	0	0	1	3
Dividend	583	443	1008	830	1.473
Koersresultaat	5.868	10.951	-19.484	9.288	9.805
Bruto beleggingsresultaat	6.447	11.394	-18.476	10.119	11.281
Kosten beleggingen	198	172	210	137	150
Netto beleggingsresultaat	6.249	11.222	-18.686	9.982	11.131
Rendement beleggingen	6,2%	10,50%	-15,7%	10,4%	10,7%

6. LIQUIDE MIDDELEN

	31-12-2024	31-12-2023
Kas	10	7
Kas en banken stations	255	185
Banken	7.854	5.169
	8.119	5.361

De liquide middelen staan geheel ter vrije beschikking.

RESERVES EN FONDSEN

De continuïteitsreserve is gelijk aan 150% van de jaarlijkse kosten van de operationele organisatie en bedraagt ultimo 2024 € 16,8 miljoen. Het investeringsfonds reddingboten bedraagt € 16,5 miljoen. De reserves en fondsen op naam zijn verder aangegroeid door nieuwe schenkingen en testamentaire ontvangsten, terwijl er ook diverse onttrekkingen hebben plaatsgevonden in verband met bestedingen aan de diverse doelen van de fondsen.

De Reserve als bron van inkomsten ter grootte van € 35 miljoen speelt een essentiële rol bij de financiering van het vlootvernieuingsplan en de aanschaf van nieuwe reddingboten en hiermee samenhangende activa. Hieronder wordt toegelicht waarom het noodzakelijk is dit bedrag aan te houden, in samenhang met de overige beschikbare middelen:

Gericht op de aanschaf van nieuwe reddingsboten

Het vlootvernieuingsplan en de vervanging van alle kusthulpverleningsvoertuigen van de KNRM vraagt een totale investering van circa € 120 miljoen. De aanschaf en bouw van moderne, betrouwbare reddingboten is hierin de grootste kostenpost. De reserve van € 35 miljoen is specifiek bedoeld om, samen met reeds ontvangen en nog te werven middelen, de aanschaf van deze boten mogelijk te maken.

Aanvulling op reeds ontvangen middelen

Tot nu toe is er € 43,7 miljoen aan geoormerkte fondsen ontvangen voor de vlootvernieuwing. Samen met de "Reserve als bron van inkomsten" (€ 35 miljoen) is er in totaal € 78,7 miljoen beschikbaar. Dit betekent dat er nog een aanzienlijk bedrag nodig is om het volledige vlootplan te realiseren.

Niet bedoeld voor continuïteit, maar voor investeringen

De continuïteitsreserve van € 16,8 miljoen is specifiek bestemd voor het opvangen van financiële tegenvallers en het waarborgen van de reguliere bedrijfsvoering. De "Reserve als bron van inkomsten" daarentegen is juist bedoeld als financiële bron voor investeringen in de vloot. Dit onderscheid is belangrijk: de reserve is geen buffer voor de exploitatie, maar een investeringsmiddel voor de kernactiviteit van de KNRM; het redden van mensen op zee met een moderne en veilige vloot.

Verantwoorde inzet en spreiding van uitgaven

De reserve maakt het mogelijk om investeringen in nieuwe boten gespreid over meerdere jaren te doen, afhankelijk van de voortgang van het vlootplan en de beschikbaarheid van aanvullende middelen. Dit zorgt voor flexibiliteit en voorkomt dat de KNRM afhankelijk wordt van éénmalige of onzekere inkomstenstromen.

Noodzaak van blijvende fondsenwerving

Hoewel de bestaande reserves en ontvangen middelen een solide basis vormen, is fondsenwerving essentieel om het resterende deel van het vlootplan te kunnen financieren. Zonder aanvullende donaties, subsidies en giften kan de volledige vervanging en uitbreiding van de vloot niet worden gerealiseerd. De reserve is dus een belangrijke, maar geen toereikende bron.

Verantwoord financieel beleid en waarborging van continuïteit

Het aanhouden van een substantiële reserve past bij een prudent en verantwoord financieel beleid, zoals ook door toezichthoudende instanties en donateurs wordt verwacht. Het stelt de KNRM in staat om lange termijn verplichtingen aan te gaan en investeringen te plannen zonder afhankelijk te zijn van incidentele inkomsten of geraakt te worden door onverwachte langdurige tegenvallers of calamiteiten. De reserve fungeert als buffer om de maatschappelijke taak van de KNRM onder alle omstandigheden te kunnen blijven uitvoeren.

7. CONTINUÏTEITSRESERVE

De continuïteitsreserve is opgenomen om de risico's op korte termijn af te dekken en is gerelateerd aan de kwalitatieve analyse van de risico's die jaarlijks wordt verricht. Volgens de uitgangspunten van het CBF kan hiervoor een reserve worden aangehouden van maximaal 1,5 maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie. Onder kosten van de werkorganisatie wordt verstaan: kosten eigen personeel, communicatiekosten, huisvestingskosten, kantoor- en algemene kosten en de afschrijvingen. Ultimo 2024 bedraagt de continuïteitsreserve 150% van de kosten van de werkorganisatie (derhalve € 11.218.000), zoals hiervoor gekenschetst. Deze omvang wordt noodzakelijk geacht door de directie.

	2024	2023
Saldo per 1 januari	12.421	12.858
Dotatie t.l.v. / vrijval t.g.v. Reserve als bron van inkomsten	4.406	-437
Saldo per 31 december	16.827	12.421

8. RESERVE ALS BRON VAN INKOMSTEN

De opbrengsten van de Reserve als bron van inkomsten worden noodzakelijk geacht voor het realiseren van de doelstellingen - redden op zee in brede zin - op de lange termijn. Hierbij dient te worden gedacht aan het instandhouden van de gereddencapaciteit, waarbij de operationele gereedheid van reddingboten, reddingstations, overig reddingmaterieel en veiligheid van groot belang worden geacht.

Vanwege de investeringen in nieuwe reddingboten heeft in 2024 een verschuiving plaatsgevonden van de reserve als bron van inkomsten naar de Reserve financiering activa doelstelling.

	2024	2023
Saldo per 1 januari	38.287	35.833
Vrijval t.g.v. Continuïteitsreserve	-4.406	437
Vrijval t.g.v. / dotatie t.l.v. Reserve financiering activa doelstelling	-10.820	-1.581
Vrijval t.g.v. / dotatie t.l.v. Reserve financiering activa bedrijfsvoering	-96	104
Bestemming saldo van baten en lasten	12.079	3.494
Saldo per 31 december	35.044	38.287

9. RESERVE KAPITALEN BELAST MET VRUCHTGEBRUIK

Dit betreft het vermogen dat is vastgelegd voor de nalatenschappen waarvoor betreffende erflaters een vruchtgebruikconstructie ten behoeve van derden hebben ingesteld.

	2024	2023
Saldo per 1 januari	491	525
Bestemming saldo van baten en lasten	82	-34
Saldo per 31 december	573	491

10. RESERVE FINANCIERING ACTIVA DOELSTELLING

Het vermogen dat is vastgelegd in het kader van de doelstelling betreft de activa ten behoeve van de doelstelling, bestaande uit de reddingboten, de voer- en vaartuigen, pontons, kranen en tankwagens, alsmede de boothuizen en bergplaatsen.

	2024	2023
Saldo per 1 januari	24.224	6.681
Cumulatief effect activeren en afschrijven boten	0	15.962
Gecorrigeerd saldo per 1 januari	24.224	22.643
Dotatie t.l.v. Reserve als bron van inkomsten	10.820	1.581
Saldo per 31 december	35.044	24.224

11. RESERVE FINANCIERING ACTIVA BEDRIJFSVOERING

De reserve financiering activa bedrijfsvoering betreft dat deel van het vermogen dat is vastgelegd in de activa ten behoeve van de bedrijfsvoering, bestaande uit het hoofdkantoor en de werkplaats, inclusief grond, inventaris en de auto's.

	2024	2023
Saldo per 1 januari	1.827	1.931
Dotatie t.l.v. / vrijval t.g.v. Reserve als bron van inkomsten	96	-104
Saldo per 31 december	1.923	1.827

12. FONDSSEN OP NAAM

Onder de fondsen op naam zijn ultimo 2024 opgenomen: Stichting Helden der Zee-fonds Prins der Nederlanden, Stichting I.M. de Raath, Fonds W.H. Vermeulen, Fonds De Zeemanspot, Fonds mej. S.P.N. Wolff, Willems-Hendrix Fonds, Niemans-Schootemeijer Fonds, Johannes W.F. en Maria Jansen-Rosier Fonds, Coenraad Bot Fonds, Fonds N.N., Fonds Elzinga, Robert Jan van Holthe Fonds, Gerrit Krul Fonds, Paul Johannes Fonds, Reddersfonds, Arty Wood Fonds, Arty & Sophia Wood Fonds, Venturnfonds, Evert en Alies Floor Fonds, Folkert Fonds, Adolf Tack Fonds, Fonds Stichting Van der Toorn, Jan Timmerman Fonds, Bert & Joos Mastenbroek Fonds, Fonds Charity & Sport, Palace Noordwijk Fonds, Fair Dinkum Fonds, Fonds Savante, Fonds N.N., Fonds Mout-Bouwman, Thea Beemsterboer Fonds, Wil Helder Fonds, NVAD Fonds, Fonds Pauline, Fonds H&M Snoek-Stoop, Bertien Fonds, Fonds W.D. Bilderbeek, Arie en Johanna Fonds, Communicatiefonds Frans van der Helm, Reitsma Bierens Fonds, Jan en Nel du Mez-Sombeek Fonds, alsmede de in 2024 ingestelde Thea Letschert Fonds, Maartine Fonds en Mulock Houwer Fonds. De afzonderlijke fondsen op naam worden nader toegelicht in de bijlage.

	2024	2023
Saldo per 1 januari	48.757	47.051
Uit investeringsfondsen reddingboten	647	0
Rendement	3.939	3.320
Nalatenschappen en schenkingen	2.532	1.283
Besteed aan doelstellingen	-4.272	-2.897
Resultaat Fondsen op naam	2.846	1.706
Saldo per 31 december	51.603	48.757

13. INVESTERINGSFONDS REDDINGBOTEN

In het investeringsfonds reddingboten zijn de opbrengsten uit nalatenschappen en schenkingen ondergebracht die een, de Reddingmaatschappij door derden opgelegde, verplichting tot bouw van een boot of boothuis bevatten.

	2024	2023
Saldo per 1 januari	11.741	6.153
Naar Fondsen op Naam	-647	0
Onttrekking	-1.667	-698
Toevoeging	7.050	6.286
	4.736	5.588
Saldo per 31 december	16.477	11.741

14. VOORZIENINGEN

	31-12-2024	31-12-2023
Pensioenvoorziening	327	344
Jubileavoorziening	95	75
	422	419

PENSIOENVOORZIENING

Voor toekomstige aanspraken op toegezegde indexaties van reeds ingegane pensioenen is een voorziening gevormd. De pensioenvoorziening zal naar verwachting binnen 15 jaar worden afgewikkeld, zodat deze voorziening als langlopend kan worden beschouwd.

	2024	2023
Saldo per 1 januari	344	423
Uitkeringen	-50	-57
Vrijval	0	-62
Mutatie a.g.v. oprenting en wijziging disconteringsvoet	33	40
Saldo per 31 december	327	344

In 2025 wordt verwacht € 55.000 uit te keren uit deze voorziening.

JUBILEAVOORZIENING

Voor op de balansdatum bestaande verplichting tot het in de toekomst betalen van jubileavergoedingen aan personeelsleden die 12,5, 25 of 40 jaar in dienst zijn, wordt een bedrag opgenomen in een jubileavoorziening.

	2024	2023
Saldo per 1 januari	75	94
Uitkeringen	-12	-4
Mutatie a.g.v. oprenting en wijziging disconteringsvoet	32	-15
Saldo per 31 december	95	75

In 2025 wordt verwacht € 12.000 uit te keren uit deze voorziening.

15. LANGLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2024	31-12-2023
Leningen o/g	525	525
Overige langlopende schulden	84	41
	609	566

In 2021 is een lening ontvangen van Stichting Derdenhulp ten behoeve van de aanschaf van een reddingboot. Na het overlijden van de langstlevende van twee personen dient de lening volledig te worden afgelost. Over de hoofdsom moet jaarlijks 0% rente worden betaald en er zijn geen zekerheden gesteld.

De langlopende schulden hebben een looptijd langer dan één jaar (idem 2023).

16. KORTLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2024	31-12-2023
Vooruitontvangen bijdragen en periodieke schenkingen	4	10
Vooruitgefactureerde bedragen	7	8
Vooruitontvangen bijdragen van overheden	348	756
Te betalen belastingen en sociale lasten	308	292
Te betalen vakantiedagen	247	261
Crediteuren	1.269	1.120
Te betalen groot onderhoud, modificaties en nieuwbouw boten	0	451
Te betalen vergoeding niet genoten pensioenindexaties	112	119
Overige te betalen posten	457	250
	2.752	3.267

De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde.

Geen van de kortlopende schulden heeft een looptijd langer dan één jaar (idem 2023).

NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

NOG NIET AFGEWERKTE NALATENSCHAPPEN

Ultimo 2024 zijn er 75 opengevallen, nog niet afgewikkelde nalatenschappen en 21 legaten. Een voorzichtige schatting (90%) toont dat uit deze nalatenschappen en legaten bijna € 5.252.000 ontvangen zal gaan worden, grotendeels in 2025, doch mogelijk ook in de daaropvolgende jaren.

SAMENWERKINGSOVEREENKOMSTEN

Met de gemeenten Ameland, Vlieland en Terschelling zijn overeenkomsten gesloten voor de uitvoering van strandbewaking. De overeenkomst van Ameland loopt van 24 juni 2022 tot en met 30 september 2024, de overeenkomst van Terschelling loopt van 1 juni 2024 tot en met 30 september 2026. Vlieland? Schier? De vergoedingen worden jaarlijks geïndexeerd, waarbij de vergoedingen in 2024 bedroegen: Terschelling € 198.791, Vlieland € 73.700, Ameland € 296.800 en Schiermonnikoog € 54.500. Voor 2025 is een totale vergoeding van € 649.000 begroot.

Uit de samenwerkingsovereenkomst van 9 oktober 2009 met Damen Shipyards Gorinchem en De Vries Lentsch blijkt dat de partijen individueel het recht hebben het ontwerp van de Nh1816 aan derden te verkopen. De ontwerprechten (gedefinieerd op € 50.000 per boot) worden als volgt verdeeld tussen de partijen: KNRM € 20.000, Damen € 20.000 en De Vries Lentsch € 10.000. In een separate overeenkomst is het deel van De Vries Lentsch overgedragen aan de KNRM.

VERHUUROVEREENKOMSTEN

Een deel van het Maritieme Centrum te Egmond aan Zee wordt verhuurd aan gemeente Bergen voor € 28.100 per jaar. Gedurende de huurperiode van 10 jaar (ingegaan op 1 oktober 2018) is de huur onopzegbaar.

Een klein deel van de reddingstations van Huizen, Dordrecht en Den Helder wordt verhuurd aan reddingsbrigades, gemeenten en Loodswezen, voor totaal ruim € 43.000 per jaar.

LEASEOVEREENKOMSTEN

De KNRM is ultimo 2024 verplichtingen aangegaan voor operational lease van 10 bedrijfsauto's met een variërende looptijd tot en met november 2029. Ultimo 2024 zijn de verplichtingen uit hoofde van operational lease als volgt te specificeren:

Te betalen binnen één jaar

90

Te betalen tussen één en vijf jaar

274

364

Gedurende het verslagjaar zijn in de staat van baten en lasten verwerkt:

Minimale leasebetalingen

95

AANGEGANE VERPLICHTINGEN

In 2020 is het contract getekend met twee werven voor de bouw van acht nieuwe reddingboten van de nieuwe Van Wijk-klasse. De eerste reddingboot is in 2022 gedoopt ten behoeve van de reservevloot. In 2024 is de tweede reddingboot gedoopt. De vervolgoopdrachten voor de overige reddingboten worden telkens opnieuw worden verstrekt. In 2023 zijn voor deze zeven overige reddingboten van deze klasse de vervolgoopdrachten gegeven, met een aanneemsom van € 1.400.000 exclusief btw per reddingboot. In 2024 is vervolgens met deze twee werven een vervolgoopdracht gegeven voor de bouw van nog eens 12 nieuwe reddingboten van de Van Wijk-klasse, met een aanneemsom van € 1.480.000 exclusief btw per reddingboot.

In 2022 is een contract getekend met een werf voor de bouw van 12 boten van een nieuw type, een 7,5 meter lange reddingboot. De eerste reddingboot zal "Chaterina D." gaan heten, evenals dit nieuwe type. Deze reddingboot is in 2022 in aanbouw genomen en is in 2024 gereed gekomen. In 2023 heeft de bouwer besloten haar activiteiten in Nederland te staken, waarna voor de bouw van de overige boten van deze klasse in 2024 een nieuwe werf is gevonden, met een aanneemsom van €227.000 exclusief btw.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

BATEN EIGEN FONDSENWERVING

17. GEWORVEN BATEN

Specificatie van de geworven baten	Baten van particulieren	Baten van bedrijven	Baten van loterijorganisaties	Baten van overheden	Baten van andere organisaties zonder winststreven	TOTAAL 2024	Begroting 2024	TOTAAL 2023
Donaties	5.000	142	0	0	58	5.200	5.511	4.706
Giften	3.255	3.798	3	0	3.285	10.341	6.797	7.981
Nalatenschappen	10.898	0	0	0	0	10.898	6.810	11.296
Periodieke schenkingen	1.442	0	0	0	0	1.442	948	1.256
Scheepsbijdragen	0	171	0	0	0	171	230	235
Bijdragen van overheden	0	0	0	4.357	0	4.357	107	142
Bunkerbootjes	32	0	0	0	0	32	24	24
Som van de geworven baten	20.627	4.111	3	4.357	3.343	32.441	20.427	25.640
Begroting 2024	14.570	4.050	2	357	1.449		20.427	
Werkelijk 2023	18.391	2.511	3	142	4.593			25.640

In 2024 zijn in verband met het 200-jarig jubileum donaties van gemeenten ontvangen voor een bedrag van ruim € 157.000, alsmede een bedrag van € 3.500.000 van de overheid voor de bouw van een reddingboot. Deze bedragen, opgenomen als bijdragen van overheden, waren niet begroot.

18. BATEN ALS TEGENPRESTATIE VOOR DE LEVERING VAN GOEDEREN EN/OF DIENSTEN

	begroot 2025	werkelijk 2024	begroot 2024	werkelijk 2023
A. Verkoopopbrengst artikelen	80	163	80	40
B. Strandveiligheid	649	629	562	543
C. Verhuur activa	120	105	135	106
D. Patiëntenvervoer	120	99	140	123
	969	996	917	812

18 A. VERKOOPOPBRENGST ARTIKELEN

Netto-omzet	120	347	120	146
Kostprijs van de omzet	40	184	40	106
Brutowinst	80	163	80	40

18 C. VERHUUR ACTIVA

Lease reddingboten	50	32	65	35
Verhuur boothuizen	70	73	70	71
	120	105	135	106

19. OVERIGE BATEN

Trainingen aan derden	5	2	0	3
Licentieopbrengsten	0	30	0	0
Overige baten (incl. verkoop oud reddingmaterieel)	93	132	135	100
	98	164	135	103

LASTEN BESTEED AAN DOELSTELLINGEN

20. SEARCH & RESCUE

	begroot	werkelijk	begroot	werkelijk
	2025	2024	2024	2023
A1. REDDINGBOTEN	2.195	2.735	1.926	3.333
A2. GROOT ONDERHOUD REDDINGBOTEN	1.118	64	1.421	1.198
A3. RIJDEND MATERIEEL	1.154	868	786	656
A4. BOOTHUIZEN EN BERGPLAATSEN	1.178	1.086	1.057	1.056
A5. REDDINGSTATIONS	896	1.334	1.336	1.011
A6. VERWERVINGSKOSTEN WERKPLAATS	89	66	56	62
A7. VERWERVINGSKOSTEN NIET-SPOEDEISENDE HULP	87	40	63	26
A8. KOSTEN VRIJWILLIGERS	2.415	4.565	4.021	2.185
B. PERSONEELSKOSTEN	4.526	3.995	4.172	3.888
C. COMMUNICATIEKOSTEN	570	729	629	209
D. HUISVESTINGSKOSTEN	179	128	151	153
E. KANTOOR- EN ALGEMENE KOSTEN	697	731	656	705
F. AFSCHRIJVINGSKOSTEN	893	2.058	1.701	1.662
	15.997	18.399	17.975	16.144

20 A1. VERWERVINGSKOSTEN REDDINGBOTEN

R&D reddingboten	0	91	0	181
Modificaties reddingboten	329	3	131	55
Reparatie en onderhoud	1.105	1.885	952	1.745
Aanschaffingen	65	129	69	668
Brandstof en smeermiddelen	696	625	774	684
	2.195	2.733	1.926	3.333

20 A3. VERWERVINGSKOSTEN RIJDEND MATERIEEL

Reparatie, onderhoud en modificaties	981	729	609	516
Aanschaffingen	61	23	65	40
Brandstof en smeermiddelen	50	42	50	53
Belasting en heffingen	7	6	7	6
Assurantiekosten	55	68	55	41
	1.154	868	786	656

20 A4. VERWERVINGSKOSTEN BOOTHUIZEN EN BERGPLAATSEN

Reparatie en onderhoud	593	416	406	286
Aanschaffingen	212	179	175	100
Energiekosten	210	317	313	492
Belastingen en heffingen	90	93	90	80
Vervoer en stalling derden	23	24	23	25
Assurantiekosten	30	33	30	27
Overige kosten	20	24	20	46
	1.178	1.086	1.057	1.056

20 A5. VERWERVINGSKOSTEN REDDINGSTATIONS

Assurantiekosten	190	198	190	160
Aanschaffingen	227	291	371	400
Reis- en verblijfkosten	200	210	200	197
200 jarig jubileum	0	111	265	0
Overige kosten	279	524	310	254
	896	1.334	1.336	1.011

20 A6. VERWERVINGSKOSTEN WERKPLAATS

Onderhoud/aanschaffing werkplaats	53	7	12	11
Aanschaffing werkvoorraden	23	38	31	23
Reparatie/onderhoud inventaris	13	21	13	28
	89	66	56	62

20 A8. KOSTEN VRIJWILLIGERS

Opleidingskosten vrijwilligers	673	682	643	678
Vrijwilligersvergoedingen	562	547	518	614
Vergaderingen en bijeenkomsten	150	163	100	157
Persoonlijke veiligheidsmiddelen	459	725	350	441
C2000 kosten	217	446	667	72
Telefoon- en internetkosten	50	42	50	40
PR-kosten	23	13	23	12
Reis- en verblijfkosten	50	55	50	46
200 jarig jubileum	0	1.681	1.380	0
Overige kosten vrijwilligers	231	210	240	125
	2.415	4.564	4.021	2.185

20 F. AFSCHRIJVINGSKOSTEN

Boten	114	1.276	1.200	1.200
Rijdend materieel	477	512	300	275
Boothuizen	201	138	127	117
Havenfaciliteiten	89	109	59	55
Werkplaats	2	2	2	2
Auto's	10	21	13	13
	893	2.058	1.701	1.662

21 STRANDVEILIGHEID

	begroot	werkelijk	begroot	werkelijk
	2025	2024	2024	2023
A. VERWERVINGSKOSTEN	316	295	273	253
B. PERSONEELSKOSTEN	450	478	415	396
C. COMMUNICATIEKOSTEN	104	132	114	38
D. HUISVESTINGSKOSTEN	7	5	5	5
E. KANTOOR- EN ALGEMENE KOSTEN	26	27	20	23
F. AFSCHRIJVINGSKOSTEN	17	8	33	20
	920	945	860	735

21 A. VERWERVINGSKOSTEN

Reparatie, onderhoud, brandstof	48	11	53	40
Aanschaffingen	21	24	20	2
Persoonlijke uitrusting	19	3	11	7
Opleidingen	70	127	54	67
Wervingskosten	11	7	10	3
Reis- en verblijfkosten	42	52	40	59
Overige kosten	105	71	85	75
	316	295	273	253

21 F. AFSCHRIJVINGSKOSTEN

Waterscooters	11	0	27	13
Auto's en ATV's	6	8	6	7
	17	8	33	20

22. RADIO MEDISCHE DIENST

A. VERWERVINGSKOSTEN	92	74	83	70
B. PERSONEELSKOSTEN	84	80	82	77
C. COMMUNICATIEKOSTEN	52	66	57	19
D. HUISVESTINGSKOSTEN	3	3	3	3
E. KANTOOR- EN ALGEMENE KOSTEN	13	16	13	15
	244	239	238	184

22 A. VERWERVINGSKOSTEN

Vergoedingen artsen	70	66	70	61
Vergoeding telefoonkosten	2	3	2	2
Computer en communicatiekosten	3	0	3	1
Overige kosten	17	5	8	6
	92	74	83	70

23. PREVENTIE

	begroot	werkelijk	begroot	werkelijk
	2025	2024	2024	2023
A. VERWERVINGSKOSTEN	177	199	257	71
B. PERSONEELSKOSTEN	77	68	72	68
C. COMMUNICATIEKOSTEN	311	398	344	114
D. HUISVESTINGSKOSTEN	3	2	3	3
E. KANTOOR- EN ALGEMENE KOSTEN	13	14	12	14
	581	681	688	270

23 A. VERWERVINGSKOSTEN

200 jarig jubileum	0	120	135	0
Preventiecampagnes	177	79	122	71
	177	199	257	71

24. WERVINGSKOSTEN

	begroot	werkelijk	begroot	werkelijk
	2025	2024	2024	2023
A. VERWERVINGSKOSTEN	177	199	257	71
B. PERSONEELSKOSTEN	77	68	72	68
C. COMMUNICATIEKOSTEN	311	398	344	114
D. HUISVESTINGSKOSTEN	3	2	3	3
E. KANTOOR- EN ALGEMENE KOSTEN	13	14	12	14
	581	681	688	270

24 A. VERWERVINGSKOSTEN

Donateurbehoud en -werving	1.334	1.504	1.245	1.734
200 jarig jubileum	0	83	575	0
Verkoopkosten	45	52	45	29
Backoffice en overige kosten	605	795	648	689
Kosten verhuur activa	0	0	21	5
Kosten patientenvervoer	0	5	8	9
Kosten verzorgen trainingen	1	0	1	0
	1.985	2.439	2.543	2.466

24 F. AFSCHRIJVINGSKOSTEN

Auto's	2	3	3	3
--------	---	---	---	---

25 BEHEER EN ADMINISTRATIE

	begroot	werkelijk	begroot	werkelijk
	2025	2024	2024	2023
B. PERSONEELSKOSTEN	953	830	721	679
D. HUISVESTINGSKOSTEN	33	23	25	27
E. KANTOOR- EN ALGEMENE KOSTEN	126	132	107	126
F. AFSCHRIJVINGSKOSTEN	66	88	88	88
	1.178	1.073	941	920

25 F. AFSCHRIJVINGSKOSTEN

Kantoorgebouw	66	88	88	88
---------------	----	----	----	----

26. SALDO FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

Opbrengst activa als belegging	0	2	0	3
Koersresultaat, gerealiseerd	0	177	0	168
Koersresultaat, ongerealiseerd	3.025	9.624	3.640	9.120
Ontvangen dividend	1.000	1.473	0	830
Ontvangen rente	0	17	0	26
Kosten vermogensbeheer	-183	-168	-156	-163
	3.842	11.125	3.484	9.984

In de begroting is uitgegaan van een rendement van 3,5% op de beleggingen. Het behaalde rendement van 10,7% (2023: 10,4%) is de resultante van een gunstig beursklimaat in 2024

27. VENNOOTSCHAPSBELASTING

Acute vennootschapsbelasting	0	0	0	0
------------------------------	---	---	---	---

TOELICHTING LASTENVERDELING

(alle bedragen x €1.000)

TOTALE PERSONEELSKOSTEN

	begroot	werkelijk	begroot	werkelijk
	2025	2024	2024	2023
Salarissen beroepspersoneel	4.667	4.031	4.189	3.884
Salarissen lifeguards	222	257	222	213
Sociale lasten beroepspersoneel	793	681	709	683
Sociale lasten lifeguards	47	56	47	46
Pensioenpremies en -indexaties	1.260	1.077	1.126	1.078
Uitbetaalde pensioenen (incl. vrijval pensioenvoorziening)	0	38	6	-21
Uitzendkrachten en externe inhuur	20	43	0	38
Reiskosten (woon-werk)	51	59	56	55
Overige personeelskosten	172	207	147	89
	7.232	6.449	6.502	6.065

Er zijn geen medewerkers werkzaam in het buitenland. Onder de uitzendkrachten en externe inhuur zijn de kosten opgenomen van vervangers voor uit dienst gegane personeelsleden; deze kosten waren lager dan begroot.

BEZOLDIGING DIRECTIE

De Raad van Toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie was in 2024. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid, de vaststelling van de beloning en de toetsing volgt de KNRM de 'Regeling Beloning Directeuren van Goede Doelen' van brancheorganisatie Goede Doelen Nederland en de Code Wijffels. De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij de KNRM vond plaats door de RvT. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 515 punten waarvoor het maximaal toegestane jaarinkomen € 187.861 bedraagt (1 fte/12 maanden). Het jaarinkomen van de directie bedroeg voor J. Tas € 144.587 (1 fte/12 maanden). Het jaarinkomen bleef daarmee ruim binnen het geldende maximum.

De totale jaarbeloning, inclusief belaste vergoedingen en bijtellingen en de werkgeversbijdrage pensioen bedroeg € 197.125 en bleef daarmee binnen het in de regeling opgenomen maximale bedrag van € 232.947 per jaar. De belaste vergoedingen en bijtellingen en de werkgeversbijdrage pensioen stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen.

Het jaarinkomen in 2024 is onveranderd gebleven ten opzichte van 2023, er is geen verhoging of indexatie toegepast. De totale jaarbeloning is desondanks hoger uitgekomen wegens de verhoging van de fiscale bijtelling van de bedrijfsauto.

	2024	2023
Naam:	drs. J. Tas	drs. J. Tas
Functie:	Directeur	Directeur
<i>Dienstverband</i>		
Aard (looptijd)	onbepaald	onbepaald
Uren	40	40
Part-time percentage	100	100
Periode	1/1-31/12	1/1-31/12
Bezoldiging (€)		
Bruto jaarsalaris	125	124
Variabele beloning	0	0
Vakantiegeld	10	10
13e maand	10	10
Totaal jaarinkomen	145	144
SV lasten (werkgeversdeel)	0	1
Belastbare vergoedingen/bijtellingen	8	8
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	44	42
Totaal bezoldiging 2024	197	195

Er zijn geen voorschotten en/of leningen verstrekt aan de directie, noch aan de leden van de Raad van Toezicht. De Raad van Toezicht verricht haar werkzaamheden onbezoldigd.

COMMUNICATIEKOSTEN

	begroot	werkelijk	begroot	werkelijk
	2025	2024	2024	2023
Drukwerk en ontwerp periodieken	204	16	165	60
Drukwerk en ontwerp overig	55	51	44	70
Jonge Redders	48	39	65	25
Audiovisuele producties	236	30	76	11
Advertentiekosten	64	46	35	57
Website	129	36	68	30
Social media	64	105	0	0
E-mail nieuwsbrief	51	0	0	0
Reis- en verblijfkosten	2	2	4	4
Abonnementen en lidmaatschappen	63	88	71	51
Evenementen	37	60	34	28
200 jarig jubileum	0	0	563	0
Overige kosten	84	89	21	44
	1.037	562	1.146	380

HUISVESTINGSKOSTEN

Onderhoud hoofdkantoor	75	9	74	48
Gas/water/elektra hoofdkantoor	75	94	63	95
Beveiligingskosten hoofdkantoor	3	2	2	2
Belasting en heffingen hoofdkantoor	20	15	14	13
Verzekering hoofdkantoor	15	11	10	10
Overige kosten huisvesting	80	61	56	57
	268	192	219	225

KANTOOR EN ALGEMENE KOSTEN

	begroot	werkelijk	begroot	werkelijk
	2025	2024	2024	2023
Aanschaffingen kantoorinventaris	8	3	8	3
Onderhoud/reparatie kantoorinventaris	25	13	10	14
Aanschaffingen/Onderhoud/Reparatie ICT	75	64	99	26
Licenties, ondersteuning en ontwikkeling ICT	325	301	319	325
Kantoorbehoeften en drukwerk	4	4	3	3
Abonnementen en contributies	9	7	3	4
Overige kosten kantoor	20	20	25	24
Portikosten	40	77	27	66
Telefoonkosten	86	84	45	79
Internetkosten	10	0	11	0
Accountantskosten	75	147	85	77
Advieskosten	100	143	130	164
Kosten Raad van Toezicht en MT	12	8	12	10
Vergader- en conferentiekosten	31	32	15	21
Erfgoed- en archiefproject	5	6	0	15
Deelname IMRF	20	16	5	44
Assurantiekosten	45	31	30	29
Schoonmaakkosten	35	33	34	29
Kantinekosten	15	12	12	14
Reis- en verblijfkosten bedrijfsvoering	46	47	28	40
Werkkostenregeling	30	47	52	50
	1.016	1.095	953	1.037

ENKELVOUDIGE JAARREKENING 2024

BALANS

(alle bedragen x € 1.000)

ACTIVA		31-12-2024	31-12-2023
Materiële vaste activa	28	24.997	16.015
Financiële vaste activa	29	1.598	2.035
		26.595	18.050
Vorderingen en overlopende activa		1.274	670
Effecten		113.555	108.336
Liquide middelen		7.571	4.916
		122.400	113.922
		148.995	131.972
PASSIVA			
Reserves en fondsen	30		
Reserves			
Continuïteitsreserve		13.358	11.005
Bestemmingsreserves		64.273	56.319
Fondsen			
Bestemmingsfondsen		51.603	48.757
Investeringsfonds reddingboten		16.477	11.741
		145.711	127.822
Voorzieningen	31	422	419
Langlopende schulden		609	566
Kortlopende schulden	32	2.255	3.167
		148.997	131.974

ENKELVOUDIGE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER HET JAAR

(alle bedragen x € 1.000)

BATEN

	2024	2023
Baten van particulieren	20.632	18.489
Baten van bedrijven	4.099	2.446
Baten van loterijorganisaties	3	3
Baten van overheden	4.357	142
Baten van andere organisaties zonder winststreven	3.341	4.560

Som van de geworven baten

32.432 25.640

Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	188	895
Overige baten	90	43

SOM VAN DE BATEN

32.710 26.578

LASTEN

BESTEED AAN DOELSTELLINGEN

Search & Rescue	20.093	18.027
Strandveiligheid	324	198
Radio Medische Dienst	240	192
Preventie	680	276

21.337 18.693

WERVINGSKOSTEN

3.620 3.497

BEHEER EN ADMINISTRATIE

998 871

SOM VAN DE LASTEN

25.955 23.061

Saldo voor financiële baten en lasten

6.755 3.517

Saldo financiële baten en lasten

11.134 9.950

SALDO VAN BATEN EN LASTEN (voor bestemming)

17.889 13.467

BESTEMMING SALDO

Toevoeging/onttrekking aan:

Reserve als bron van inkomsten	10.225	6.207
Reserve kapitalen belast met vruchtgebruik	82	-34
Investeringsfonds reddingboten	4.736	5.588
Fondsen op naam	2.846	1.706

RESULTAAT (na bestemming)

0 0

TOELICHTING BEHORENDE BIJ DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING 2024

ALGEMEEN

Voor de grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling wordt verwezen naar de grondslagen behorende bij de geconsolideerde jaarrekening. Significante afwijkingen van de balans en het overzicht van baten en lasten ten opzichte van de geconsolideerde jaarrekening worden hieronder nader toegelicht.

(alle bedragen x € 1.000)

28. MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Aanschaf waarde	Inves- tering	Desin- vestering	Aanschaf- waarde	Cum afschrijv	Afschr.	Desinv. afschr.	Cum. Afschrijv	Boek- waarde	Boek- waarde
	1-1-2024	2024	2024	31-12-2024	1-1-2024	2024	2024	31-12-2024	1-1-2024	31-12-2024
Reddingboten	31.064	2.018	0	33.082	20.503	1.276	0	21.779	10.561	11.303
Groot onderhoud reddingboten	0	592	0	592	0	0	0	0	0	592
Activa in aanbouw	5.404	7.654	0	13.058	0	0	0	0	5.404	13.058
Kantoorinventaris	250	0	0	250	250	0	0	250	0	0
Auto's	137	3	0	140	111	9	0	120	26	20
Activa als belegging (o.g. uit nalatenschappen)	26	0	0	26	0	0	0	0	26	26
TOTALEN	36.881	10.267	0	47.148	20.864	1.285	0	22.149	16.017	24.999

29. FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Kapitalen belast met vruchtgebruik
Deelneming KNRM B.V.
Lening u/g
Lening 5% KNRM B.V.

31-12-2024	31-12-2023
573	491
342	341
396	416
287	787
1.598	2.035

KAPITALEN BELAST MET VRUCHTGEBRUIK

Stand per 1 januari
Waardemutatie
Stand per 31 december

2024	2023
491	525
82	-34
573	491

DEELNEMING KNRM B.V.

Stand per 1 januari
Resultaat deelneming
Stand per 31 december

2024	2023
341	409
1	-68
342	341

LENING 5% KNRM B.V.

Stand per 1 januari
Aflossing
Stand per 31 december

2024	2023
787	1.537
-500	-750
287	787

Voor de lening met KNRM B.V. is een overeenkomst opgesteld. Aflossing zal geschieden op 16 januari 2028. Vervroegde aflossing mag plaatsvinden. Er zijn geen zekerheden gesteld.

30. RESERVES EN FONDSSEN

AANSLUITINGSOVERZICHT RESERVES EN FONDSSEN 2024

	31-12-2024
Totaal reserves en fondsen geconsolideerd	157.491
Totaal reserves en fondsen enkelvoudig	145.711
Verschil	11.780
Aansluiting verschil:	
Reserves Exploitatiestichting t.b.v. KNRM	11.780

31. VOORZIENINGEN

	31-12-2024	31-12-2023
Pensioenvoorziening	327	344
Jubileavoorziening	95	75
	422	419

32. KORTLOPENDE SCHULDEN

Onder de kortlopende schulden is geen rekening courant schuld met KNRM B.V. opgenomen (ultimo 2023 € 230.000).

SALDO VAN BATEN EN LASTEN

	2024
Totaal resultaat geconsolideerd	19.743
Totaal resultaat enkelvoudig	17.889
Verschil	1.854
Aansluiting verschil:	
Resultaat Exploitatiestichting t.b.v. KNRM	1.854

BIJLAGE: OVERZICHT FONDSEN OP NAAM

(alle bedragen x €1.000)

1. STICHTING HELDEN DER ZEE-FONDS PRINS DER NEDERLANDEN

De doelstelling, vastgesteld in de statuten van deze stichting bij haar oprichting in 1929, luidt als volgt:

Doel A: Het geven van een toeslag boven het hun krachtens de Zeeongevallenwet 1919 toekomend pensioen aan de weduwen en wezen van de leden der bemanning van de reddingboot "Prins der Nederlanden".

Doel B: Het aanmoedigen van de redding van schipbreukelingen door het geven van beloning, tegemoetkoming of bewijzen van erkentelijkheid aan redders enz.

	2024	2023
Vermogen per 1 januari	1.223	1.223
Rendement	25	24
Besteed aan doelstelling	-25	-24
Vermogen per 31 december	1.223	1.223

2. STICHTING I.M. DE RAATH

De doelstelling, vastgelegd in de statuten van deze stichting, luidt als volgt: De ondersteuning van behoeftige oud-redders en nagebleven weduwen en kinderen van personen, woonachtig in Nederland, die het beroep van zeevarenden uitoefenden zomede al hetgeen met het vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn. Deze doelstelling komt voort uit het testament van mej. I.M. de Raath, overleden op 4 oktober 1836.

Vermogen per 1 januari	1.114	1.114
Rendement	22	22
Besteed aan doelstelling	-22	-22
Vermogen per 31 december	1.114	1.114

3. FONDS W.H. VERMEULEN

De doelstelling, voortkomend uit het testament van de heer W.H. Vermeulen, overleden op 13 december 1965, luidt als volgt: Geërfd kapitaal als afzonderlijk fonds boeken en beheren, het kapitaal niet door onttrekkingen verminderen, eventuele kapitaalsverliezen uit de vruchten weer zoveel mogelijk aanzuiveren en de vruchten van het kapitaal besteden in het belang van de redders en/of oud-redders en/of hun nabestaanden.

Vermogen per 1 januari	110	110
Rendement	2	2
Besteed aan doelstelling	-2	-2
Vermogen per 31 december	110	110

4. FONDS DE ZEEMANSPOT

In 1966 gesticht door overdracht van de helft van de bezittingen van de voormalige Stichting "De Zeemanspot" aan de KNRM, t.b.v. een afzonderlijk te administreren fonds op de volgende voorwaarden:

- het fonds zal worden genoemd "De Zeemanspot";
- de opbrengsten moeten worden aangewend voor bestrijding van kosten, in de meest algemene zin, van het personeel van de KNRM, met inbegrip van ouderdomspensioenen, sociale voorzieningen en gratificaties voor oefen- en reddingtochten.

Vermogen per 1 januari	463	463
Rendement	9	9

Besteed aan doelstelling	-9	-9
Vermogen per 31 december	463	463

5. FONDS MEJ. S.P.N. WOLFF

Mej. Wolff overleed in 1966. Blijkens haar testament van 21 mei 1955 werd destijds de K.N.Z.H.R.M. behoudens legaten, benoemd tot universeel erfgename. Testamentsbepaling: "onder den last uitsluitend de rente aan te wenden voor het uitkeren van verhoogde salarissen en pensioenen aan de bemanningen harer reddingboten".

Vermogen per 1 januari	1.077	1.078
Rendement	22	21
Besteed aan doelstelling	-22	-22
Vermogen per 31 december	1.077	1.077

6. WILLEMS-HENDRIX FONDS

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter de heer C. Willems, bij de aanvang van het fonds in 1998, luidt als volgt: Opbrengsten uit het fonds aanwenden ten behoeve van opleidingen van de redders van de KNRM, met dien verstande dat indien de noodzaak van opleidingen of het voorzien in de financiële middelen ten behoeve van opleidingen niet meer noodzakelijk is, zulks ter beoordeling van het bestuur van de KNRM, de dan nog in het fonds aanwezige gelden aan te wenden voor het bouwen van een reddingboot, die een in overleg met de schenker, danwel met zijn nakomelingen, vast te stellen naam zal dragen.

Vermogen per 1 januari	460	460
Rendement	181	161
Besteed aan doelstelling	-181	-161
Vermogen per 31 december	460	460

7. NIEMANS-SCHOOTEMEIJER FONDS

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter de heer J.A.M.J. Niemans, bij de aanvang van het fonds in 1997, luidt als volgt: Het verlenen van financiële bijdragen ten behoeve van gepensioneerde of invalide bemanningsleden van haar reddingboten of hun nabestaanden.

Vermogen per 1 januari	246	246
Rendement	5	5
Besteed aan doelstelling	-5	-5
Vermogen per 31 december	246	246

8. FONDS ELZINGA

Ter nagedachtenis aan de in 2000 overleden heer R. Elzinga is in 2005 dit fonds op naam ingesteld, waarin het door de KNRM geërfde vermogen is ondergebracht. Het fonds heeft als doel: De exploitatie van "Arie Visser" klasse reddingboten, de (mede-)aanschaf van een boot van de Arie Visser klasse, waaraan de naam "Elzinga" zal worden verbonden en de (mede-)aanschaf van een nieuw te bouwen werkplaats ten behoeve van de KNRM te IJmuiden, waaraan eveneens de naam "Elzinga" zal worden verbonden.

Vermogen per 1 januari	5.724	5.724
Rendement	307	115
Besteed aan doelstelling	-307	-115
Vermogen per 31 december	5.724	5.724

9. GERRIT KRUL FONDS

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter de heer J. Krul, bij de aanvang van het fonds in 2006, luidt als volgt: De exploitatie van het reddingwerk van de KNRM op West-Terschelling en de bouw van een reddingboot met de naam Gerrit Krul voor het reddingstation West-Terschelling. Het fonds blijft minimaal 20 jaar bestaan, derhalve minstens tot 1 januari 2027, tenzij alsdan nog geen reddingboot is gebouwd met de naam "Gerrit Krul". Dat zal dan alsnog geschieden.

Vermogen per 1 januari	2.104	2.063
Rendement	42	41
Vermogen per 31 december	2.146	2.104

10. PAUL JOHANNES FONDS

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter (die anoniem wil blijven), bij de aanvang van het fonds in 2006, luidt als volgt: De bouw van het boothuis te Noordwijk, genaamd "Boothuis Paul Johannes".

Vermogen per 1 januari	749	734
Rendement	0	15
Besteed aan doelstelling	-749	0
Vermogen per 31 december	0	749

11. REDDERSFONDS

De doelstelling, vastgelegd door de initiatiefnemer tot het fonds, zijnde het Palace Hotel te Noordwijk, luidt als volgt: Het mogelijk maken en ondersteunen van projecten die rechtstreeks verband houden met het werk van de bij de KNRM werkzame vrijwilligers. Hierbij kan worden gedacht aan de bemanningskosten zoals opleiding, uitrusting, uurvergoeding, verzekeringen, aanhoudpremies en dergelijke. De KNRM zal al hetgeen zij uit het evenement KNRM Gala zal verkrijgen, nu of in de toekomst, onder de naam "Reddersfonds" registreren.

Vermogen per 1 januari	2.868	3.561
Opbrengst KNRM Gala	1.817	1.319
Kosten KNRM Gala	-476	-413
Rendement	57	71
Besteed aan doelstelling	-2.320	-1.670
Vermogen per 31 december	1.946	2.868

12. EVERT EN ALIES FLOOR FONDS

De doelstelling bij de aanvang van het fonds in 2008, in overleg met mevrouw drs. A. Floor-Wieringa vastgelegd, luidt als volgt: De bouw van een reddingboot van het type Atlantic 75 - of daaraan gelijkwaardig - met de naam "Evert Floor". In 2013 zijn, na realisatie van de Evert Floor, de doelen van het fonds uitgebreid met de bouw van een boot van het type Valentijn of daaraan gelijkwaardig met de naam "Alies en Evert Floor", alsmede de exploitatie van de reddingboten "Evert Floor" en "Alies en Evert Floor".

Vermogen per 1 januari	1.428	2.074
Rendement	29	41
Besteed aan doelstelling	-285	-687
Vermogen per 31 december	1.172	1.428

13. ADOLF TACK FONDS

Het Adolf Tack Fonds is in 2009 ingesteld in verband met de testamentaire verplichting uit de nalatenschap van mevrouw drs. A.C.M. Tack. Het fonds heeft als doel: De financiële ondersteuning van opleidingen voor technisch personeel van de KNRM.

Vermogen per 1 januari	142	158
Rendement	3	3
Besteed aan doelstelling	-22	-19
Vermogen per 31 december	123	142

14. VENTURN FONDS

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter Venturn B.V., bij de aanvang van het fonds in 2008, luidt als volgt: De exploitatie van het reddingwerk van de KNRM op Hansweert.

Vermogen per 1 januari	290	270
Schenking	1	15
Rendement	6	5
Besteed aan doelstelling	-6	0
Vermogen per 31 december	291	290

15. FOLKERT FONDS

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter (die anoniem wil blijven) bij de aanvang van het fonds in 2009, luidt als volgt: De bouw van een reddingboot met de naam "Folkert" en voorts de exploitatie van deze reddingboot.

Vermogen per 1 januari	360	310
Schenking	63	18
Rendement	39	32
Vermogen per 31 december	462	360

16. FONDS SAVANTE

De doelstelling, vastgelegd door de oprichtster bij de aanvang van het fonds in oktober 2017, luidt als volgt: de ontvangen gelden aanwenden ten behoeve van de vrijwillige redders van de KNRM.

Vermogen per 1 januari	42	41
Scheningen	4	0
Rendement	1	1
Besteed aan doelstelling	-5	0
Vermogen per 31 december	42	42

17. JOHANNES W.F. EN MARIA JANSEN-ROSIER FONDS

De doelstelling, vastgelegd door de oprichtster bij de aanvang van het fonds in 2003, luidt als volgt: gelden aanwenden ten behoeve van station Scheveningen in de ruimste zin van het woord.

Vermogen per 1 januari	515	505
Rendement	10	10
Vermogen per 31 december	525	515

18. FONDS STICHTING VAN DER TOORN

De doelstelling, vastgelegd door het bestuur van de Stichting Van der Toorn bij de aanvang van het fonds in 2011, luidt als volgt: gelden aanwenden ten behoeve van de ondersteuning van het reddingstation te Scheveningen in de ruimste zin van het woord.

Vermogen per 1 januari	209	293
Schenkeningen	13	13
Rendement	4	6
Besteed aan doelstelling	0	-103
Vermogen per 31 december	226	209

19. ROBERT JAN VAN HOLTHE FONDS

Het Robert Jan van Holthe Fonds is in 2006 ingesteld naar aanleiding van de ontvangst van een legaat uit de nalatenschap van de heer R.J. van Holthe. Het fonds heeft als doel: De exploitatie van de reddingboot "Edzard Jacob" en de exploitatie van het reddingstation te Schiermonnikoog.

Vermogen per 1 januari	22	24
Periodieke schenking	1	1
Rendement	1	1
Besteed aan doelstelling	-20	-4
Vermogen per 31 december	4	22

20. FONDS N.N.

De doelstelling van het fonds luidt als volgt: Indien en zodra de middelen van het fonds dat toelaten en de behoefte van de Redding Maatschappij daartoe aanleiding geeft, dienen de middelen te worden aangewend voor de bouw van enkele reddingboten.

Vermogen per 1 januari	28.508	25.809
Rendement	3.050	2.700
Besteed aan doelstelling	-1	-1
Vermogen per 31 december	31.557	28.508

21. BERT EN JOOS MASTENBROEK FONDS

De doelstelling, vastgelegd door de oprichters Bert en Joos Mastenbroek bij de aanvang van het fonds in 2015, luidt als volgt: "het ontwikkelen, bouwen en aanschaffen van hulpmiddelen in de ruimste zin van het woord ter ondersteuning van de communicatie voor, tijdens en na een actie op zee, het Wad of op het IJsselmeer, de bouw van een reddingboot (dan wel reddingboten) met de naam "Bert en Joos Mastenbroek" en de bouw van één of meer boothuizen met eveneens de naam "Bert en Joos Mastenbroek".

Vermogen per 1 januari	176	113
Periodieke schenking	50	50
Rendement	20	13
Besteed aan doelstelling	-50	0
Vermogen per 31 december	196	176

22. FONDS CHARITY & SPORT

De doelstelling, vastgelegd door het bestuur van de Stichting Charity & Sport bij de aanvang van het fonds in december 2015, luidt als volgt: de ondersteuning en instandhouding van het reddingstation Neeltje Jans.

Vermogen per 1 januari	16	20
(Periodieke) schenkingen	2	3

Rendement	0	1
Besteed aan doelstelling	-6	-8
Vermogen per 31 december	12	16

23. PALACE NOORDWIJK FONDS

De doelstelling, vastgelegd door de directie van het Palace Hotel Noordwijk bij de aanvang van het fonds in februari 2016, luidt als volgt: het voorzien in bijdragen voor onderhoud, verbouwingen en de inrichting van boothuizen en bemanningsverblijven van de KNRM.

Vermogen per 1 januari	7	7
Rendement	0	0
Besteed aan doelstelling	-7	0
Vermogen per 31 december	0	7

24. JAN TIMMERMAN FONDS

Het Jan Timmerman Fonds is in 2014 ingesteld in verband met de testamentaire verplichting uit de nalatenschap van de heer Jan Timmerman. Het fonds heeft als doel: het bekostigen van het onderhoud van het buitenschilderwerk van de door Jan Timmerman ten behoeve van de stichting ontworpen boothuizen, voor zover die zijn gelegen in Callantsoog en Petten.

Vermogen per 1 januari	6	6
Rendement	0	0
Vermogen per 31 december	6	6

25. FAIR DINKUM FONDS

De doelstelling, vastgelegd door Fair Dinkum Investments B.V. bij de aanvang van dit fonds in juli 2017, luidt als volgt: de exploitatie van het reddingwerk van de KNRM in de Nederlandse wateren en de bouw van een reddingboot voor het gebruik door een reddingstation in Nederland.

Vermogen per 1 januari	120	118
Rendement	2	2
Vermogen per 31 december	122	120

26. FONDS N.N.

De doelstelling, vastgelegd door de oprichtster bij de aanvang van het fonds in 2019, luidt als volgt: de exploitatie van het reddingstation Egmond aan Zee en/of de aanschaf van een reddingboot ten behoeve van het reddingstation Egmond aan Zee.

Vermogen per 1 januari	40	30
Schenking	7	9
Rendement	1	1
Vermogen per 31 december	48	40

27. COENRAAD BOT FONDS

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter de heer C. Bot, bij de aanvang van het fonds in 2005, luidt als volgt: opbrengst aan te wenden ten behoeve van station Den Helder.

Vermogen per 1 januari	20	10
Schenking	0	10
Rendement	1	0
Vermogen per 31 december	21	20

28. WIL HELDER FONDS

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter, bij de aanvang van het fonds in 2020, luidt als volgt: opbrengst aan te wenden ten behoeve van het reddingstation te westkapelle, specifiek voor de aanschaf en onderhoud van overlevingspakken (als uitrusting) van en voor opleidingen van de redders van de knrm.

Vermogen per 1 januari	20	20
Rendement	0	0
Besteed aan doelstelling	0	0
Vermogen per 31 december	20	20

29. NVAD FONDS

De doelstelling, vastgelegd door de vereffenaar van de Nederlandse Vereniging van Arts-Docenten in de Eerste Hulp (NVAD) in liquidatie, bij de aanvang van het fonds in 2020, luidt als volgt: het geven van EHBO-onderwijs aan KNRM-vrijwilligers, het verstrekken van EHBO-uitrusting aan KNRM-vrijwilligers en het verstrekken van EHBO-materialen ten behoeve van reddingen.

Vermogen per 1 januari	31	40
Rendement	1	1
Besteed aan doelstelling	-12	-10
Vermogen per 31 december	20	31

30. FONDS H&M SNOEK-STOOP

De doelstelling, vastgelegd door de oprichters in 2021, luidt als volgt: de aanschaf van een reddingboot".

Vermogen per 1 januari	299	180
(Periodieke) schenking	65	112
Rendement	22	7
Vermogen per 31 december	386	299

31. BERTIEN FONDS

De doelstelling, vastgelegd door de oprichtster in 2022, luidt als volgt: de aanschaf van een reddingboot met de naam "Bertien", bestemd voor het reddingstation Marken.

Vermogen per 1 januari	204	200
Schenking	25	0
Rendement	7	4
Besteed aan doelstelling	-113	0
Vermogen per 31 december	123	204

32. COMMUNICATIEFONDS FRANS VAN DER HELM

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter in 2022, luidt als volgt: de dekking van de exploitatie- en/of aankoopkosten van communicatiemiddelen, waaronder audio en videoapparatuur voor het reddingwerk van de KNRM.

Vermogen per 1 januari	22	10
Periodieke schenking	10	10
Rendement	2	2
Vermogen per 31 december	34	22

33. FONDS PAULINE

De doelstelling, vastgelegd door de oprichters in 2021, luidt als volgt: de aanschaf van een reddingboot met de naam "Pauline".

Vermogen per 1 januari	25	0
(Periodieke) schenking	4	24
Rendement	2	1
Besteed aan doelstelling	-31	0
Vermogen per 31 december	0	25

34. REITSMA BIERENS FONDS

De doelstelling, vastgelegd door de oprichters in 2023, luidt als volgt: de bekostiging van opleidingen van de vrijwillige opstappers van de KNRM en de aanschaf van overlevingspakken ten behoeve van de vrijwillige opstappers van de KNRM.

Vermogen per 1 januari	10	0
Periodieke schenking	10	10
Rendement	2	0
Besteed aan doelstelling	-7	0
Vermogen per 31 december	15	10

35. JAN EN NEL DU MEZ-SOMBEEK FONDS

De doelstelling, vastgelegd door de oprichters in 2023, luidt als volgt: de aanschaf van een reddingboot van het type Nikolaas".

Vermogen per 1 januari	100	0
Periodieke schenking	100	100
Rendement	7	0
Vermogen per 31 december	207	100

36. THEA BEEMSTERBOER FONDS

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter bij de aanvang van het fonds in 2018, luidt als volgt: de financiële ondersteuning van de KNRM-reddingstations te Wijdenes en Enkhuizen.

Vermogen per 1 januari	0	0
Nalatenschap	435	0
Rendement	13	0
Besteed aan doelstelling	-65	0
Vermogen per 31 december	383	0

37. MULOCK HOUWER FONDS

Het Mulock Houwer Fonds is in 2024 ingesteld in verband met de testamentaire verplichting uit een nalatenschap. Het fonds heeft als doel: de aanschaf en de exploitatie van een reddingboot met de naam "Mulock Houwer".

Vermogen per 1 januari	0	0
Nalatenschap	350	0
Rendement	2	0
Vermogen per 31 december	352	0

38. MAARTINE FONDS

De doelstelling, vastgelegd door de oprichters in 2024, luidt als volgt: de aanschaf en de exploitatie van een reddingboot met de naam "Maartine".

Vermogen per 1 januari	0	0
Schenking	51	0
Rendement	0	0
Vermogen per 31 december	51	0

39. THEA LETSCHERT FONDS

Het Thea Letschert Fonds is in 2024 ingesteld in verband met de testamentaire verplichting uit een nalatenschap. Het fonds heeft als doel: de aanschaf en de exploitatie van een reddingboot met de naam "Thea Letschert" ten behoeve van het reddingstation Texel De Cocksdorp of Texel Oudeschild

Vermogen per 1 januari	0	0
Uit investeringsfonds reddingboten	647	0
Rendement	40	0
Vermogen per 31 december	687	0

40. ARTY WOOD FONDS

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter de heer A.P. Bos bij de aanvang van het fonds in 2007, luidt als volgt: Het vermogen en de opbrengst over dit vermogen aan te wenden voor een reddingboot of reddingmateriaal in de ruimste zin van het woord.

41. ARTY & SOPHIA WOOD FONDS

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter de heer A.P. Bos bij de aanvang van het fonds in 2007, luidt als volgt: Het vermogen en de opbrengst over dit vermogen aan te wenden ten behoeve van overlevingspakken en andere reddingsmiddelen van de redders van de KNRM-reddingstations van Westkapelle, Veere en/of Scheveningen.

42. FONDS W.D. BILDERBEEK

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter in 2022, luidt als volgt: de aanschaf van overlevingspakken ten behoeve van de vrijwillige opstappers van de KNRM en de aanschaf van veiligheidsmiddelen voor de vrijwillige bemanningen.

De onder 40 tot en met 42 genoemde fondsen hebben ieder een vermogen lager dan € 5.000 en worden gecompriimeerd weergegeven:

Vermogen per 1 januari	14	46
Schenking	1	0
Rendement	0	2
Besteed aan doelstelling	-10	-34
Vermogen per 31 december	5	14

12. VERANTWOORDINGSVERKLARING RAAD VAN TOEZICHT

TAKEN EN VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN DE RAAD VAN TOEZICHT EN DIRECTIE

De raad van toezicht ziet toe op het functioneren van de directie en de algemene gang van zaken bij de stichting KNRM.

De raad van toezicht kent de volgende commissies:

- Auditcommissie
- Commissie vermogensbeheer
- Kwaliteitscommissie zorg
- Commissie veiligheid en techniek (tijdelijk)

De voltallige raad van toezicht hield in 2024 tweemaandelijks een vergadering. Voorzitter, vice-voorzitter en directeur overleggen met regelmaat, waarbij actuele operationele zaken en de voortgang van het jaarplan worden besproken.

Naast haar algemene toezichthoudende taak en haar strategische beschouwingen, keurt de raad van toezicht de begroting en het jaarverslag goed en stelt de jaarrekening vast. De raad van toezicht geeft goedkeuring aan het strategisch beleid en het jaarplan, dat wordt vastgesteld door de directie.

De directie is belast met het besturen van de stichting KNRM, de Exploitatiestichting ten behoeve van de KNRM en KNRM BV. De raad van toezicht adviseert de directie, gevraagd en ongevraagd, op alle gebieden die voor de KNRM van belang zijn.

BENOEMING, BEZOLDIGING EN AFTREDEN VAN DE LEDEN VAN DE RAAD VAN TOEZICHT

De raad van toezicht van de KNRM bestaat per 1 januari 2025 uit acht personen. Voor alle leden van de raad van toezicht is een functieprofiel vastgesteld. Er is een rooster van aftreden opgesteld waarbij ook periodiek de herbenoemingen zijn vastgelegd.

Alle leden van de raad van toezicht zijn onbezoldigd en nadrukkelijk als vrijwilliger betrokken bij en verbonden aan de KNRM. Het netwerk van de leden wordt ingezet ter ondersteuning en realisatie van de doelstellingen van de KNRM.

BELONING DIRECTIE

De raad van toezicht stelt de directiebeloning vast. Het beloningsbeleid bij de KNRM gaat uit van passende beloning voor de zwaarte en omvang van de directiefunctie. In de vaststelling van het directiesalaris zijn de uitgangspunten gehanteerd van het beloningskader zoals geformuleerd in de 'Regeling beloning directeuren van goede doelen' van de brancheorganisatie Goede Doelen Nederland (GDN) en de Code Wijffels. De raad van toezicht blijft voor het directiesalaris binnen de kaders van Goede Doelen Nederland.

EVALUATIE RAAD VAN TOEZICHT EN DIRECTIE

Jaarlijks belegt de raad van toezicht één bijeenkomst buiten aanwezigheid van de directie, waarin het functioneren van de raad van toezicht en de directie worden geëvalueerd en tevens wordt getoetst hoe de raad van toezicht functioneert ten opzichte van de directie. Deze zelfevaluatie vindt plaats aan de hand van een vastgesteld evaluatieformat.

Naast de toezichthoudende taak, brengen de individuele leden van de raad van toezicht hun eigen specifieke kennis en expertise gevraagd en ongevraagd bij de directie in. Dit aspect, samen met het onderhouden van een directe band met de vrijwilligers op de stations door middel van tussentijdse bezoeken, vooral bij bijzondere gelegenheden, maken dat de betrokkenheid van de leden met de organisatie groot is. De kwaliteit van de informatie die de raad van toezicht vraagt aan de directie is goed, volledig, uitgebreid en transparant.

AUDITCOMMISSIE

In 2024 is besloten de Auditcommissie en de Commissie Vermogensbeheer per 1 januari 2025 samen te voegen. De auditcommissie is namens de raad van toezicht belast met het beoordelen van de risico's en integriteit bij de KNRM. De auditcommissie voert een cijfermatige controle uit op de jaarrekening van de KNRM en beoordeelt periodiek de risicomatrix waarin de risico's voor de organisatie zijn geïdentificeerd. Ook de kans op het manifesteren van deze risico's en de impact ervan op de organisatie zijn in kaart gebracht.

In een cyclus van vier thema's per jaar worden alle geïdentificeerde risico's door het managementteam en de auditcommissie beoordeeld op:

- De maatregelen die genomen moeten worden om het risico te beperken;
- De wijze waarop de organisatie beschermende maatregelen heeft genomen;
Hoe de organisatie is voorbereid om de gevolgen te beheersen wanneer een risico zich in een incident heeft gemanifesteerd.

De auditcommissie bespreekt de risico's met de hoogste kans en grootste impact op basis van de risicomatrix die is opgesteld voor de KNRM. In 2024 heeft de auditcommissie met name aandacht gegeven aan de nieuwe interne financiële rapportage, de keuze voor de nieuwe accountant, de begroting 2025, de stelselwijziging wat activering van de reddingboten betreft, de financiële status van het budget ten behoeve van het 200 jarig bestaan en de samenvoeging van de audit- en vermogenscommissie.

COMMISSIE VERMOGENSBEHEER

De commissie vermogensbeheer adviseert de raad van toezicht die belast is met het vaststellen van het strategisch

beleggingsbeleid. De directie is verantwoordelijk voor het formuleren en de uitvoering van het beleggingsbeleid. De commissie vermogensbeheer is belast met het toezicht op de uitvoering door de directie van het door de raad van toezicht goedgekeurde strategisch beleggingsbeleid. De commissie vermogensbeheer toetst elk kwartaal de analyse en voortgangsrapportage van de vermogensbeheerder aan het beleggingsplan. Vanaf 1 januari 2025 is de commissie vermogensbeheer samengevoegd met de auditcommissie.

BEGROTINGSBELEID

De KNRM streeft naar stabiliteit en continuïteit van haar uitgavenpatroon bij de opstelling van de exploitatiebegroting en meerjarenbegroting. Jaarlijks wordt de maximale exploitatieomvang vastgesteld, op basis van het vlootplan, het meerjareninvesteringsplan, de meerjarenbegroting, de geraamde opbrengsten fondsenwerving en het streefrendement beleggingen. De meerjarenbegroting voor de komende 20 jaar wordt jaarlijks geactualiseerd.

RELATIE MET ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Gedurende het jaar vindt regelmatig overleg plaats tussen de onafhankelijke accountant en de directie van de KNRM. De bevindingen uit de controle worden zowel met de auditcommissie als de volledige raad van toezicht besproken.

De specifieke financiële risico's en interne beheersmaatregelen worden jaarlijks door de onafhankelijke accountant getoetst op opzet, bestaan en werking in het kader van de controle op de jaarrekening. De opmerkingen worden door de onafhankelijke accountant vastgelegd in een accountantsverslag voor de directie en de raad van toezicht. Naast de financiële audit vindt er eveneens jaarlijks een EDP-audit plaats met betrekking tot de gebruikte softwaresystemen. De inhoud van het accountantsverslag wordt besproken door de auditcommissie en de raad van toezicht.

In 2024 is de KNRM overgegaan naar een nieuwe accountant; Share Impact Accountants.

VERMOGENSBEHEER

In 2024 was het rendement op het belegd vermogen 10,7%. Dit resultaat heeft mede geleid tot een stijging van het belegd vermogen.

Met externe toetsing op de mate van duurzaamheid is vastgesteld dat het vermogen in 2024 duurzaam is belegd op basis van de UN Principles.

COMMISSIE VEILIGHEID EN TECHNIEK

De commissie veiligheid en techniek laat zich informeren over de processen die leiden tot nieuwe reddingmiddelen, zoals reddingboten en veiligheidsmiddelen voor de bemanningsleden. In 2024 is veel aandacht gegeven aan de ontwikkelingen in de nieuwe reddingbootklassen. Daarnaast is vervanging van kusthulpverleningsvoertuigen besproken en is een keuze gemaakt om opdracht te geven aan Dutch Military Vehicles (DMV), die het voertuig zal afbouwen.

Daarin zijn ook duurzaamheidsaspecten besproken, zoals brandstofkeuzes, elektrisch aangedreven bootwagens, circulair bouwen en geluidsnormen.

EVALUATIE BELEID EN STRATEGIE

In de strategische visie van de KNRM tot en met 2024 zijn keuzes bepaald ten aanzien van de kerntaken, het menselijk kapitaal, kennismanagement, materieel en financiering. In de jaarlijkse strategiebijeenkomst van de raad van toezicht en het managementteam is dit jaar vooral gesproken over duurzaamheid en het belang van duurzaamheid voor de KNRM. De KNRM heeft zijn duurzaamheidsambities vastgelegd in een duurzaamheidsplan. Bewustwording is een eerste stap in de aanpak van de Environmental, Social and Governance (ESG)-doelstellingen.

CONTACTEN MET DE VRIJWILLIGERS EN AANDACHT VOOR PRESTATIES

De raad van toezicht stelt zich jaarlijks tijdens twee weekenden persoonlijk op de hoogte van het functioneren van een aantal reddingstations als geheel voor de kerntaken, hoe zij zijn georganiseerd, welke specifieke (regionale) activiteiten zij uitvoeren, wat er goed gaat en wat er kan verbeteren. Deze bezoeken brengen raad van toezicht en vrijwilligers dichter bij elkaar, dragen bij aan een goede verstandhouding tussen beleidsbepalers en uitvoerders en zijn essentieel voor het goed toezicht houden.

De raad van toezicht is bovendien altijd vertegenwoordigd bij de doop van nieuwe reddingboten, opening van nieuwe of verbouwde boothuizen en bij bijzondere gelegenheden op reddingstations waar acte de présence zeer wordt gewaardeerd.

Alle leden van de raad van toezicht en de directie van de KNRM hebben deze verantwoordingsverklaring onderschreven en ondertekend.

Ilmuiden, 26 mei 2025

13. LEDEN VAN DE RAAD VAN TOEZICHT

Per 1 januari 2025

Drs. F.J. (Frits) van Bruggen, voorzitter

Functie: Algemeen voorzitter RAI Vereniging

Nevenfuncties:

Lid Raad van Commissarissen van Vereniging Hendrick de Keyser

Lid Raad van Toezicht VSB Fonds

Ing. T.E. (Thecla) Bodewes (tot 26 mei 2025)

Hoofdfunctie: DGA Thecla Bodewes Shipyards

Nevenfuncties:

Boegbeeld Topsector Water & Maritiem

Voorzitter Raad van Commissarissen Scania Production Nederland

Lid Raad van Commissarissen Havenbedrijf Rotterdam

Lid Raad van Toezicht Allseas

Lid Supervisory Board Royal Lankhorst Euronete Group

Lid Rijkscommissie Export Financiering

Honorair Consul van Paraguay in Nederland

L.M.B.C. (Luzette) Kroon

Hoofdfunctie: dijkgraaf, Wetterskip Fryslân

Nevenfuncties:

Voorzitter Werelderfgoed Nederland

Drs. W. (Willem) Geerlings (tot 25 februari 2025)

Nevenfuncties:

Lid raad van commissarissen Nephrocare Diapriva B.V.

Voorzitter raad van commissarissen Corius Nederland B.V.

Mr. Drs. A (Annet) Koster

Hoofdfunctie: directeur KVN

Nevenfuncties:

Bestuursvoorzitter Ronald McDonald Huis Sophia Rotterdam

Bestuurslid Dagelijks Bestuur VNO NCW

Voorzitter Stichting Het Rotterdamse Zeilschip

Ambassadeur Stichting Haven Charity Gala

Ambassadeur Topvrouwen Academy

Raad van Advies Europort

Rotterdam Maritime Board

Bestuur European Community Shipowners' Association

Bestuur International Chamber of Shipping

Drs. J.H. (Jeppe) Machielsen

Nevenfuncties:

Voorzitter bpf Vlagglas

Niet-uitvoerend bestuurder De Nationale APF

Lid Raad van Toezicht bpf Groothandel

Prof. Dr. I.B. (Inger) Schipper (per 25 februari 2025)

Hoofdfunctie: hoogleraar traumachirurgie, hoofd Traumacentrum

LUMC

Nevenfuncties:

Voorzitter Nederlandse Vereniging voor Heelkunde

Voorzitter diverse medische cursussen

Adviseur, Bestuur AO Nederland

Trustee, AO Foundation International

Ir. K. (Klaas) Visser

Hoofdfunctie: Directeur Maritiem Kennis Centrum (MKC)

Nevenfuncties:

Plaatsvervangend voorzitter Vereniging Oud-Officieren

Technische en Elektrotechnische Dienst Koninklijke Marine (tot december 2024)

Fellow van de IMarEST (Institute of Maritime Engineering, Science and Technology)

ZZP bedrijf "KV Marine Engineering Services"

Mr. E.E.U (Egbert) Vroom

Hoofdfunctie: Advocaat-Partner, Stibbe

DIRECTIE - BESTUUR

Drs. J. (Jacob) Tas

Nevenfuncties:

Voorzitter van de Board of Trustees van de International Maritime Rescue Federation (IMRF)

Lid Raad van Toezicht Nationaal Reddingmuseum Dorus Rijkers

Lid van het Verantwoordingsorgaan Stichting Nedlloyd

Pensioenfondsen

Lid Raad van Advies Citizens Rescue Organization (CITRO)

Lid Comité van aanbeveling van de Stichting Gedenkteken

Zeemanspot/Nationaal Steunfonds

AUDITCOMMISSIE

L.M.B.C. Kroon, *voorzitter* (tot 1 januari 2025)

J.H. Machielsen

Ir. K. Visser

A. Koster (per 15 april 2025)

COMMISSIE VERMOGENSBEHEER

Drs. H.J. Machielsen, *voorzitter*

W. Geerlings (tot 25 februari 2025)

A. Koster (per 15 april 2025)

Per 1 januari 2025 zijn de auditcommissie en de commissie vermogensbeheer samengevoegd, met de heer H.J. Machielsen als voorzitter.

COMMISSIE VEILIGHEID EN TECHNIEK

Ir. K. Visser, *voorzitter*

Ing. T.E. Bodewes

KWALITEITSCOMMISSIE

Drs. W. Geerlings, *voorzitter* (tot 25 februari 2025)

Prof. Dr. I.B. Schipper, *voorzitter* (per 25 februari 2025)

Mr. E.E.U. Vroom

L.M.B.C. Kroon (per 1 januari 2025)

AANTAL VERGADERINGEN IN 2024

Raad van Toezicht	6
Commissie Vermogensbeheer	2
Auditcommissie	2
Commissie Veiligheid en Techniek	4
Kwaliteitscommissie Zorg	2

DEELNAME AAN VERGADERINGEN 2024

Raad van toezichtvergaderingen

F.J. van Bruggen	5 x incl. strategiedag + 1 besloten vergadering
E.E.U. Vroom	4 x incl. strategiedag + 1 besloten vergadering
J.H. Machielsen	5 x incl. strategiedag + 1 besloten vergadering
T.E. Bodewes	3 x + 1 besloten vergadering
L.M.B.C. Kroon	4 x incl. strategiedag + 1 besloten vergadering
K. Visser	5 x incl. strategiedag + 1 besloten vergadering
W. Geerlings	5 x incl. strategiedag + 1 besloten vergadering
P. van Oord	-
A. Koster	1 x
Directeur J. Tas	5 x incl. strategiedag

Audit (gedragscode) commissie

L.M.B.C. Kroon	1x
K. Visser	2x
J.H. Machielsen	2x
W. Geerlings	1x

Commissie Vermogensbeheer

J.H. Machielsen	2x
W. Geerlings	2x
K. Visser	1x

Kwaliteitscommissie

W. Geerlings	2x
E.E.U. Vroom	2x

Commissie Veiligheid en Techniek

K. Visser	4x
T.E. Bodewes	4x

BEZOEKEN REDDINGSTATIONS

De leden raad van toezicht en het managementteam hebben op 12 en 13 april de reddingstations De Cocksdorp, De Koog/Oudeschild en Vlieland bezocht.

Door de vele activiteiten rondom het jubileumjaar 200 jaar KNRM is de raad van toezichttocht alleen in het voorjaar van 2024 georganiseerd.

MUTATIES IN 2024

De heer P. van Oord is per mei 2024 gestopt i.v.m. zijn benoeming als CEO Royal Schiphol Group. De nevenfunctie bij KNRM is niet verenigbaar. Mevrouw A. Koster is halverwege 2024 tot de raad van toezicht togetreden.

SCHEMA VAN HERBENOEMING EN AFTREDEN LEDEN RAAD VAN TOEZICHT

Naam	Functie	Eerste benoeming	Herbenoeming	Uiterste jaar van aftreden
F.J. van Bruggen	Voorzitter	2019	2023	2031
T.E. Bodewes	Lid	2013	2021	2025
W. Geerlings	Lid	2020	2024	-
A. Koster	Lid	2025	2029	2037
L.M.B.C. Kroon	Lid	2019	2023	2031
H.J. Machielsen	Lid	2020	2024	2032
I.B. Schipper	Lid	2025	2029	2037
K. Visser	Lid	2015	2023	2027
E.E.U. Vroom	Lid	2023	2027	2035

Dit rooster van aftreden is opgesteld op grond van het bepaalde in artikel 6.2 van het reglement van de raad van toezicht. In het rooster zijn de jaren die een betrokken persoon heeft gefungeerd als bestuurder vóór invoering van de raad van toezicht bij de Stichting meegerekend.

14. CONTROLE VERKLARING

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de directie en de raad van toezicht van Stichting Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Stichting Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij (KNRM) gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij (KNRM) op 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2024;
2. de winst- en verliesrekening over 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Koninklijke Redding Maatschappij (KNRM) zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. De andere informatie bestaat uit het bestuursverslag.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, zijnde het bestuursverslag, in overeenstemming met RJ-650-Richtlijn Fondsenwervende organisaties.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Den Haag, 26 mei 2025

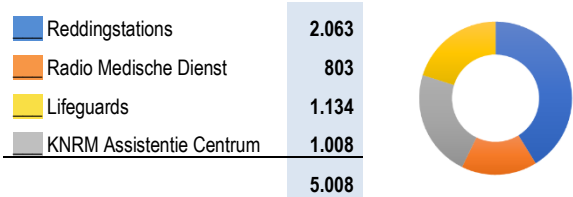
Share Impact Audit & Assurance B.V.

Was getekend,

H. Hollander RA

15. STATISTIEKEN

TOTALE DIENSTVERLENING KNRM



TOTAAL INZET KNRM TEN BEHOEVE VAN

	Totaal	Stations	RMD	Lifeguard	KAC
Beroepsvaart	900	117	783		
Watersportboten	2.083	1.055	20		1.008
Surfers	160	160			
Zwemmers	116	99		17	
Recreanten strand	1.017			1.017	
Personen aan wal	141	141			
Dieren	69	69			
Diverse diensten	146	46		100	
Onbekend	376	376			
	5.008	2.063	803	1.134	1.008

OORZAKEN (SELECTIE)

Oorzaak inzet reddingboot door:	
Voortstuwingsproblemen	559
Vaartuig aan de grond	263
Persoon vermist	164
Averij	86
Zwemmer in problemen	69
Onvoldoende kennis	65
Suicide poging	48
Vaartuig maakt water	47
Ongeval aan boord	43
Brand aan boord	29
Conditie bemanning	21
Oorzaak radio medisch adviesverzoek:	
Ziekte	686
Verwonding	84
Onbekend/diversen/anders	8
Advies/Voorlichting	5
Verbranding	7
Intoxicatie	1
Vervolgconsult	12

REDDINGSTATIONS

Aard van de actie	2024	2023	2022
Hulpverlening SAR - Redding	719	1.101	882
Hulpverlening niet-spoedeisend	662	545	879
Hulpverlening SAR - Zoekactie	260	252	301
Patiëntenvervoer - strand	127	140	137
Geen invoer - diversen	77	58	4
Medische Evacuatie	75	80	70
Patiëntenvervoer - eilanden	71	99	95
stoffelijk overschot bergen		12	6
Diensten - Dieren	56	13	60
Diensten - Sociaal vervoer	16	63	90
Totaal	2.063	2.363	2.524
Geredden	3.016	3.397	4.005

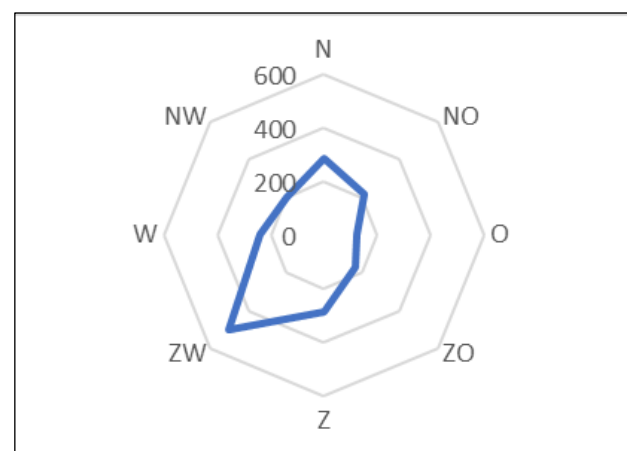
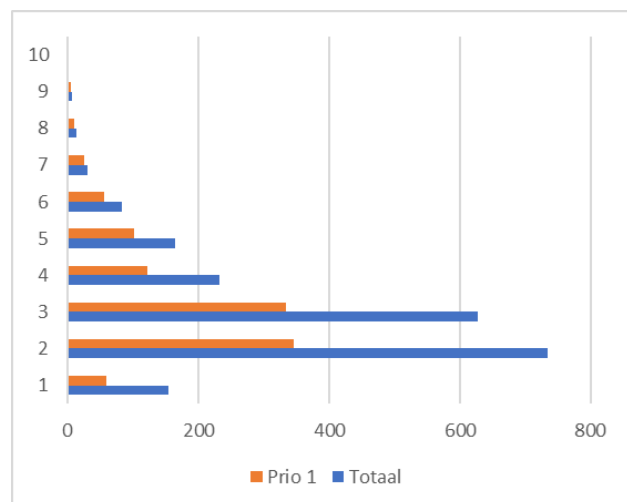
ACTIE TEN BEHOEVE VAN

	2024
Zeilboot	643
Geen invoer	376
Motorboot	242
Zwemmer	99
Kitesurfer	93
Vermissing	80
Dieren	69
Open motorboot	67
Strandbezoeker	61
Windsurfer	54
Overig	44
Visserij	37
Catamaran	34
Charterschepen	31
Sportvisboot	28
Open zeilboot	27
Koopvaardij	22
Binnenvaart	16
Kano/kayak	14
Golfsurfer	13
Overheid	5
Veerboot	3
Baggerschepen	3
Duiker	2
	2.063

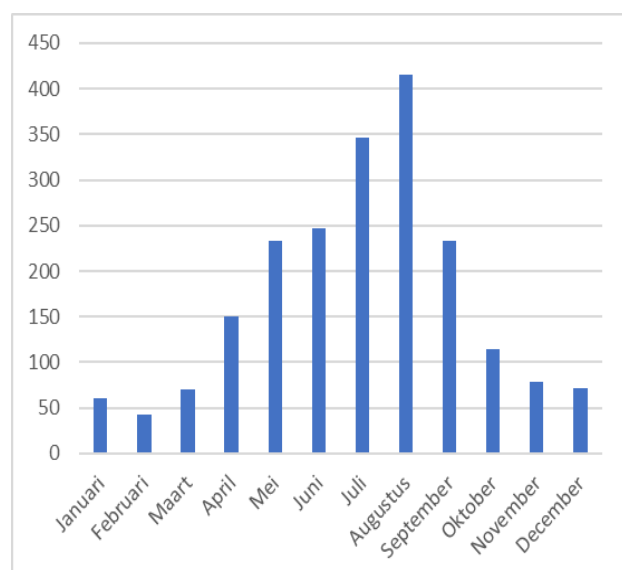
Gebied	Aantal
Noordzee	537
Zuid-Hollandse- en Zeeuwse delta	312
Waddenzee	289
IJsselmeer	245
Strand / duin	243
Markermeer	178
Randmeren	153
Havengebied	73
Lauwersmeer	18
Dorp / stad	15

WINDKRACHT EN WINDRICHTING

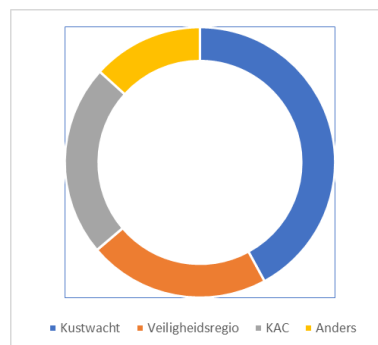
Naarmate de windkracht toeneemt is er vaker sprake van een prio 1 situatie (snelheid).



AANTAL ACTIES PER MAAND

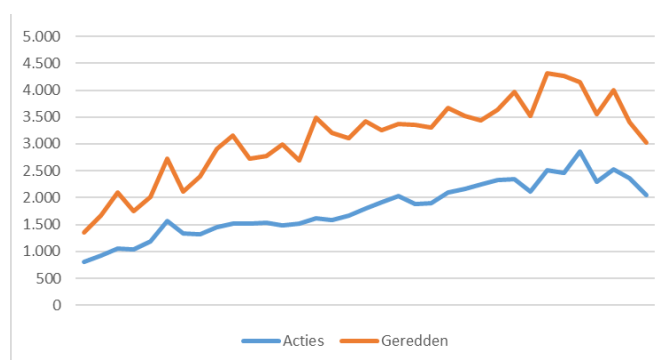


GEALARMEERD DOOR

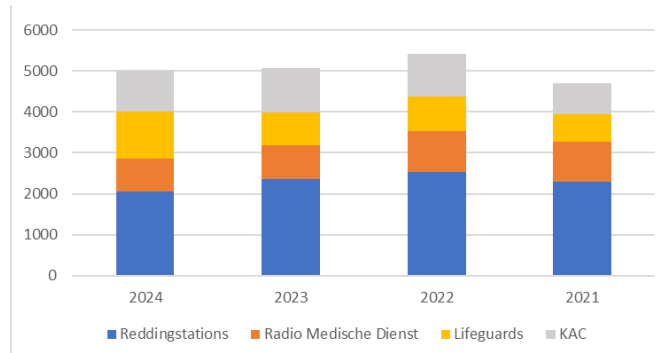


HISTORIE INZET REDDINGSTATIONS EN GEREDDEN 1990-2024

De stijgende lijn van inzetten sinds 1990 is na de piek in de coronajaren (2020-2021) aan het dalen. Er is geen duidelijke oorzaak hiervoor te geven. Feit is wel dat door de inzet van het KNRM Helpt Assistentiecentrum meer hulpvragen telefonisch kunnen worden opgelost, waardoor minder inzet van reddingstations nodig is.



HISTORIE KNRM TOTAAL DIENSTVERLENING



	2024	2023	2022	2021
Reddingstations	2.063	2.363	2.524	2.292
Radio Medische Dienst	803	820	997	971
Lifeguards	1.134	804	862	684
KAC	1.008	1.090	1.040	754
Totaal	5.008	5.077	5.423	4.701

REDDINGSTATIONS

	2024			2023			2022		
Reddingstation	Aantal geredden	Aantal dieren	Totaal acties	Aantal geredden	Aantal dieren	Totaal acties	Aantal geredden	Aantal dieren	Totaal acties
Ameland Ballum	66	1	58	69	3	65	78	-	61
Ameland Nes	31	1	17	8	2	15	15	-	17
Andijk	47	0	22	45	-	30	48	-	36
Blaricum	73	1	48	121	4	66	138	1	55
Breskens	66	0	46	44	3	41	57	-	38
Cadzand	20	1	34	32	3	31	49	7	39
Callantsoog	59	2	40	19	-	32	19	-	34
Den Helder	113	2	45	59	1	36	36	-	32
Den Oever	42	1	18	41	-	28	30	-	20
Dordrecht	196	7	118	235	16	148	443	14	125
Eemshaven	22	11	17	66	3	23	31	2	18
Egmond aan Zee	6	0	17	9	-	26	11	-	27
Elburg	127	2	48	139	6	46	113	9	53
Enkhuizen	165	4	94	228	4	101	184	6	95
Hansweert	18	1	13	30	5	23	30	-	20
Harlingen	101	2	48	70	3	32	181	11	58
Hindeloopen	133	5	70	176	5	83	123	5	67
Hoek van Holland	28	4	43	26	2	43	39	7	57
Huizen	154	0	102	225	7	131	261	3	145
IJmuiden	62	1	39	51	2	49	58	5	54
Katwijk aan Zee	25	0	49	15	1	47	28	1	59
Lauwersoog	54	0	34	61	-	34	78	2	37
Lelystad	86	1	49	87	3	63	80	1	53
Lemmer	127	0	38	110	-	38	112	2	43
Maasvlakte (gelieerd)	16	1	14	4	-	8	1	-	5
Marken	106	4	63	184	4	80	259	9	105
Medemblik	37	0	25	40	1	35	73	-	42
Neeltje Jans	64	2	36	75	1	62	73	5	72
Noordwijk aan Zee	25	1	48	34	-	55	35	2	65
Ouddorp	90	4	74	106	5	86	178	4	109
Petten	19	0	11	12	-	16	7	-	11
Scheveningen	123	2	156	106	2	165	126	6	141
Schiermonnikoog	53	3	42	90	3	66	97	3	75
Stellendam	128	0	80	123	4	80	114	7	68
Ter Heijde	22	50	87	31	17	74	30	21	68
Terschelling Paal 8	10	1	11	39	-	16	55	-	34
Terschelling West	92	2	35	48	1	45	97	2	67
Texel De Cocksdorp	15	0	14	95	3	10	92	2	23
Texel De Koog	64	3	49	126	7	59	88	3	62
Urk	100	2	39	56	-	48	131	1	76
Veere	83	1	43	149	2	73	110	11	72
Vlieland	43	1	20	27	-	32	82	2	52
Westkapelle	52	0	54	52	-	56	43	-	54
Wijk aan Zee	17	1	28	19	-	28	19	1	42
Zandvoort	7	0	27	15	-	38	23	-	39
TOTALEN	2.987	125	2.063	3.397	123	2.363	3.975	155	2.525

RADIO MEDISCHE DIENST

CONSULT TEN BEHOEVE VAN

	2024	2023
Koopvaardij	301	314
Offshore (wind-, olie- en gasindustrie)	150	143
Niet-medisch		
Visserij	73	72
Baggeraars en duikondersteuners	37	30
Tanker	47	55
Bruine vloot/ charterzeilvaart		1
Pleziervaart	20	37
Cruiseschepen en ferries	39	45
Sleepboot	19	8
Grote Zeilvaart	8	11
Marine/patrouillevaart	4	2
Anders/onbekend	105	102
Binnenvaart		
Totaal aantal consulten	803	820

VAARGEBIED AANVRAGER

Rest van de wereld	716
Europa	62
Nederlands Continentaal Plat	23
Binnenwateren	0
Onbekend	2

REDEN VAN RADIO MEDISCH VERZOEK

Ziekte	686
Verwonding	84
Onbekend/diversen/anders	8
Advies/Voorlichting	5
Verbranding	7
Intoxicatie	1
Vervolgconsult	12

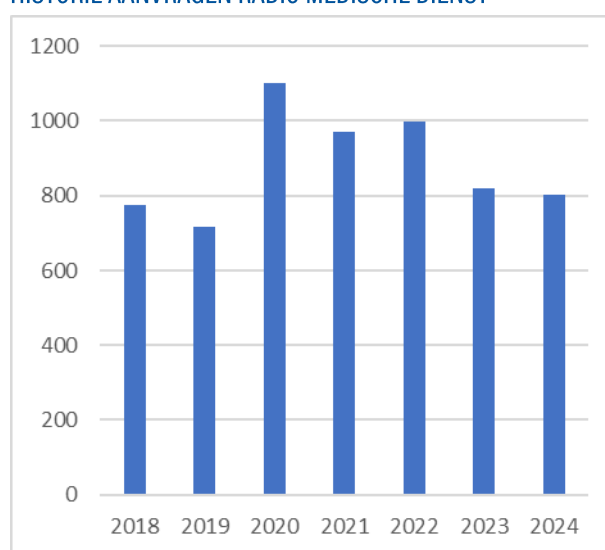
VAARADVIES

Blijft aan boord, vaarroute ongewijzigd	696
Van boord in de volgende haven	47
Evacuatie zelf of deviatie naar noodhaven	17
Evacuatie SAR-NL helikopter	28
Evacuatie KNRM reddingboot	7
Evacuatie derden	4
Aangegeven in eerder consult	2
Onbekend	2

COMMUNICATIE TUSSEN ARTS EN SCHIP

Per e-mail	666
Per voice-verbinding	136
Onbekend (niet geregistreerd)	1

HISTORIE AANVRAGEN RADIO MEDISCHE DIENST



KNRM HELPT ALARM CENTRALE

	2024	2023	2022	2021
Opgelost met inzet reddingstation	473	543	571	484
Telefonisch opgelost	99	103	109	85
Opgelost door derde partij (omliggende scheepvaart, havenmeester)	100	85	77	21
Doorverwijzing naar maritieme hulpverlener	20	15	20	1
Opgeschaald naar Kustwacht (prio 1)	95	79	73	80
Buiten inzetgebied	22	24	31	
Hulpvraag ingetrokken	56	76	94	52
Niets aangetroffen	1	5	0	2
Gebruikersfouten	13	19	23	7
Algemene vragen	21	33	7	22
Overig, niet gedefinieerd	108	108	35	
Totaal aantal meldingen	1.008	1.090	1.040	754
Percentages				
Inzet reddingboot KNRM	47%	50%	55%	64%
Hulp op afstand (telefonisch advies, derden, doorverwijzing)	22%	19%	20%	14%
Geen hulp verleend	8%	10%	12%	7%
Opgeschaald naar Kustwacht (prio 1)	9%	7%	7%	11%
Gebruikersfouten	1%	2%	2%	1%



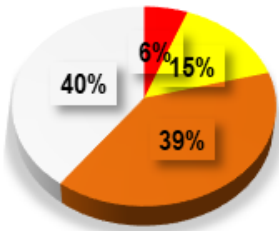
LIFEGUARDS

INZET TOTAAL

	2024	2023	2022
Aantal mensen uit zee gered	17	22	49
EHBO inzet	988	652	682
EHBO met medische assistentie/nazorg	17	27	27
Schoon en veilig strand (opruimacties)	100	86	80
Verdwaalde kinderen en ouders herenigd	12	17	24
Totaal aantal acties lifeguards	1134	804	862

WAARSCHUWINGSVLAGGEN

	Vlieland (2 posten)	Terschelling (3 posten)	Ameland (4 posten)	Schiermonnikoog (1 post)	Totaal (10 posten)
Rode vlag	5	9	21	5	40
Gele vlag	14	28	56	6	104
Windvaan	50	82	121	19	272
Geen vlaggen	47	74	128	27	276



INZET TYPE

	EHBO Klein 2024	EHBO Groot 2024	Gevonden dier 2024	Reddingsacties 2024	Vermissing 2024	Totaal inzetten 2024
Seizoen*	2024	2024	2024	2024	2024	2024
Vlieland (2)	100	2	12	0	1	115
Terschelling (3)	360	2	18	8	3	391
Ameland (4)	462	11	64	9	7	553
Schiermonnikoog (1)	66	2	6	0	1	75
Totaal	988	17	100	17	12	

EHBO KLEIN

	Snijwond	Insectenbeet	Kwallenbeet	Schaafwond	Splinter	Totaal EHBO Klein
Vlieland (2)	11	0	79	5	5	100
Terschelling (3)	57	12	279	7	5	360
Ameland (4)	133	11	208	64	46	462
Schiermonnikoog (1)	16	9	29	5	7	66



VRIJWILLIGERS EN MEDEWERKERS

	2024	2023	2022	2021
bemanningsleden (vrijwillig)	1.209	1.170	1.124	1.127
schippers (beroeps)	8	8	7	8
plaatselijke commissieleden (vrijwillig)	206	206	207	212
RvT (bestuursleden) (vrijwillig)	8	8	7	8
technische en operationeel personeel (beroeps)	27	30	26	29
kantoorpersoneel (beroeps)	36	33	34	30
medische en technische adviseurs (vrijwillig)	12	10	13	12
vrijwilligers kantoor	14	14	10	11
EHBO instructeurs	50	47	44	47
Vrijwilligers beurzen en lezingen	15	17	15	19
Bunkerbootreders	11	9	9	10
vrijwilligers werkplaats	2	2	4	8
vrijwilligers preventie	8	7	7	9
KAC vrijwilligers (nieuw)	27	26	23	23
artsen Radio Medische Dienst (bezoldigd)	5	5	5	5
Aantal vrouwen bij vrijwillige bemanning.	127	113	92	89
Aantal vrouwen bij plaatselijke commissie en rvt.	53	50	47	47

MUTATIES VRIJWILLIGERS

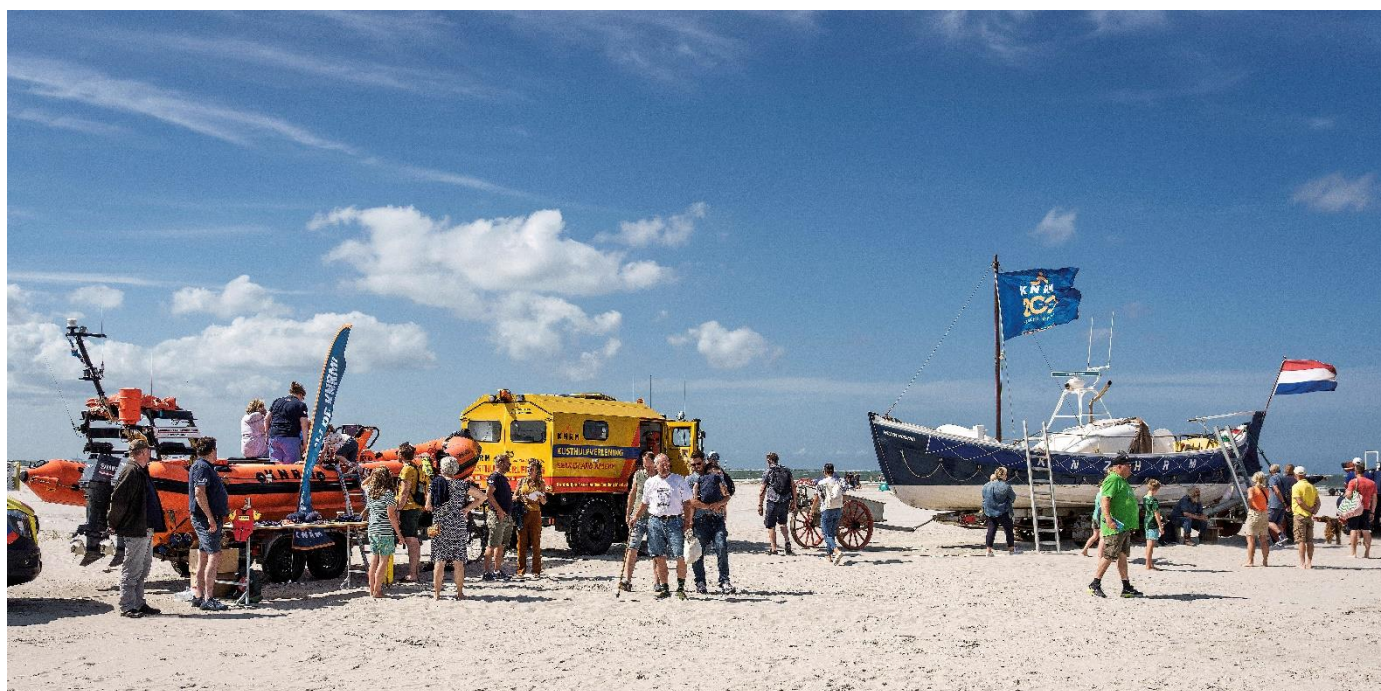
In dienst	160	184	149	161
Uit dienst	105	126	148	132
Overleden	3	0	3	2

GEMIDDELDE LEEFTIJD

Vrijwillige bemanning	43	42,9	42,5	42,5
Plaatselijke commissie (vrijwilligers)	57,4	57,7	57,1	57,1
Beroepsmedewerkers	49,1	49,6	49,8	48,4

GEMIDDELD DIENSTVERBAND

Vrijwillige bemanning	10,4	10	10,1	10,2
Plaatselijke commissie (vrijwilligers)	9,4	9,6	9,5	9,8
Beroepsmedewerkers	9,4	9,8	10,1	10,3





Stichting Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij

De KNRM is opgericht in 1824 en wordt sindsdien uitsluitend door vrijwillige bijdragen in stand gehouden.

Beschermvrouwe: H.K.H. Prinses Beatrix der Nederlanden

Postbus 434
1970 AK IJmuiden
+31 (0)255 54 84 54
info@knrm.nl
www.knrm.nl

Raad van toezicht:

Drs. F.J. (Frits) van Bruggen, *voorzitter*
Drs. H.J. (Jeppe) Machielsens, *vice-voorzitter*
Mr. Drs. A. (Annet) Koster
L.M.B.C. (Luzette) Kroon
Prof. Dr. I.B. (Inger) Schipper
Ir. K. (Klaas) Visser
Mr. E.E.U (Egbert) Vroom

Directeur/Bestuurder:

Drs. J. (Jacob) Tas

Postadres:

Postbus 434, 1970 AK IJmuiden

Bezoekadres:

Haringkade 2, 1976 CP IJmuiden

Contact:

088-999 6000
0255 54 84 54
info@knrm.nl
www.knrm.nl

ING Bank:

NL40 INGB 0000 0263 63

Kamer van Koophandel: 411 99789

In dit jaarverslag wordt verantwoording afgelegd over de activiteiten van de volgende entiteiten:

Stichting Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij (KNRM), inclusief haar Fondsen op Naam.

Exploitatiestichting ten behoeve van de KNRM.

KNRM BV.

Alle gevestigd te IJmuiden.

De stichting KNRM is bestuurder van de Fondsen op Naam:

Stichting I.M. de Raath.

Stichting "Helden der Zeefonds - Prins der Nederlanden".

Beide statutair gevestigd te Rotterdam.

Tevens is de stichting KNRM bestuurder van:

Stichting Zuid-Hollandsche Maatschappij tot Redding van

Schipbreukelingen, statutair gevestigd te Rotterdam.

Vereniging ex-reddingsboten NZHRM, statutair gevestigd te Enkhuizen.

Deze rechtspersonen verrichten geen activiteiten.



De Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij is door het Centraal Bureau Fondsenwerving erkend als goederdoelenorganisatie.



De KNRM is aangemerkt als een algemeen nut beogende instelling (ANBI) onder RSIN-nummer 0025.62.947 en valt als zodanig voor de betaling van schenk- en erfbelasting onder het 0%-tarief.



De KNRM is houder van het certificaat ISO 9001 voor fondsenwerving en ondersteuning aan de reddingstations op het gebied van: werving, kwaliteit en zorg van en voor medewerkers, operationele gereedheid en materieelbeheer. Deze certificering betreft de bedrijfsprocessen van het kantoor en de werkplaats in IJmuiden.



De KNRM is houder van het HKZ-certificaat 'Huisartsen Diensten structuren'. Met andere woorden: een formeel gecertificeerde (maritieme) huisartsenpost, uitgevoerd door de KNRM Radio Medische Dienst.